

RAPPORTO DI GESTIONE

2024



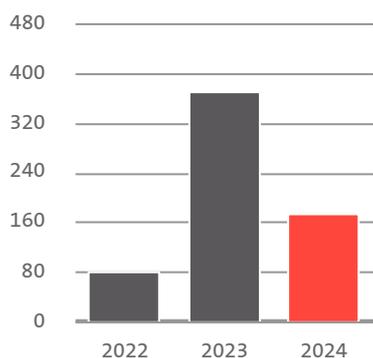
INDICE

Highlights	3
Fatti e cifre	3
Dati finanziari	5
Lettera agli azionisti	11
L'anno in sintesi	14
Corporate Governance	42
Governance	42
Consiglio d'Amministrazione	51
Direzione	57
Rapporto finanziario	61
Commento al bilancio consolidato	61
Bilancio consolidato del Gruppo Repower	67
Bilancio Repower AG	111
Rapporto sulla sostenibilità	136
Introduzione	138
Temi materiali	141
Indice dei contenuti GRI	165
Indice dei contenuti TCFD	176
Agenda per gli investitori	184
Colophon	185

FATTI E CIFRE

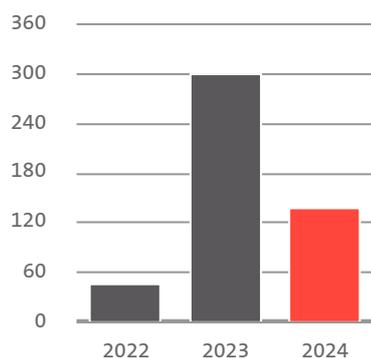
175

milioni di franchi
Risultato operativo (EBIT)



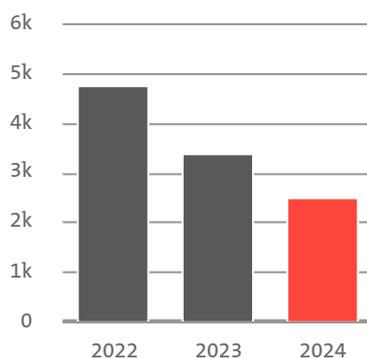
138

milioni di franchi
Risultato netto dell'esercizio



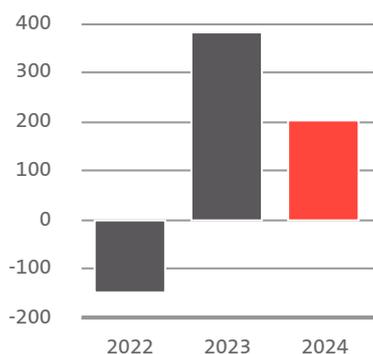
2.485

milioni di franchi
Totale ricavi operativi



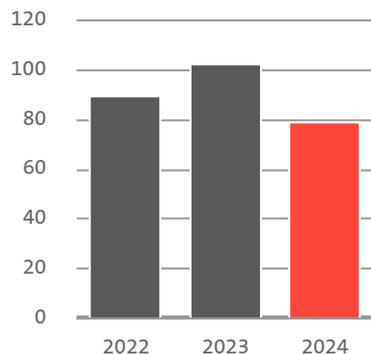
204

milioni di franchi
Cash flow da attività operativa



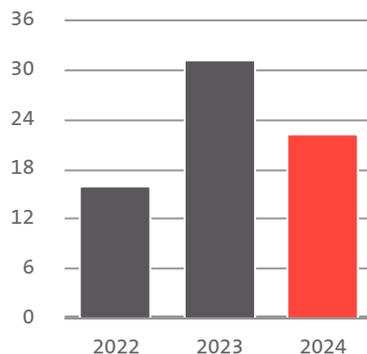
79

milioni di franchi
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali



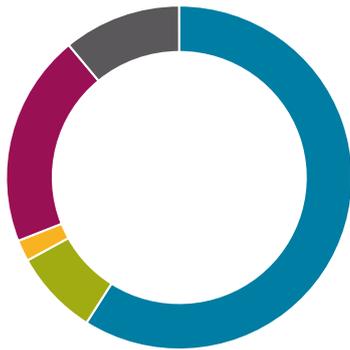
22,2

milioni di franchi
Canoni per i diritti d'acqua e altri oneri di concessione



2.639

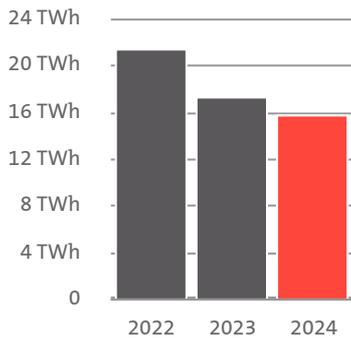
gigawattora (GWh)
Produzione propria (incl. partecipazioni)



- Idroelettrico 59%
- Eolico 8%
- Fotovoltaico 2%
- Energia termica 20%
- Energia nucleare (contratti a lungo termine) 11%

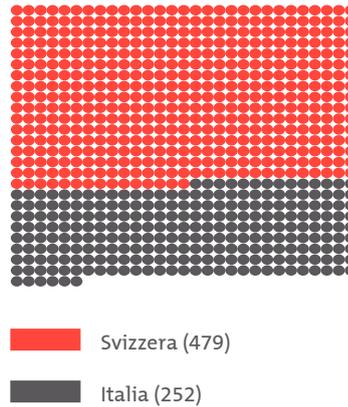
15.832

gigawattora (GWh)
Vendita di elettricità (trading, distribuzione e vendita, pompaggio, consumi propri e perdite)



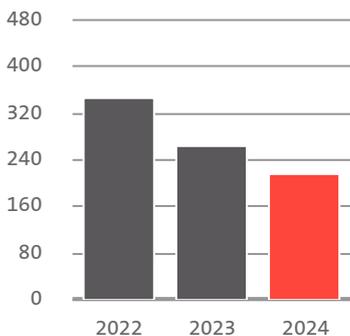
731

dipendenti
in Svizzera e Italia



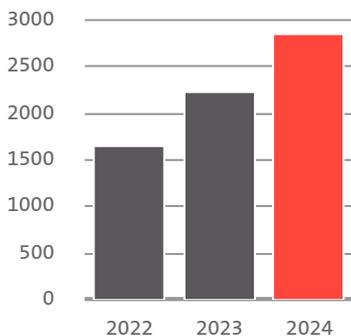
215

chilotonnellate di CO₂e
Emissioni dirette e indirette (Scope 1 e 2)



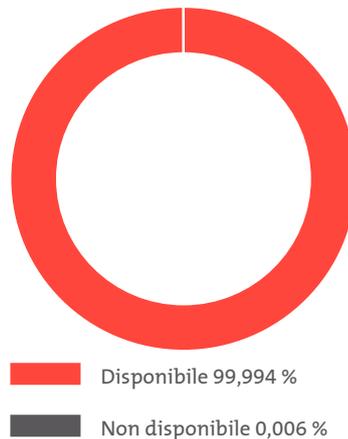
2.847

impianti fotovoltaici
Numero di impianti fotovoltaici installati nell'area di distribuzione di Repower



