

RAPPORTO - SINTESI

2024



DIREZIONE



Dario Castagnoli (1975)
Responsabile Trading,
Origination e IT dal 2022
*Italiano; MSc Electrical Engi-
neering, MBA (IMD, Losanna)*

Michael Roth (1975)
Responsabile Produzione e
Reti dal 2022
Svizzero; dipl. Ing. ETH, EMBA

Roland Leuenberger (1968)
CEO dal 2019
Svizzero; lic. oec. publ.

Dott. Lorenzo Trezzini (1968)
CFO dal 2020
*Svizzero e italiano; Dr. oec.
publ., revisore dei conti con
diploma federale, laureato in
Amministrazione aziendale
con specializzazione in Corpo-
rate Finance*

Fabio Bocchiola (1964)
Direttore Italia dal 2010
*Italiano; Laurea in Economia
e Commercio, Dipl. in piano-
forte a Brescia*

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE



Dott. Urs Rengel (1962)
Membro del Consiglio
d'Amministrazione dal 2016
*Svizzero; Dr. sc. techn., dipl. ing.
el. ETH, Executive MBA Univer-
sità di San Gallo*

Barbara Janom Steiner (1963)
Membro del Consiglio
d'Amministrazione dal 2023
*Svizzera; lic. iur. Università di
Zurigo, avvocat, Executive
MBA Università di San Gallo*

Peter Eugster (1958)
Vicepresidente del Consiglio
d'Amministrazione
*Svizzero; EMBA, economista
aziendale SSQEA*

Dott.ssa Monika Krüsi (1962)
Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
*Svizzera e italiana; dr. inform.,
lic. oec. publ., Università di
Zurigo*

Beat Huber (1973)
Membro del Consiglio
d'Amministrazione dal 2020
*Svizzero; lic. rer. pol., Università
di Basilea*

Giovanni Jochum (1964)
Membro del Consiglio
d'Amministrazione dal 2023
*Svizzero; lic. oec. HSG,
Università di San Gallo*



DATI FINANZIARI

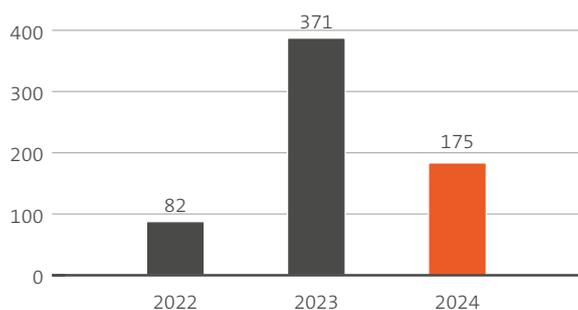
AL 31.12.2024

in milioni di franchi	2024	2023	2022
Fatturato e risultato			<i>Restated</i>
Totale ricavi operativi	2.485	3.363	4.745
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)	236	441	133
Ammortamenti e rettifiche di valore	-61	-70	-51
Risultato operativo (EBIT)	175	371	82
Risultato netto dell'esercizio	138	300	53
Stato patrimoniale			
Totale Stato patrimoniale al 31.12.	2.235	2.642	3.025
Patrimonio netto al 31.12.	1.181	1.141	888
Quota patrimonio netto	53%	43%	29%
Altri dati finanziari			
Margine lordo energia	422	631	285
Cash flow da attività operativa	204	381	-134
Indebitamento netto / Liquidità netta*	-80	-103	152
Fattore di indebitamento	-0,3	-0,2	1,1
Investimenti in attività materiali e immateriali	79	102	89
Dipendenti	731	658	629

* La liquidità netta è indicata con segno negativo e, come l'indebitamento netto, viene ora calcolata in base alle disponibilità liquide, ai titoli, ai depositi vincolati, alle passività finanziarie correnti e non correnti, compresi gli interessi di competenza del periodo.