99,994%

disponibilità della rete elettrica di Repower



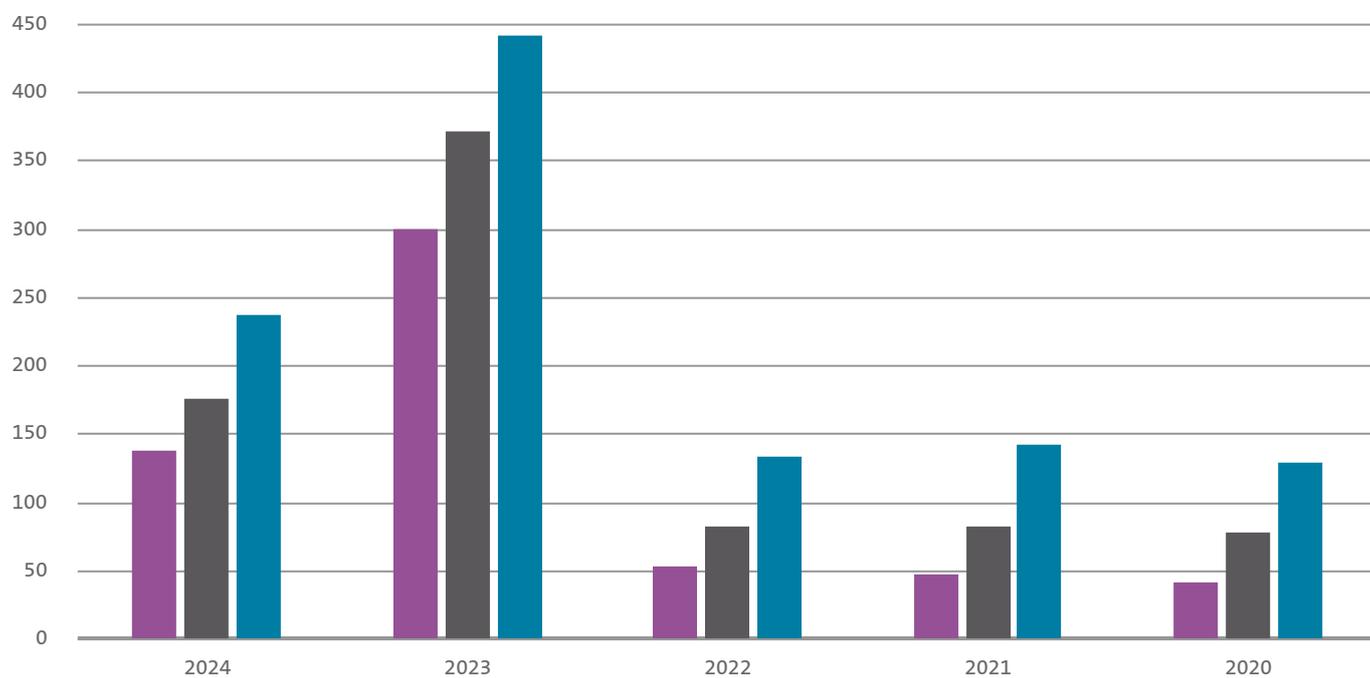
DATI FINANZIARI

in milioni di franchi	2024	2023	2022	2021	2020
Fatturato e risultato					
Totale ricavi operativi	2.485	3.363	4.745	3.255	1.723
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)	236	441	133	137	129
Ammortamenti e rettifiche di valore	-61	-70	-51	-55	-52
Risultato operativo (EBIT)	175	371	82	82	77
Risultato netto dell'esercizio	138	300	53	47	41
Stato patrimoniale					
Totale Stato patrimoniale al 31.12.	2.235	2.642	3.035	3.982	1.982
Patrimonio netto al 31.12.	1.181	1.141	888	883	869
Quota patrimonio netto al 31.12.	53%	43%	29%	22%	44%
Altri dati finanziari					
Margine lordo energia	422	631	285	274	273
Cash flow da attività operativa	204	381	-134	119	159
Indebitamento netto / Liquidità netta * al 31.12.	-80	-103	152	-97	-89
Fattore di indebitamento	-0,3	-0,2	1,1	-0,7	-0,7
Investimenti in attività materiali e immateriali	79	102	89	104	52
Dipendenti al 31.12.	731	658	629	607	580

* La liquidità netta è indicata con segno negativo e, come l'indebitamento netto, viene calcolata in base alle disponibilità liquide, alle attività finanziarie a breve termine, ai depositi vincolati, alle passività finanziarie correnti e non correnti, compresi gli interessi di competenza del periodo.

Dati finanziari

in milioni di franchi



Risultato netto dell'esercizio

EBIT

EBITDA

BILANCIO ENERGETICO

	2024	2023	Variazioni
Commercio di elettricità in GWh			
Trading	11.073	12.737	-13%
Distribuzione e vendita	4.442	4.358	2%
Pompaggio, consumi propri, perdite	317	299	6%
Vendita di elettricità	15.832	17.394	-9%
Trading	13.193	15.088	-13%
Produzione propria	1.308	1.238	6%
Energia da partecipazioni	1.331	1.068	25%
Acquisto di elettricità	15.832	17.394	-9%
Commercio di gas in 1.000 mc			
Vendita a clienti finali	354.692	353.555	0%
Trading	2.822.770	3.423.886	-18%
Vendita di gas	3.177.462	3.777.441	-16%
Consumi centrale Teverola (Italia)	107.096	131.564	-19%

STATISTICA PRODUZIONE

	2024	2023	Variazione in %
Acquisto di energia in GWh			
Produzione propria energia idroelettrica Svizzera	512	321	60%
Produzione propria energia idroelettrica Italia	5	4	25%
Produzione propria energia termica Italia	524	638	-18%
Produzione propria energia eolica Germania	69	74	-7%
Produzione propria energia eolica Italia	145	153	-5%
Produzione propria energia fotovoltaica Svizzera	2	1	100%
Produzione propria energia fotovoltaica Italia	51	47	9%
Totale produzione propria	1.308	1.238	6%
Partecipazione e diritti di opzione idroelettrica	1.041	758	37%
Diritti di opzione nucleare	290	310	-6%
Totale partecipazioni e diritti d'acquisto	1.331	1.068	25%
Totale	2.639	2.306	14%

STATISTICA RETE

	2024	2023	2022	2021
Clienti finali	47.961	47.867	47.853	47.686
Punti di misurazione (numero di contatori)	62.400	62.496	62.257	62.345
Vendite di rete (GWh)	730	725	737	762
Totale linea aerea (km) *	466	479	495	509
Totale linea in cavo (km) *	2.472	2.586	2.556	2.476
Totale lunghezza rete (km) *	2.938	3.065	3.051	2.985
Punti luce forniti per l'illuminazione pubblica	10.297	10.115	8.928	8.793
Numero impianti fotovoltaici installati	2.847	2.224	1.644	1.288
Potenza installata impianti fotovoltaici (MW)	60,4	50,2	40,4	32,1
Disponibilità della rete Repower (%)	99,994	99,994	99,997	99,997
Investimenti in infrastrutture di rete (in milioni di franchi)	28,2	24,6	25,0	25,4

* Nel 2024 è stato introdotto un nuovo sistema di geoinformazioni. Per questo i confronti con gli anni precedenti richiedono prudenza.

STATISTICA TITOLI

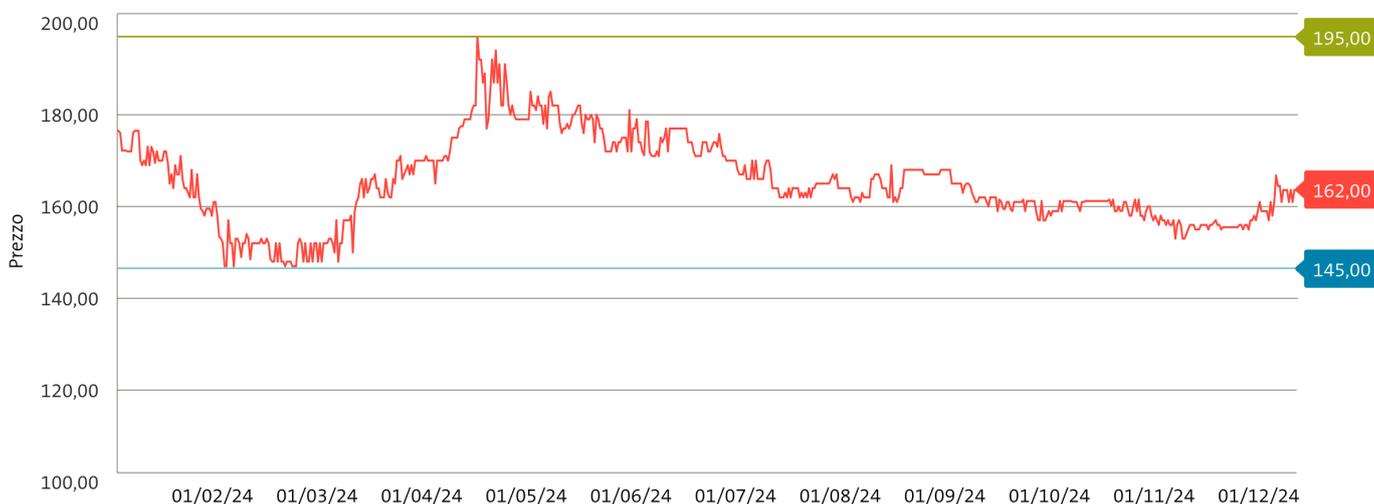
Capitale sociale	7.390.968	azioni nominative	da CHF	1.00	CHF 7,4 mln
				2024	2023
Quotazioni all'OTC-X, Banca cantonale bernese (CHF)					
Azioni nominative			massimo	195	187
			minimo	145	151

Dividendi (CHF)	2024 *	2023	2022	2021
Azioni nominative	5.00	5.00	5.00	4.50

Dividendo straordinario (CHF)	2024 *	2023	2022	2021
Azioni nominative	1.50	3.00	-	-

* Dividendo 2024 con riserva di approvazione da parte dell'Assemblea generale. Non sussistono né vincoli né limitazioni al diritto di voto.

QUOTAZIONE DELL'AZIONE

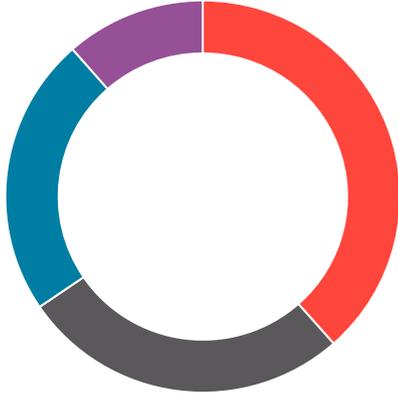


Quotazione dell'azione OTC-X, Berner Kantonalbank (ultimo prezzo pagato in CHF)

STRUTTURA DELL'AZIONARIATO

Struttura dell'azionariato di Repower al
31.12.2024

in percentuale



ORGANICO

al 31 dicembre	2024	2023
Totale *	731	658
Svizzera	479	459
Italia	252	199
Apprendisti	34	29
Consulenti dell'energia in Italia	445	496

* 2024, i dipendenti di Erreci sono stati integrati in Repower.

LETTERA AGLI AZIONISTI



La Presidente del Consiglio d'Amministrazione dott.ssa Monika Krüsi e il CEO Roland Leuenberger

Gentili azionisti,
gentili signore, egregi signori,

nel 2024, anno dell'anniversario, gli stakeholder di Repower hanno avuto molte ragioni per festeggiare. Con la **riapertura della Centrale di Robbia**, Repower ha lanciato un forte segnale per il futuro dell'energia idroelettrica, ribadendo al contempo il suo storico legame con la Valposchiavo. In Italia, il Gruppo Repower ha ampliato ulteriormente il proprio portafoglio di impianti da fonti rinnovabili, acquisendo la totalità delle quote di **Repower Renewable**. Anche il profondo radicamento e la creazione di valore di Repower nei Grigioni e in Italia hanno ricevuto un riconoscimento speciale: la pubblicazione del libro «**Elettricità Opere Persone**», frutto di un'approfondita ricerca, ha celebrato i 120 anni di storia dell'azienda. Infine, nel 2024, anche i nostri 48.000 clienti dell'approvvigionamento di base hanno beneficiato di tariffe elettriche inferiori alla media svizzera, un vantaggio che continueranno ad avere anche in futuro.