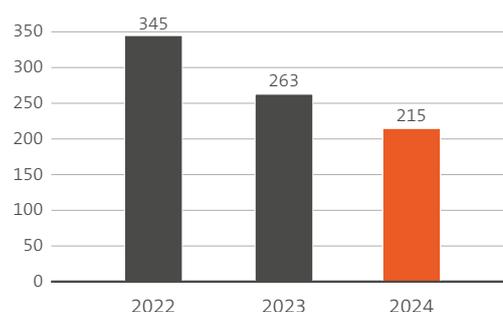
EBIT

in mln CHF

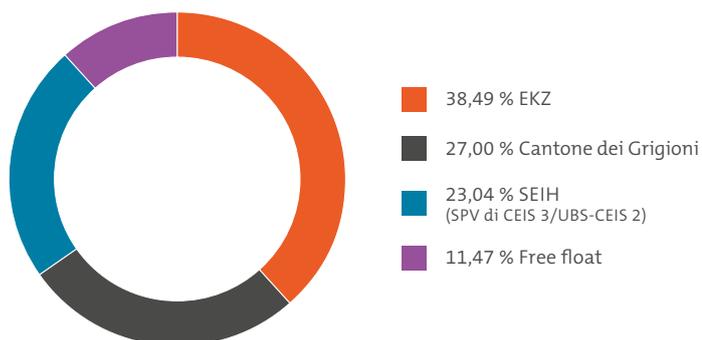


Emissioni dirette e indirette (Scope 1 e 2)

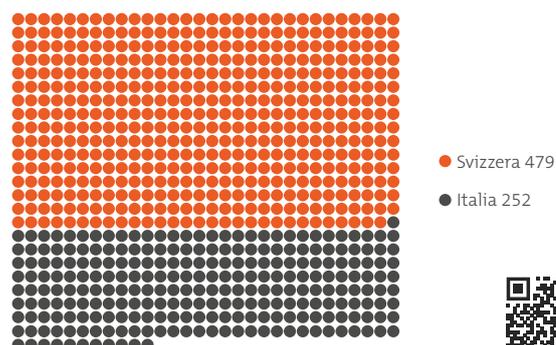
in chilotonnellate di CO₂e



Struttura dell'azionariato



Numero di dipendenti



LETTERA AGLI AZIONISTI



**GENTILI AZIONISTI,
GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI,**

nel 2024, anno dell'anniversario, gli stakeholder di Repower hanno avuto molte ragioni per festeggiare. Con la riapertura della Centrale di Robbia, Repower ha lanciato un forte segnale per il futuro dell'energia idroelettrica, ribadendo al contempo il suo storico legame con la Valposchiavo. In Italia, il Gruppo Repower ha ampliato ulteriormente il proprio portafoglio di impianti da fonti rinnovabili, acquisendo la totalità delle quote di Repower Renewable. Anche il profondo radicamento e la creazione di valore di Repower nei Grigioni e in Italia hanno ricevuto un riconoscimento speciale: la pubblicazione del libro «Elettricità Opere Persone», frutto di un'approfondita ricerca, ha celebrato i 120 anni di storia dell'azienda. Infine, nel 2024, anche i nostri 48.000 clienti dell'approvvigionamento di base hanno beneficiato di tariffe elettriche inferiori alla media svizzera, un vantaggio che continueranno ad avere anche in futuro.

Grazie a un'attenta analisi del mercato, i dipartimenti Trading di Repower hanno saputo interpretare correttamente queste dinamiche

Anche dal punto di vista economico, il 2024 è stato un anno di grande successo. Con un risultato operativo prima di interessi e imposte (EBIT) di 175 milioni di franchi (esercizio precedente: 371 milioni di franchi), Repower ha registrato uno dei migliori esercizi della sua storia. Il risultato netto dell'esercizio ammonta a 138 milioni di franchi (300 milioni di franchi), e la quota del patrimonio netto è salita al 53% (43%). Questo solido assetto finanziario consente all'azienda di proseguire gli investimenti strategici per il mantenimento e l'ampliamento degli impianti di produzione e delle reti di distribuzione.