Anche dal punto di vista economico, il 2024 è stato un anno di grande successo. Con un risultato operativo prima di interessi e imposte (EBIT) di 175 milioni di franchi (esercizio precedente: 371 milioni di franchi), Repower ha registrato uno dei migliori esercizi della sua storia. Il risultato netto dell'esercizio ammonta a 138 milioni di franchi (300 milioni di franchi), e la quota del patrimonio netto è salita al 53% (43%). Questo solido assetto finanziario consente all'azienda di proseguire gli investimenti strategici per il mantenimento e l'ampliamento degli impianti di produzione e delle reti di distribuzione. (Qui si trova il [Commento al bilancio consolidato](#))

Il contributo maggiore al risultato proviene ancora una volta dall'attività di trading internazionale.

Le borse elettriche internazionali hanno registrato un trend complessivamente in calo dei prezzi dell'energia, con significative oscillazioni nel corso dell'anno, fortemente influenzate dalla variabilità dell'immissione di energia rinnovabile. Grazie a un'attenta analisi del mercato, i dipartimenti Trading di Repower hanno saputo interpretare correttamente queste dinamiche, ottenendo risultati eccellenti anche in un contesto complesso e sempre nel rispetto delle direttive di gestione del rischio.

La produzione di energia elettrica è stata superiore alla media. Rispetto all'anno precedente, la produzione complessiva è aumentata del 14%, raggiungendo i 2.639 GWh. I principali fattori trainanti di questa crescita sono stati la riapertura della Centrale di Robbia e le favorevoli condizioni idrologiche.

In Italia, la produzione di energia solare nei parchi fotovoltaici è aumentata del 10%, principalmente grazie alla messa in esercizio del parco solare di Melfi nell'estate del 2024. Diversamente, la produzione nei parchi eolici ha registrato un calo del 6% a causa di condizioni di vento sfavorevoli. Anche la produzione della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola è diminuita del 18%, in quanto la domanda di energia di bilanciamento per la risoluzione delle congestioni di rete nella regione Centro Sud è stata molto bassa. (Vai alla [Statistica Produzione](#))

L'attività di vendita in Italia continua a crescere in modo positivo. Se da un lato nel segmento della grande clientela si è verificata la prevista contrazione, questa è stata ampiamente compensata dalla forte espansione tra le piccole e medie imprese. I margini di vendita hanno continuato a migliorare nel 2024, in particolare grazie alla focalizzazione su unità di minori dimensioni, permettendo così di ottenere margini interessanti nonostante l'aumento della concorrenza. Complessivamente, Repower Italia ha fornito ai propri clienti finali 4.332 GWh di energia elettrica e quasi 355 milioni di metri cubi di gas. Inoltre, le misure continue di valutazione del rischio di credito hanno contribuito a ridurre in modo significativo i ritardi nei pagamenti.

Anche **l'attività con i clienti del mercato libero svizzero** ha registrato un andamento positivo nell'ultimo anno. I volumi di fornitura contrattualizzati per il futuro hanno segnato nel 2024 un incremento significativo rispetto all'anno precedente, superando i 730 GWh (+40%).

Nel corso dell'ultimo esercizio, Repower ha investito complessivamente 79 milioni di franchi (esercizio precedente: 102 milioni di franchi). Alla luce della crescente domanda di energia elettrica, l'espansione e il mantenimento delle energie rinnovabili rappresentano un pilastro fondamentale della strategia aziendale. L'area di maggiore investimento è rappresentata dagli impianti di produzione, con uno stanziamento di 26 milioni di franchi. Oltre alla Centrale di Robbia, sono stati completati con successo anche gli interventi di modernizzazione delle centrali di Ferrera e Cartiera Landquart.

L'integrazione di impianti solari, pompe di calore e stazioni di ricarica per la mobilità elettrica pone nuove sfide alla rete di distribuzione. Per garantire l'affidabilità dell'infrastruttura, Repower continua a investire nella manutenzione e nell'ampliamento della rete. Nell'esercizio in esame, sono stati destinati complessivamente 28 milioni di franchi alla modernizzazione della rete elettrica. In particolare, quasi tutti i clienti di Landquart, Malans e Zizers sono già stati dotati di contatori intelligenti in grado di monitorare i consumi in tempo reale. Entro la fine del 2027, tutti i nuclei domestici nelle aree di distribuzione di Repower saranno equipaggiati con questa tecnologia avanzata. (Vai alla [Statistica Rete](#))

La strategia di Repower punta a un'espansione mirata del proprio portafoglio di impianti per la produzione di energia rinnovabile. A tal fine, il Gruppo ha acquisito l'intera partecipazione in Repower Renewable da Omnes Capital e ha inoltre rilevato tutte le azioni di Kraftwerk Morteratsch AG in seguito alla cessione delle quote da parte dell'azionista di maggioranza Reichmuth Infrastructure.

Il Gruppo Repower ha stabilito obiettivi climatici chiari nel suo Rapporto sulla sostenibilità: per la produzione di energia elettrica è stato fissato l'obiettivo di intensità Netto Zero entro il 2050, con un traguardo intermedio del -15% entro il 2035. Questi obiettivi realistici verranno perseguiti con misure

mirate e un monitoraggio costante. Per la prima volta, il Rapporto sulla sostenibilità è stato integrato direttamente nel Rapporto di gestione 2024. (Qui si trova il [Rapporto sulla sostenibilità](#))

Dividendo

Grazie al risultato straordinariamente buono, alla solida struttura societaria e alla buona liquidità di Repower AG e del Gruppo Repower, il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale del 14 maggio 2025, oltre alla distribuzione di un dividendo ordinario pari a 5,00 franchi per azione, anche un dividendo straordinario di 1,50 franchi per azione. (Vai alla [Statistica titoli](#))

Prospettive

L'andamento positivo dell'attività consente a Repower di disporre di una solida base finanziaria. Questa stabilità rappresenta il presupposto essenziale per affrontare le sfide future con lungimiranza e determinazione. Nei prossimi anni, l'azienda investirà in modo mirato nell'ampliamento degli impianti di produzione di energia rinnovabile e nella modernizzazione dell'infrastruttura di rete. Queste scelte strategiche garantiranno la competitività a lungo termine di Repower e contribuiranno in modo significativo a un approvvigionamento energetico sostenibile e orientato al futuro. Sulle borse per il commercio di elettricità il forte aumento della produzione fotovoltaica porterà verosimilmente a un aumento di ore con prezzi negativi nei mesi estivi. Anche per il 2025 si prevede un risultato positivo.

Ringraziamenti

Abbiamo alle spalle un anno straordinario – un anno che non sarebbe stato possibile senza l'impegno e la passione dei nostri dipendenti. Il loro know-how, la loro dedizione e la loro determinazione sono stati elementi decisivi per il raggiungimento di un risultato eccellente anche in un contesto sfidante. Il nostro ringraziamento va inoltre ai nostri clienti, ai nostri partner e a tutti gli stakeholder per la fiducia e la preziosa collaborazione. Insieme portiamo avanti la transizione energetica e costruiamo un futuro sostenibile.



Dott.ssa Monika Krüsi
Presidente del Consiglio d'Amministrazione



Roland Leuenberger
CEO

REPOWER DÀ UNA MANO DOVE C'È BISOGNO DI AIUTO

Marzo

Il coinvolgimento di gruppi di interesse e delle comunità locali è centrale nella nostra strategia di sostenibilità. Un esempio del nostro impegno sociale è la campagna «Repower dà una mano».



Uno dei dodici progetti: 30 famiglie con bambini malati di cancro sono state invitate a trascorrere un weekend sulla neve a Laax nell'ambito dell'azione «Repower dà una mano».

«**Repower dà una mano**» è un'iniziativa dei nostri dipendenti lanciata da Repower nel 2024, come parte delle celebrazioni per i 120 anni di Repower. «L'obiettivo di questa iniziativa è quello di esercitare un'influenza positiva sulle comunità locali attraverso il volontariato», spiega la responsabile di progetto Seraina Salzgeber. «I nostri dipendenti hanno partecipato a una dozzina di progetti, che vanno dal sostegno alle organizzazioni di beneficenza all'aiuto alle associazioni locali. L'attenzione non era rivolta al sostegno finanziario, ma all'impegno diretto e all'utilizzo del nostro know-how e della nostra rete».

Un progetto degno di nota si è svolto nel mese di marzo a Laax, dove 30 famiglie con bambini malati di cancro si sono incontrate per un fine settimana sulla neve, reso possibile da Repower in collaborazione con la Fondazione Sonnenschein e il Gruppo Weisse Arena. I nostri dipendenti hanno

accompagnato le famiglie in diverse attività, come lo sci e le escursioni invernali, garantendo un'esperienza indimenticabile.

È stata necessaria anche la forza muscolare. Ad esempio, per la costruzione di una nuova recinzione per l'unione dei pescatori di Sumvitg sul Lag da Laus. Durante il fine settimana di Pentecoste, i partecipanti hanno smantellato la vecchia recinzione, scavato buche di fondazione e installato pali per la nuova recinzione. Questo progetto ha contribuito a preservare e migliorare l'infrastruttura della popolare meta escursionistica della Surselva, rendendola ancora più attrattiva per i visitatori.

I nostri dipendenti hanno messo nei progetti non solo la loro forza lavoro, ma anche la loro passione. Questo ha rafforzato il senso di comunità all'interno dell'azienda e il legame con le comunità locali.



Seraina Salzgeber
Responsabile Sponsorizzazioni ed eventi,
Comunicazione aziendale

A LAAX CADE L'ULTIMO TRALICCIO

Aprile

A Laax non esiste più una linea aerea ad alta tensione. La regione viene ora rifornita di elettricità tramite un potente cavidotto interrato.



L'ultimo traliccio è caduto: Franz Gschwend (a sinistra), sindaco di Laax, e Michael Roth, Responsabile Produzione e Reti di Repower. Foto di Olivia Aebli-Item/Südstschweiz

Repower ha sostituito la vecchia linea aerea di Laax con un cavidotto interrato, che si estende per 5,8 chilometri sul territorio comunale, attraversando zone non abitate. Questa moderna ed efficiente infrastruttura garantisce la sicurezza dell'approvvigionamento della regione. «I cavidotti interrati sono meno esposti alle condizioni atmosferiche estreme rispetto alle linee aeree e sono quindi meno soggetti a guasti», spiega il responsabile di progetto Simon Nay.

L'ultimo traliccio è caduto nell'aprile 2024. Durante lo smantellamento della linea aerea di Laax, lunga 3,6 chilometri, sono stati smontati 20 tralicci e recuperate 270 tonnellate di calcestruzzo e 78 tonnellate di acciaio e alluminio. Nel 2024 Repower ha investito circa 28 milioni di franchi nella manutenzione e nell'ampliamento dei suoi impianti di rete. Il risultato di investimenti costanti e continuativi è un'infrastruttura di rete moderna e orientata al futuro.

Franz Gschwend, sindaco di Laax, afferma: «La sostituzione della linea aerea comporta due vantaggi significativi per Laax: innanzitutto, il paesaggio otterrà un notevole miglioramento da un punto di vista estetico; in secondo luogo, si creeranno opportunità per uno sviluppo economico senza vincoli nelle aree di Pardenal e Marcau».

Michael Roth, Responsabile Produzione e Reti di Repower, aggiunge: «L'aumento del consumo di elettricità e l'ampia diffusione degli impianti fotovoltaici privati pongono nuove sfide alla moderna rete elettrica. Al momento della sostituzione di una linea aerea, Repower valuta sempre la fattibilità di realizzare un cavidotto interrato».



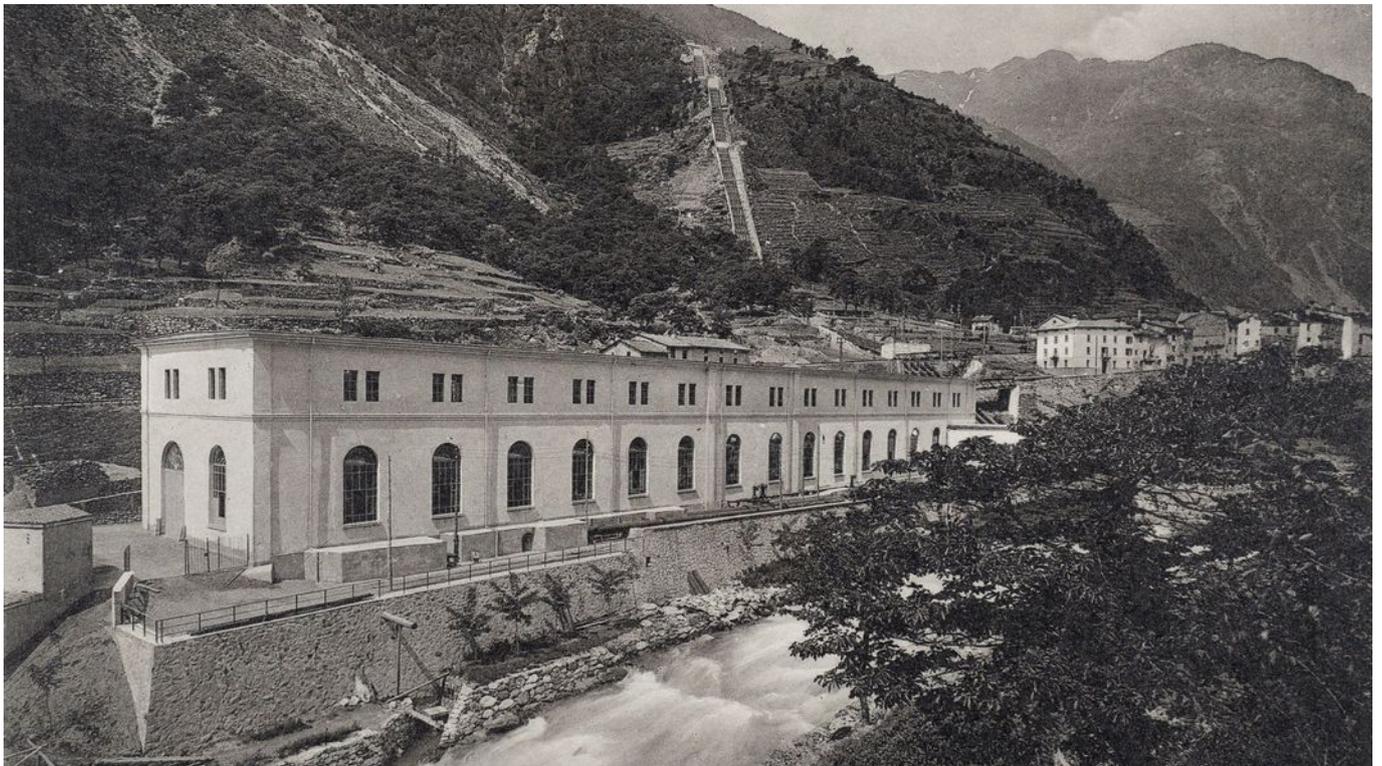
Simon Nay

Responsabile del team Pianificazione Rete ad alta tensione

120 ANNI DI REPOWER – UN LIBRO PER L'ANNIVERSARIO

Maggio

Nel 2024 Repower ha festeggiato il suo 120° anniversario e ha pubblicato un libro commemorativo per questa occasione speciale.



La prima centrale elettrica: la storia di Repower inizia nel 1904 con la costruzione della centrale di Campocologno.

Il libro dell'anniversario intitolato «Elettricità Opere Persone – 120 anni di Repower» è un viaggio nella storia dell'azienda, che mette in luce i numerosi successi e le persone che hanno reso possibile tutto questo. Il libro è stato pubblicato da Repower ed è stato scritto da giornalisti indipendenti e da storici che per documentarsi hanno condotto numerose interviste e scavato negli archivi di Repower.

Il vernissage del libro si è svolto l'8 maggio 2024 nell'edificio del Gran Consiglio a Coira, dove si è tenuto anche un discorso pieno di ispirazione della Consigliera di Stato del Cantone dei Grigioni Carmelia Maissen. Il 24 maggio il libro è stato inoltre presentato al pubblico nella Sala Torre di Poschiavo.

Le sue 224 pagine offrono ai lettori una visione approfondita delle sfide, dei successi ma anche dei fallimenti di Repower. Il libro stesso è suddiviso in diversi capitoli che illustrano diversi aspetti della storia dell'azienda. Si apre con un capitolo sullo sviluppo dell'energia idroelettrica e del settore energetico nei Grigioni e sul ruolo svolto da Repower. Uno degli elementi più interessanti del libro è la

nutrita raccolta di scatti storici che immortalano momenti salienti che documentano lo sviluppo dell'azienda e delle regioni.

All'Assemblea generale del 15 maggio è stata consegnata una copia del libro dell'anniversario a tutti gli azionisti presenti.



Elettricità Opere Persone –

120 anni di Repower

Pieder Caminada, Hansjürg Gredig, Christof Kübler, Alessandro Mocenni, Jano Felice Pajarola, Daniele Papacella, Prisca Roth

CERIMONIA DI RIAPERTURA PER LA CENTRALE DI ROBBIA

Agosto

Nel mese di agosto, Repower ha raggiunto un traguardo importante con il completamento del rinnovo generale della centrale di Robbia. Dopo quattro anni di lavori, la centrale elettrica è di nuovo operativa a pieno regime.



Oltre 700 persone hanno visitato la Centrale di Robbia nell'ambito di una giornata delle porte aperte.

Il rinnovo della centrale di Robbia è il più grande investimento in misure di ristrutturazione nella storia di Repower. Le celebrazioni per l'inaugurazione si sono svolte il 24 e 25 agosto 2024. Più di 700 visitatori hanno colto l'occasione per visitare la centrale elettrica messa a nuovo.

Il rinnovo generale della centrale di Robbia è stato avviato nell'estate del 2020 e ha comportato un ammodernamento completo, dalle opere di presa d'acqua alle macchine. Il primo gruppo macchine è stato sincronizzato con successo con la rete elettrica nel dicembre 2023. Da giugno 2024 tutti e tre i gruppi macchina sono in piena attività. Grazie all'ammodernamento, la produzione annua di energia elettrica della centrale di Robbia è stata aumentata di circa il dieci per cento, raggiungendo 120 GWh.

Durante i lavori di costruzione, Repower ha attribuito grande importanza alla sicurezza. In alcuni momenti, nei vari cantieri erano impegnate fino a 100 persone contemporaneamente. Tuttavia, durante i quattro anni di costruzione non si è verificato alcun incidente grave.

Alla cerimonia ufficiale ha partecipato anche **Carmelia Maissen, Consigliera di Stato del Cantone dei Grigioni** e Direttrice del Dipartimento infrastrutture, energia e mobilità: nel suo discorso ha sottolineato il ruolo rilevante di Repower per il settore energetico grigionese e la grande importanza dell'energia idroelettrica per il Cantone dei Grigioni.