Il contributo maggiore al risultato proviene ancora una volta dall'attività di trading internazionale. Le borse elettriche internazionali hanno registrato un trend complessivamente in calo dei prezzi dell'energia, con significative oscillazioni nel corso dell'anno, fortemente influenzate dalla variabilità dell'immissione di energia rinnovabile. Grazie a un'attenta analisi del mercato, i dipartimenti Trading di Repower hanno saputo interpretare correttamente queste dinamiche, ottenendo risultati eccellenti anche in un contesto complesso e sempre nel rispetto delle direttive di gestione del rischio.

La produzione di energia elettrica è stata superiore alla media. Rispetto all'anno precedente, la produzione complessiva è aumentata del 14%, raggiungendo i 2.639 GWh. I principali fattori trainanti di questa crescita sono stati la riapertura della Centrale di Robbia e le favorevoli condizioni idrologiche.

In Italia, la produzione di energia solare nei parchi fotovoltaici è aumentata del 10%, principalmente grazie alla messa in esercizio del parco solare di Melfi nell'estate del 2024. Diversamente, la produzione nei parchi eolici ha registrato un calo del 6% a causa di condizioni di vento sfavorevoli. Anche la produzione della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola è diminuita del 18%, in quanto la domanda di energia di bilanciamento per la risoluzione delle congestioni di rete nella regione Centro Sud è stata molto bassa.

L'attività di vendita in Italia continua a crescere in modo positivo. Se da un lato nel segmento della grande clientela si è verificata la prevista contrazione, questa è stata ampiamente compensata

dalla forte espansione tra le piccole e medie imprese. I margini di vendita hanno continuato a migliorare nel 2024, in particolare grazie alla focalizzazione su unità di minori dimensioni, permettendo così di ottenere margini interessanti nonostante l'aumento della concorrenza. Complessivamente, Repower Italia ha fornito ai propri clienti finali 4.332 GWh di energia elettrica e quasi 355 milioni di metri cubi di gas. Inoltre, le misure continue di valutazione del rischio di credito hanno contribuito a ridurre in modo significativo i ritardi nei pagamenti.

Anche l'attività con i clienti del mercato libero svizzero ha registrato un andamento positivo nell'ultimo anno. I volumi di fornitura contrattualizzati per il futuro hanno segnato nel 2024 un incremento significativo rispetto all'anno precedente, superando i 730 GWh (+40%).

La strategia di Repower punta a un'espansione mirata del proprio portafoglio di impianti per la produzione di energia rinnovabile

Nel corso dell'ultimo esercizio, Repower ha investito complessivamente 79 milioni di franchi (esercizio precedente: 102 milioni di franchi). Alla luce della crescente domanda di energia elettrica, l'espansione e il mantenimento delle energie rinnovabili rappresentano un pilastro fondamentale della strategia aziendale. L'area di maggiore investimento è rappresentata dagli impianti di produzione, con uno stanziamento di 26 milioni di franchi. Oltre alla Centrale di Robbia, sono stati completati con successo anche gli interventi di modernizzazione delle centrali di Ferrera e Cartiera Landquart.

L'integrazione di impianti solari, pompe di calore e stazioni di ricarica per la mobilità elettrica pone nuove sfide alla rete di distribuzione. Per garantire l'affidabilità dell'infrastruttura, Repower continua a investire nella manutenzione e nell'ampliamento della rete. Nell'esercizio in esame, sono stati destinati complessivamente 28 milioni di franchi alla modernizzazione della rete elettrica. In particolare, quasi tutti i clienti di Landquart, Malans e Zizers sono già stati dotati di contatori intelligenti in grado di monitorare i consumi in tempo reale. Entro la fine del 2027, tutti i nuclei domestici nelle aree di distribuzione di Repower saranno equipaggiati con questa tecnologia avanzata.

La strategia di Repower punta a un'espansione mirata del proprio portafoglio di impianti per la produzione di energia rinnovabile. A tal fine, il Gruppo ha acquisito l'intera partecipazione in Repower Renewable da Omnes Capital e ha inoltre rilevato tutte le azioni di Kraftwerk Morteratsch AG in seguito alla cessione delle quote da parte dell'azionista di maggioranza Reichmuth Infrastructure.