Roland Leuenberger, CEO di Repower, ha commentato: «Il rinnovo generale della centrale di Robbia rappresenta un importante contributo all'energia idroelettrica grigionese e alla sicurezza dell'approvvigionamento. Per la costruzione ci siamo rivolti, ove possibile, ad imprese regionali. Circa 66 milioni di franchi del volume di investimenti sono stati assegnati sotto forma di contratti a realtà regionali».

AMBITA RENDE L'APPROVVIGIONAMENTO DI GAS NATURALE PIÙ RESPONSABILE

Settembre

Con AMBita, Repower Italia offre per la prima volta una soluzione per la compensazione di CO₂ nella fornitura di gas naturale.



Uno speciale tipo di alghe nella Laguna di Venezia cattura la CO₂ e la trattiene in modo permanente sul fondo marino senza interventi meccanici.

Il settore elettrico conosce le garanzie di origine, mentre per il gas naturale non esiste ancora nulla di simile. Con AMBita, Repower fa un passo avanti. Il concetto AMBita si basa su un bilancio ecologico completo che considera l'intero ciclo di vita del gas naturale, dall'estrazione alla combustione. Tutte le emissioni di CO₂ associate alla fornitura di gas sono compensate al 100 per cento attraverso l'acquisto di crediti di emissione certificati, prodotti grazie a progetti per la difesa del clima in Italia.

Il progetto sostenuto da Repower viene implementato nella Laguna di Venezia: uno speciale tipo di alghe, che necessita di una gestione oculata, cattura in modo efficiente la CO₂ sfruttando la fotosintesi. In inverno queste alghe muoiono e si depositano sul fondo del mare, dove diventano sistemi naturali di stoccaggio dell'anidride carbonica.

AMBita è a disposizione di tutti i clienti con una fornitura attiva di gas naturale. Oltre a ridurre l'impronta di carbonio, le aziende ne traggono vantaggio anche in termini di reputazione: la partecipazione al programma rafforza la loro immagine e soddisfa le crescenti esigenze di responsabilità sociale ed ecologica. Certificati e materiale informativo personalizzabili sono disponibili a livello aziendale o per singoli punti di consegna in lingua italiana e inglese.

Con AMBita, Repower lancia un chiaro segnale a favore di una maggiore responsabilità nel settore del gas naturale e offre ai clienti una soluzione orientata al futuro.



Lucia Trevisani
Responsabile Marketing
Repower Vendita Italia

REPOWER FORNIRÀ ELETTRICITÀ PER LA PRIMA VOLTA ANCHE NELLA REGIONE MOESA

Settembre

In qualità di azienda grigionese, Repower intende impegnarsi a lungo termine nella Regione Moesa. I primi comuni hanno già deciso di rifornirsi in futuro da Repower Moesano SA.



Repower mira a stabilire nella Regione Moesa una partnership stabile con i comuni.

Attualmente **Repower fornisce elettricità** alle zone di distribuzione retiche della Prettigovia, dell'Engadina, della Valposchiavo, della Surselva, nonché a parti della Valle del Reno. Dal 2027 si aggiungeranno altri comuni in Mesolcina e Calanca. Si tratta dei comuni di Buseno e Cama, nonché dell'azienda elettrica intercomunale Media Mesolcina Energia, che rifornisce a sua volta i comuni di Grono, Lostalio e Soazza.

Repower Moesano SA è stata costituita nel settembre 2024. È una filiale di Repower in cui i comuni locali interessati potranno avere una partecipazione. «In qualità di azienda grigionese vogliamo impegnarci a lungo termine nella Regione Moesa», afferma Gian Paolo Lardi, Responsabile Asset

management Produzione. «Offriamo ai comuni una soluzione per ridurre i loro prezzi dell'energia a breve termine e garantire un approvvigionamento energetico stabile ed economico a lungo termine».

Una partnership stabile con i comuni è l'obiettivo di Repower nella Regione Moesa. A tal fine, Repower Moesano SA ha costituito una sede a Grono, dove nei prossimi anni saranno creati nuovi posti di lavoro.



Gian Paolo Lardi
Responsabile Asset management Produzione

MODELLO TRASIMENO: PRIMA DESTINAZIONE ELETTRIFICATA IN ITALIA PER I CICLOTURISTI

Settembre

Il lago Trasimeno, vicino a Perugia, è la prima destinazione cicloturistica completamente elettrificata in Italia e può diventare un modello di riferimento per le infrastrutture sostenibili.



DINAclub sostiene per la prima volta l'evento cicloturistico «I Borghi più belli d'Italia».

Grazie a DINAclub di Repower Italia, sul lago Trasimeno è stata creata una rete innovativa che offre stazioni di ricarica per e-bike, navigazione digitale e servizi mirati per i cicloturisti.

Il nuovo modello è stato utilizzato per la prima volta nel settembre 2024 in occasione del 12° evento cicloturistico «I Borghi più belli d'Italia». Con il sostegno di DINAclub e Repower, l'evento ha registrato un salto di qualità: i partecipanti hanno beneficiato di un'infrastruttura moderna e di una migliore accoglienza. La partecipazione dell'ex campione del mondo di ciclismo su strada Paolo Bettini ha ulteriormente ampliato la portata dell'iniziativa.

Il successo del modello Trasimeno dimostra come un'infrastruttura ciclabile ben congegnata possa aumentare l'attrattiva di una regione, rafforzare il turismo sostenibile e fungere da modello per altri territori. L'obiettivo ora è quello di estendere questo concetto e sviluppare ulteriori percorsi DINAclub. Il cicloturismo sostenibile è molto più di una tendenza: è una vera e propria opportunità di sviluppo.

A MIRALAGO PRESTO I PESCI POTRANNO TORNARE A CIRCOLARE LIBERAMENTE

Ottobre

Il 1° ottobre 2024 segna l'inizio dei lavori nell'ambito del progetto Miralago: un progetto centrale per il rinnovo e la valorizzazione ecologica della centrale idroelettrica di Campocologno.



I sindaci di Brusio e Poschiavo, Pietro Della Cà e Giovanni Jochum, in occasione del primo colpo di vanga, a colloquio con il membro della Direzione di Repower Michael Roth (da sinistra).

Il progetto Miralago comprende diverse misure strutturali. Un elemento centrale del progetto è il miglioramento dell'accessibilità per i pesci secondo la nuova legge federale sulla protezione delle acque. Per assicurare la viabilità ittica, sarà costruito un lago di dotazione che garantirà una portata d'acqua residua costante di 300 litri al secondo nella parte più alta del Poschiavino. L'acqua per il lago di dotazione sarà prelevata dal torrente Crodalöc e immessa nel lago di dotazione attraverso una piccola centrale elettrica. Una seconda centralina sarà costruita sotto il Lago di Poschiavo, all'altezza della derivazione verso Golbia, per lo scarico dinamico estensivo - fino a 2.700 litri al secondo - dei deflussi residuali. Ciò consentirà di utilizzare anche gran parte dei deflussi residuali per generare energia. In collaborazione con l'Università di Innsbruck è stato realizzato un innovativo sistema di

protezione dei pesci in corrispondenza della presa d'acqua, in modo tale da evitare che possano entrare nella condotta forzata e nella centrale elettrica.

Il progetto è stato ufficialmente varato martedì 1° ottobre. Alla cerimonia di inaugurazione hanno partecipato il Podestà di Poschiavo, Giovanni Jochum, il Presidente comunale di Brusio, Pietro Della Cà e i rappresentanti di Repower Michael Roth, Responsabile Produzione e Reti e membro della Direzione, e Matteo Mazza, responsabile di progetto. I costi totali d'investimento ammontano a circa 45 milioni di franchi.

Oltre ai benefici ecologici, il progetto apporterà anche diversi miglioramenti significativi alle infrastrutture pubbliche di Miralago. Verrà creata una nuova area lungo il lago, con un pontile per le barche, inoltre i canali idrici, le linee elettriche e l'illuminazione pubblica saranno completamente rinnovati. L'attuale edificio operativo di Repower sarà sostituito da uno nuovo. Gli interventi di ristrutturazione garantiranno a lungo termine la continuità operativa della centrale idroelettrica di Campocologno. La centrale, al confine con l'Italia, è una delle più antiche centrali idroelettriche della Svizzera.



Matteo Mazza
Responsabile di progetto

FERROVIA RETICA E REPOWER PROSEGUONO LA LORO LUNGA COLLABORAZIONE

Ottobre

Il nuovo contratto di fornitura di energia tra Ferrovia retica e Repower garantirà l'approvvigionamento elettrico per la corrente di trazione fino al 2040.



Stipula del contratto tra i partner: Renato Fasciati, Direttore della FR, Dario Castagnoli, Responsabile Trading, Origination e IT di Repower, Urs Tarnutzer, Direttore Impianti elettrotecnici della FR, Roland Leuenberger, CEO di Repower e Christian Florin, Direttore Infrastruttura della FR (da sinistra).

Le due aziende storiche grigionesi proseguono una collaborazione di successo che dura da oltre un secolo. Il primo contratto di fornitura di energia elettrica tra Repower (allora Forze Motrici Brusio) e Ferrovia retica (FR) risale al 1910. Tre anni più tardi venne elettrificata la prima linea ferroviaria tra Bever-Scuol-Tarasp. Da allora Repower ha fornito ininterrottamente la corrente necessaria per la trazione dei treni della Ferrovia retica.

Il nuovo contratto di fornitura di energia è stato stipulato nell'ottobre 2024 e assicura alla FR l'approvvigionamento elettrico per la corrente di trazione fino al 2040. Durante questo periodo, Repower rifornirà l'intera rete di corrente di trazione della FR. Per l'esercizio della sua intera rete ferroviaria la FR ha bisogno di circa 96 GWh all'anno. L'energia elettrica per la FR viene prodotta, tra l'altro, nella centrale elettrica di Sils, a servizio della trazione elettrica ferroviaria, e nella centrale idroelettrica di Klosters.

Renato Fasciati, Direttore della Ferrovia retica, ha affermato: «Siamo lieti che la collaborazione con Repower, che dura da oltre 100 anni, prosegua anche negli anni a venire».

Roland Leuenberger, CEO di Repower, conferma: «Con il nuovo contratto di fornitura di energia proseguiamo una storia di successi comuni tra due aziende storiche dei Grigioni. Siamo orgogliosi di continuare a rifornire la FR con energia elettrica proveniente dalle nostre centrali idroelettriche grigionesi».

NUOVI IMPULSI PER IL SETTORE TURISTICO

Novembre

Il Premio Speciale Repower per l'Innovazione giunge nel 2024 alla sua settima edizione, questa volta con un nuovo obiettivo: l'innovazione nel settore del turismo.



Un finalista presenta la sua soluzione innovativa per il turismo agli esperti del settore.

La scelta della sede è caduta su Ostuni, in Puglia, una regione dal forte potenziale turistico e con una crescente visibilità. A metà novembre, esperti del settore e le cinque start up finaliste si sono incontrati a Casa Flash Art su invito di Repower Italia per discutere delle principali sfide nel settore turistico.

L'attenzione si è concentrata su quattro temi del futuro: il ruolo delle infrastrutture strategiche, l'impatto dell'intelligenza artificiale, gli sviluppi sostenibili e l'influenza della cultura e della creatività. I risultati di queste discussioni sono stati riassunti in un rapporto separato.

Alla sera si è svolta la finale del Premio Speciale Repower per l'Innovazione. I finalisti hanno presentato i loro progetti a una giuria interdisciplinare, curiosa di trovare soluzioni innovative legate all'ambito turistico. Il primo posto è andato a Bestie Bite, una start up che si basa sulle video recensioni degli utenti di ristoranti e che ha già creato una grande community con migliaia di aziende registrate.

Con questo nuovo formato, Repower sottolinea il suo impegno per l'innovazione e porta nuove idee in un settore chiave dell'economia.



Davide Damiani
Responsabile PR e Sales Promotion Italia

REPOWER ACQUISISCE REPOWER RENEWABLE

Novembre

Repower ha completato l'acquisizione di Repower Renewable, rafforzando così la propria posizione nel settore delle energie rinnovabili in Italia.



L'attuale portafoglio di Repower Renewable comprende 113 MW da impianti eolici, solari e idroelettrici. Foto [Ciro Frank Schiappa](#)

Repower Renewable è nata nel 2018 come joint venture con l'investitore francese Omnes. Con l'acquisizione della partecipazione del 35% di Omnes nel novembre 2024, Repower controlla ora il 100% del portafoglio di centrali elettriche rinnovabili in Italia e di tutti i progetti. Il portafoglio attuale di Repower Renewable comprende 113 MW da impianti eolici, solari e idroelettrici. Inoltre, sono in fase di sviluppo 200 MW da progetti approvati, tra cui nuovi sistemi di stoccaggio.

Questa acquisizione è in linea con gli obiettivi strategici di Repower e offre nuove opportunità anche ai circa 30.000 clienti in Italia. Questi ultimi beneficiano di un modello trasparente di approvvigionamento energetico: oltre alla garanzia di origine, che assicura che l'elettricità proviene da fonti rinnovabili, ricevono un certificato che attribuisce il loro consumo a un impianto rinnovabile specifico. Questo concetto riscuote una grande adesione da parte del mercato.

L'acquisizione sottolinea l'impegno a lungo termine di Repower a favore delle energie rinnovabili, un pilastro centrale della transizione energetica. Repower Italia si impegna attivamente in questa trasformazione, con l'obiettivo di fornire ai propri clienti energia rinnovabile certificata e tracciabile. Con il pieno controllo di Repower Renewable, Repower Italia si trova ora in una posizione ancora migliore per contribuire attivamente a questo cambiamento.



Fabio Bocchiola
Direttore Italia

SUL MADRISA SORGERÀ UNA CENTRALE SOLARE ALPINA

Novembre

La decisione di costruire Madrisa Solar è stata presa. L'impianto solare di Klosters, a quota 2000 metri, rappresenta un'opera pionieristica alpina.



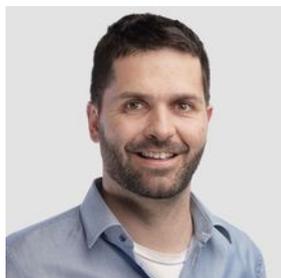
Madrisa Solar sorgerà a 2000 metri sul livello del mare ed è completamente orientata verso sud. Rendering Fanzun AG

Con Madrisa Solar, Repower si assume la responsabilità della sicurezza dell'approvvigionamento elettrico in Svizzera. La committente del nuovo impianto è Madrisa Solar AG. EKZ, il Comune di Klosters e Repower detengono ciascuno una partecipazione di un terzo in questa società. L'elettricità prodotta a Madrisa sarà acquistata da EKZ e dalla funivia Klosters-Madrisa. La funivia utilizzerà l'elettricità direttamente in loco per il funzionamento degli impianti. «Madrisa Solar è il secondo progetto di parco solare alpino a livello nazionale a ricevere una decisione favorevole alla costruzione», spiega Fabio Maurizio, responsabile di progetto per Repower.

Una volta completato, Madrisa Solar avrà una capacità produttiva di 12 MW e fornirà circa 17 GWh di elettricità all'anno. L'impianto sarà realizzato presso la funivia Klosters-Madrisa nell'ambito del programma federale Solarexpress.

La percentuale di elettricità invernale sarà superiore alla media in quanto tutti i moduli solari di Madrisa, montati su array rialzati da terra, si troveranno a oltre 2000 metri di altitudine e saranno

rivolti verso sud. La resa produttiva dovrebbe essere pertanto superiore alla media, soprattutto nei mesi invernali. L'impianto sarà ben inserito nel contesto del comprensorio sciistico di Madrisa. Le costruzioni non andranno quindi a intaccare paesaggi incontaminati.



Fabio Maurizio
Responsabile di progetto Pianificazione impianti
fotovoltaici

REPOWER CHARGING NET RAGGIUNGE I PRIMI 1.000 PUNTI DI RICARICA

Dicembre

Un anno dopo il lancio, Repower Charging Net traccia un primo bilancio positivo come fornitore di soluzioni di ricarica nel settore aziendale.



Apprezzata da aziende, hotel e ristoranti: la rete di ricarica per la mobilità elettrica Repower Charging Net.

L'obiettivo di realizzare 1000 punti di ricarica nel settore privato in Italia entro la fine dell'anno è stato superato. Nel 2024 sono stati garantiti contrattualmente 1.050 punti di ricarica, di cui due terzi sono già attivi. Repower diventa così uno dei principali fornitori di soluzioni per la ricarica di veicoli elettrici in Italia, per le aziende.

Particolarmente degno di nota è il fatto che la maggior parte delle aziende che hanno aderito a Repower Charging Net utilizza anche altri servizi di Repower. Il 40 per cento dei partner ha inoltre optato per un prodotto elettrico o gas di Repower, con un consumo superiore del 50% rispetto al nuovo cliente medio. Ciò dimostra che Repower Charging Net non solo sta ampliando l'infrastruttura di ricarica, ma sta anche rafforzando il business dei servizi energetici.

Il modello operativo di Repower Charging Net si basa su **una formula innovativa** di partnership in cui investimenti, opportunità e ricavi sono condivisi con gli operatori. L'iniziativa si è affermata come una componente preziosa del portafoglio Repower e integra in modo sinergico il core business nel settore energetico.



Ambrogio Cassini
Responsabile del dipartimento Mobilità elettrica

CIMINNA: FINANZIAMENTO PER IL PROGETTO AGRO-FOTOVOLTAICO DI REPOWER



A Ciminna, in Sicilia, sorgerà un impianto fotovoltaico da 67 MW, combinato con l'agricoltura sostenibile.

Dicembre

Nel dicembre 2024, il progetto agro-fotovoltaico di Repower a Ciminna, in Sicilia, ha ricevuto un finanziamento dal programma PNRR.

Il finanziamento del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) a sostegno di progetti sostenibili comprende un contributo a fondo perduto e una tariffa elettrica garantita per 20 anni. L'innovativo progetto agro-fotovoltaico di Ciminna è stato ufficialmente riconosciuto come modello di riferimento per il futuro.

Il progetto di Repower Renewable combina un impianto fotovoltaico da 67 MW con l'agricoltura sostenibile su una superficie di 150 ettari. In collaborazione con la cooperativa Rita Atria Libera Terra, impegnata nella valorizzazione di aree precedentemente confiscate alla mafia, vengono creati appezzamenti per la coltivazione di olive, mandorle, cereali, lavanda e zafferano. Completano il concetto 100 pecore da latte e oltre 100 alveari.

I lavori di costruzione inizieranno nella primavera del 2025, la messa in funzione è prevista per giugno 2026. Da quel momento in poi, l'impianto produrrà circa 120 GWh di elettricità all'anno. Un edificio dismesso sarà riconvertito per lo stoccaggio e la lavorazione dei prodotti agricoli.

Con questo progetto, Repower Italia sottolinea il suo impegno a favore delle energie rinnovabili e dell'uso sostenibile del suolo. L'agrivoltaico combina la produzione di energia elettrica con l'agricoltura e crea un utilizzo dei terreni a prova di futuro.