Il Gruppo Repower ha stabilito obiettivi climatici chiari nel suo Rapporto sulla sostenibilità: per la produzione di energia elettrica è stato fissato l'obiettivo di intensità Netto Zero entro il 2050, con un traguardo intermedio del -15% entro il 2035. Questi obiettivi realistici verranno perseguiti con misure mirate e un monitoraggio costante. Per la prima volta, il Rapporto sulla sostenibilità è stato integrato direttamente nel Rapporto di gestione 2024.

DIVIDENDO

Grazie al risultato straordinariamente buono, alla solida struttura societaria e alla buona liquidità di Repower AG e del Gruppo Repower, il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale del 14 maggio 2025, oltre alla distribuzione di un dividendo ordinario pari a 5,00 franchi per azione, anche un dividendo straordinario di 1,50 franchi per azione.

PROSPETTIVE

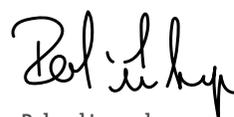
L'andamento positivo dell'attività consente a Repower di disporre di una solida base finanziaria. Questa stabilità rappresenta il presupposto essenziale per affrontare le sfide future con lungimiranza e determinazione. Nei prossimi anni, l'azienda investirà in modo mirato nell'ampliamento degli impianti di produzione di energia rinnovabile e nella modernizzazione dell'infrastruttura di rete. Queste scelte strategiche garantiranno la competitività a lungo termine di Repower e contribuiranno in modo significativo a un approvvigionamento energetico sostenibile e orientato al futuro. Sulle borse per il commercio di elettricità il forte aumento della produzione fotovoltaica porterà verosimilmente a un aumento di ore con prezzi negativi nei mesi estivi. Anche per il 2025 si prevede un risultato positivo.

RINGRAZIAMENTI

Abbiamo alle spalle un anno straordinario – un anno che non sarebbe stato possibile senza l'impegno e la passione dei nostri dipendenti. Il loro know-how, la loro dedizione e la loro determinazione sono stati elementi decisivi per il raggiungimento di un risultato eccellente anche in un contesto sfidante. Il nostro ringraziamento va inoltre ai nostri clienti, ai nostri partner e a tutti gli stakeholder per la fiducia e la preziosa collaborazione. Insieme portiamo avanti la transizione energetica e costruiamo un futuro sostenibile.



Dott.ssa Monika Krüsi
Presidente del Consiglio d'Amministrazione



Roland Leuenberger
CEO

PRODUZIONE 2024

PRODUZIONE PROPRIA (INCL. PARTECIPAZIONI) 2.639 GWh



Svizzera

- Idroelettrico (incl. partecipazioni) 1.553 GWh
- Fotovoltaico 1,7 GWh
- Diritti di prelievo centrali nucleari 290 GWh

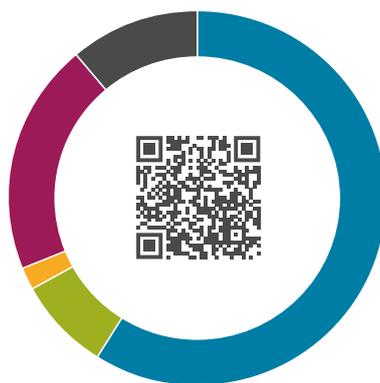
Italia

- Idroelettrico 5,4 GWh
- Fotovoltaico 51 GWh
- Eolico 145 GWh
- Energia termica 524 GWh



Germania

- Eolico 69 GWh



- 59% Idroelettrico
- 8% Eolico
- 2% Fotovoltaico
- 20% Energia termica
- 11% Energia nucleare (contratti a lungo termine)

Editore:	Repower	Poschiavo, CH
Creazione:	Repower	Poschiavo, CH
Redazione:	Repower	Poschiavo, CH
Fotografie:	Repower	Poschiavo, CH
Stampa:	Neidhart + Schön Print AG	Zurigo, CH
Carta:	MultiArt Silk,	

Aprile 2025



Prodotto di stampa finanzia
contributo per il clima
ClimatePartner.com/53232-2502-1003



Questo documento è una sintesi del rapporto annuale di Repower 2024. La versione completa è disponibile online su onlinereport.repower.com.

Repower
Via da Clalt 12
CH-7742 Poschiavo