Marco Ceroni
CEO di Repower Renewable

CORPORATE GOVERNANCE

Principi fondamentali

I principi fondamentali di corporate governance sono esposti nello Statuto, nel Regolamento di organizzazione e nelle relative direttive. Il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione riesaminano costantemente tali principi e li adattano alle nuove esigenze.

Organizzazione societaria e assetti proprietari

Il Gruppo Repower è costituito dalla capogruppo Repower AG – con sede legale a Brusio, Cantone dei Grigioni, e sede amministrativa in Via da Clalt 12, 7742 Poschiavo – e dalle sue partecipate. Repower opera in qualità di produttore di elettricità, gestore di rete e trader di energia elettrica da oltre 100 anni. I suoi mercati chiave sono la Svizzera e l'Italia. Altri uffici di Repower si trovano in Svizzera (Bever, Ilanz, Küblis, Landquart e Zurigo) e anche in Italia (Milano). Repower è presente su tutta la filiera elettrica, dalla produzione alla distribuzione, dal trading alla vendita ed è attiva anche nel commercio di gas naturale. Repower è il principale fornitore di energia del Cantone dei Grigioni, dove possiede e gestisce diverse centrali idroelettriche. In Italia, Repower è tra i principali fornitori di energia elettrica e gas naturale per le aziende. Il portafoglio dell'azienda in Italia comprende diversi parchi eolici e solari e una centrale a ciclo combinato gas-vapore. Il mantenimento e l'espansione delle energie rinnovabili fanno parte della strategia di Repower. Lo stesso vale per lo sviluppo sostenibile dell'azienda nelle dimensioni economica, sociale e ambientale.

Il Gruppo Repower dà lavoro a 731 dipendenti. La struttura operativa del Gruppo si compone delle quattro divisioni:

- Produzione e Reti
- Italia
- Trading, Origination e IT
- Finanze e Servizi

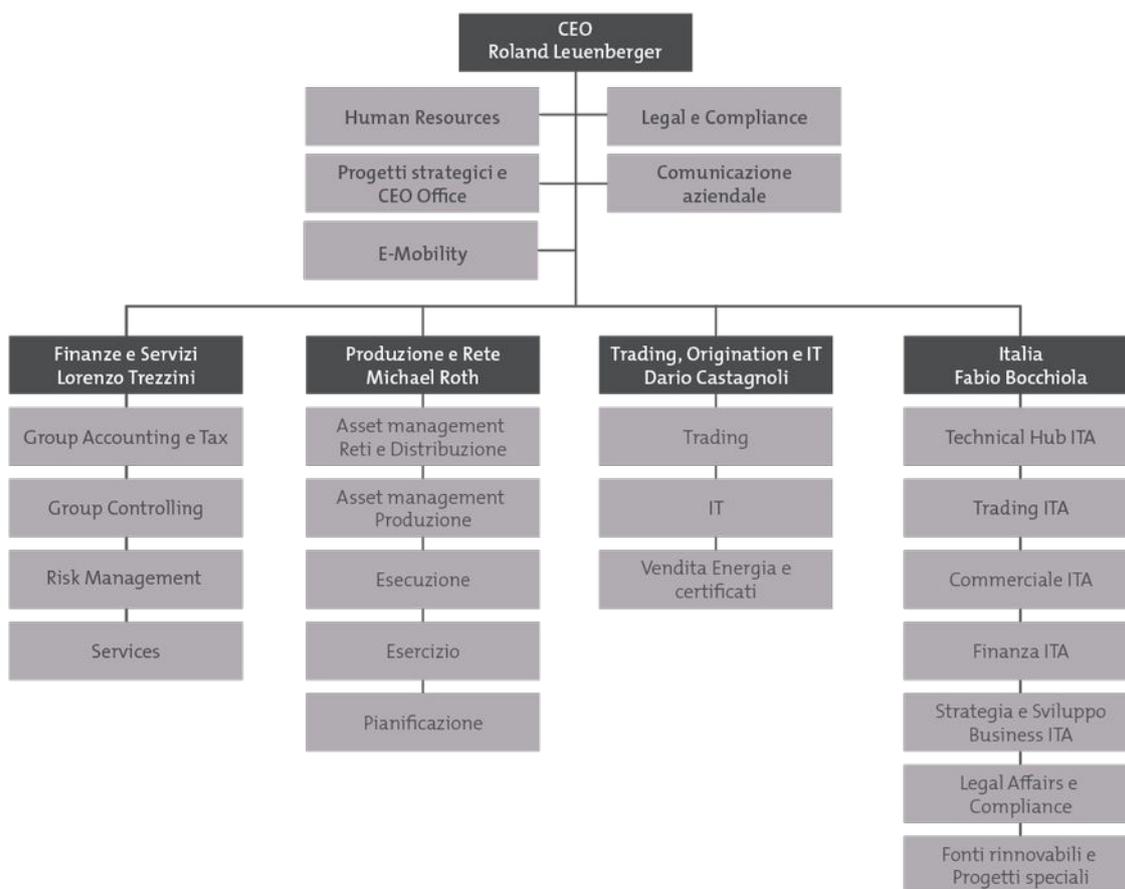
La divisione Produzione e Reti comprende i settori Asset management Reti e Approvvigionamento, Asset management Produzione, Esecuzione, Esercizio e Pianificazione. Anche il dipartimento Sicurezza, ambiente e certificazioni è gestito come unità di questa divisione.

La divisione Italia si occupa della vendita di energia elettrica, gas e certificati verdi e dell'esercizio e della manutenzione degli impianti di produzione in Italia.

La divisione Trading, origination e IT comprende i settori Trading, IT e Vendita energia e certificati.

La divisione Finanze e servizi è responsabile dei settori Group Accounting e Tax, Group Controlling, Risk Management e Servizi.

Riferiscono direttamente al CEO i settori Risorse umane, Legal e Compliance, Comunicazione aziendale, nonché il settore Progetti strategici e CEO Office. Il CEO è inoltre responsabile direttamente del dipartimento Mobilità elettrica.



Organigramma al 31.12.2024

Le singole attività fanno capo alla Direzione unica di Repower AG e in linea di principio non sono gestite in entità giuridiche separate. Tuttavia, laddove – in base a disposizioni giuridiche, fiscali o legislative – non sia possibile o efficiente dirigere le attività tramite Repower AG, o quando si aggiungono nuove entità giuridiche (ad esempio mediante acquisizioni), si ricorre alla forma della società affiliata e giuridicamente indipendente. Il quadro riassuntivo delle partecipazioni si trova nei dati relativi a [partecipazioni in altre imprese](#).

Le azioni nominative uniche di Repower AG vengono negoziate sulla piattaforma OTC-X della Banca Cantonale di Berna. I titoli di Repower sono inoltre consultabili sulla piattaforma della Banca Cantonale di Zurigo e di Lienhardt & Partner.

Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ) deteneva al 31 dicembre 2024 il 38,49% delle azioni, il Cantone dei Grigioni il 27,00%, UBS Clean Energy Infrastructure Switzerland 2 KmGK insieme a Clean Energy Infrastructure Switzerland 3 KmGK (UBS-CEIS 3 e CEIS 2) il 23,04% delle azioni. Questi azionisti principali detengono pertanto complessivamente l'88,53% dei diritti di voto.*

Non esistono partecipazioni incrociate. Il restante 11,47% di azioni nominative uniche può essere scambiato liberamente*.

* percentuali arrotondate.

Struttura societaria

Il capitale sociale (ulteriori informazioni si trovano anche nella sezione [Variazioni del patrimonio netto consolidato](#)) di Repower AG si compone di 7.390.968 azioni nominative uniche (numero di riferimento: 32.009.699) del valore nominale di un franco. All'Assemblea generale ogni azione nominativa unica dà diritto a un voto. Le azioni nominative uniche danno diritto alla riscossione del dividendo. Non sussistono limitazioni al diritto di prelazione e di voto e non esistono capitali autorizzati o condizionali, né prestiti convertibili, opzioni o prestiti obbligazionari quotati. Repower AG non ha buoni di godimento esigibili. Conformemente alla quotazione negoziata delle azioni nominative uniche, alla fine del 2024 la società aveva una capitalizzazione di mercato pari a 1.194 milioni di franchi (sulla base del corso valutario dell'ultimo giorno di quotazione).

Consiglio d'Amministrazione

Membri

La composizione del Consiglio d'Amministrazione è illustrata nel capitolo [Membri del Consiglio d'Amministrazione](#). I membri del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG non svolgono funzioni operative in seno alla società. Nessuno tra i membri del Consiglio d'Amministrazione fa parte della direzione di altre società del Gruppo. Alcuni membri del Consiglio d'Amministrazione rivestono cariche dirigenziali in Elektrizitätswerke des Kantons Zürich o in altre società a essa collegate. Con questi gruppi esistono ordinari rapporti commerciali.

Nomina e durata in carica

I membri del Consiglio d'Amministrazione sono nominati individualmente o in corpore dall'Assemblea generale. Il mandato termina alla conclusione della successiva Assemblea generale ordinaria. Gli amministratori neoeletti subentrano per il periodo di carica lasciato vacante dai loro predecessori. Attualmente il Consiglio d'Amministrazione si compone di sei membri. La rielezione è possibile. In base al Regolamento di organizzazione i membri del Consiglio d'Amministrazione rimettono il loro mandato alla prima Assemblea generale ordinaria dell'anno seguente al compimento del settantesimo anno di età. Il Consiglio d'Amministrazione può deliberare deroghe a questa regola.

Organizzazione interna

Il Consiglio d'Amministrazione si autocostituisce ed elegge tra i suoi membri una o un presidente, un vicepresidente e un segretario, il quale non deve necessariamente essere membro del Consiglio d'Amministrazione. Esistono inoltre un Comitato per il controllo interno (Audit Committee) e un Comitato del personale. I membri dei comitati sono nominati per lo stesso periodo di carica del Consiglio d'Amministrazione. Nel capitolo [Membri del Consiglio d'Amministrazione](#) si trova un profilo dei membri del Comitato per il controllo interno e del personale. Entrambi i Comitati preparano i temi da sottoporre al Consiglio d'Amministrazione e stendono un rapporto per il Consiglio d'Amministrazione sulle proprie attività, a intervalli regolari e nella dovuta forma. Nessuno dei due comitati ha competenze decisionali.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione, in collaborazione con il CEO e il segretario generale, stabilisce l'ordine del giorno delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione. Di regola i membri del Consiglio d'Amministrazione ricevono la documentazione relativa a ogni punto dell'ordine del giorno con otto giorni di anticipo; essa si compone delle informazioni inerenti agli argomenti in discussione e

di una valutazione, con rispettiva proposta, della Direzione e dei comitati. Il Consiglio d'Amministrazione si riunisce su invito del presidente o, in caso di impedimento, del vicepresidente, con una frequenza adeguata al volume degli affari in corso. Di regola il Consiglio d'Amministrazione si incontra almeno una volta per trimestre. Il Consiglio d'Amministrazione è convocato ogni qualvolta uno dei suoi membri oppure il CEO ne fa richiesta scritta precisandone il motivo.

Di norma i membri della Direzione partecipano alle riunioni del Consiglio d'Amministrazione. Per l'adozione di una decisione da parte del Consiglio d'Amministrazione è richiesta in linea di principio la presenza della maggioranza dei membri. Per le delibere occorre la maggioranza dei voti. Il presidente non ha voto decisivo. Le trattative e le decisioni del Consiglio d'Amministrazione sono riportate in un verbale che deve essere approvato nel corso della riunione ordinaria successiva.

Durante il 2024 il Consiglio d'Amministrazione si è riunito dieci volte, i comitati si sono riuniti undici volte. La durata media delle riunioni degli organi è stata di mezza giornata. Le riunioni possono avere una durata maggiore in base al volume degli affari.

Comitato per il controllo interno (audit committee)

Il Comitato per il controllo interno valuta le revisioni esterne e l'efficacia dei processi di gestione dei rischi. Può incaricare la società di revisione esterna o altri consulenti esterni di effettuare accertamenti specifici per ragioni di controllo interno. Il Comitato per il controllo interno fa un quadro generale del rispetto delle norme (compliance) all'interno della società (relazione annuale sulla compliance), controlla i conti societari e quelli del Gruppo e le chiusure contabili intermedie che saranno pubblicate, discute le chiusure con il CFO e, se necessario, con il responsabile dell'ufficio di revisione esterno e il CEO. Il Comitato valuta inoltre se il bilancio societario e quello del Gruppo possono essere inoltrati al Consiglio d'Amministrazione per essere sottoposti all'Assemblea generale, valuta le prestazioni e l'onorario dei revisori esterni e si accerta della loro indipendenza, verifica la compatibilità dell'attività dei revisori con eventuali mandati di consulenza e valuta il finanziamento della società, i singoli finanziamenti, la pianificazione a medio e lungo termine della liquidità aziendale, la gestione della liquidità, il working capital management, i budget, i piani finanziari a lungo termine e i principi per la valutazione delle attività non correnti.

Comitato del personale

Il Comitato del personale agisce per il perseguimento di obiettivi e principi della politica del personale e viene informato dal CEO sull'attuazione dei principi della politica dei compensi e del personale. Il Comitato del personale verifica una volta all'anno gli obiettivi del CEO, come anche il loro conseguimento, e li sottopone ad approvazione del Consiglio d'Amministrazione. Verifica inoltre una volta all'anno gli obiettivi e la valutazione dei membri della Direzione proposti dal CEO (incl. la remunerazione/gli adeguamenti salariali). Il Comitato del personale viene informato dal CEO con cadenza annuale sullo sviluppo del personale (incl. la pianificazione delle successioni) a livello di quadri nonché sui relativi provvedimenti a livello dirigenziale. Valuta e discute le direttive e i programmi di retribuzione della società e delle società del Gruppo e verifica l'efficacia, l'attrattività e la competitività di questi programmi. Definisce i principi per la scelta di candidati nella Direzione e segue il processo di selezione in base a questi principi; insieme al CEO valuta i candidati per le nomine dei membri della Direzione a opera del Consiglio d'Amministrazione. Il Comitato del personale prepara le riconferme e le nuove nomine nel Consiglio d'Amministrazione, tenendo conto della struttura dell'azionariato. Inoltre, valuta adeguate coperture assicurative per i membri del Consiglio d'Amministrazione e della Direzione e, se necessario, propone modifiche al Consiglio d'Amministrazione.

Ripartizione delle competenze tra Consiglio d'Amministrazione e Direzione

Le competenze del Consiglio d'Amministrazione e della Direzione sono stabilite nel Regolamento di organizzazione e nelle Direttive sulle competenze I (CdA) e II (CEO). Il Consiglio d'Amministrazione è responsabile della direzione generale, definisce la strategia del Gruppo Repower e vigila sul lavoro svolto dalla Direzione. Riesamina e stabilisce, di anno in anno, gli obiettivi e la strategia del Gruppo, i vari aspetti della politica aziendale e decide in merito alla pianificazione aziendale a breve e a lungo termine. Si occupa inoltre dell'organizzazione, della definizione dei principi contabili, del sistema di

controllo interno e della redazione di un piano finanziario, della nomina e della rimozione delle persone incaricate della gestione degli affari e della rappresentanza (segnatamente del CEO, del vicepresidente e degli altri membri della Direzione), della stesura del Rapporto di gestione, della preparazione dell'Assemblea generale e dell'esecuzione delle sue delibere, delle decisioni in merito ad aumenti di capitale e alle relative modifiche degli statuti, della verifica delle qualifiche dei revisori con compiti speciali per i casi previsti dalla legge e delle delibere sulla politica dei compensi. Il Consiglio d'Amministrazione ha delegato completamente al CEO la direzione operativa della società. A sua volta il CEO ha delegato parte delle mansioni affidategli ai membri della Direzione. Determinate attività vanno sottoposte per delibera al Consiglio d'Amministrazione secondo quanto previsto dalla Direttiva sulle competenze I (CdA). Nell'esercizio in esame la Direttiva sulle competenze I (CdA) è stata rielaborata e approvata dal Consiglio d'Amministrazione in occasione della sua riunione del 28/29 agosto 2024. Anche la Direttiva sulle competenze II (CEO) è stata successivamente rielaborata ed è entrata in vigore per decisione del CEO con decorrenza dal 18 settembre 2024.

Strumenti d'informazione e controllo nei confronti della Direzione

A ogni riunione il CEO e i membri della Direzione informano il Consiglio d'Amministrazione sull'andamento dell'esercizio, su importanti operazioni in corso e sullo stato dei principali progetti. Su richiesta scritta, ogni membro del Consiglio d'Amministrazione può ottenere ragguagli sull'andamento dell'esercizio da parte del CEO e, previo consenso del presidente del Consiglio d'Amministrazione, su singoli affari. La sorveglianza e il controllo sulla Direzione vengono esercitati mediante l'approvazione del programma annuale nonché del reporting trimestrale dettagliato, con un confronto fra i dati preventivi e consuntivi. Nel reporting trimestrale sono contenuti fra l'altro i dati relativi a vendita, movimento e acquisto di energia, a Conto economico e Stato patrimoniale (includere le stime relative alle voci finanziarie principali, segnatamente la vendita di energia, il totale dei ricavi, il risultato operativo, l'utile, il cash flow, gli investimenti, le attività materiali, il totale di bilancio, il patrimonio netto), ai rischi legati al commercio di energia (rischi di mercato e delle controparti) e ai principali progetti. Il reporting contiene inoltre informazioni sulle principali voci finanziarie relative ai mercati Svizzera e Italia, sul commercio e sul corporate center. Il Gruppo Repower dispone inoltre di Informazioni sui settori operativi secondo Swiss GAAP FER 31 (per maggiori informazioni cfr. la sezione [Informazioni sui settori operativi](#)). Oltre ai reporting trimestrali il Consiglio d'Amministrazione riceve anche rapporti trimestrali di avanzamento, una relazione finale sui progetti chiave e – su richiesta specifica – anche rapporti sulla situazione di singole attività commerciali. Nella pianificazione annuale e a lungo termine sono contenuti gli obiettivi, i progetti chiave e il preventivo finanziario. Le relazioni del reparto Gestione dei rischi e della società di revisione servono da supporto al Consiglio d'Amministrazione per la valutazione della gestione aziendale e dei rischi. Il Gruppo Repower dispone di un sistema per la gestione dei rischi, descritto in un documento approvato dal Consiglio d'Amministrazione. Alla fine di ogni anno il Consiglio d'Amministrazione definisce la strategia da adottare per assicurarsi contro i rischi nell'esercizio seguente. L'ufficio di revisione redige ogni anno un rapporto completo in cui sono riassunti tutti i punti più importanti emersi dall'attività di revisione.

Direzione del Gruppo Repower

Roland Leuenberger

- CEO (Presidente della Direzione del Gruppo Repower)

Dott. Lorenzo Trezzini

- CFO (Responsabile Finanze e servizi, Vicepresidente)

Michael Roth

- Responsabile Produzione e Reti

Dario Castagnoli

- Responsabile Trading, Origination e IT

Fabio Bocchiola

- Responsabile Italia

I profili dei **membri della Direzione** riportati nel capitolo Direzione indicano nome, età, funzione, nazionalità, inserimento in Repower, incarichi professionali precedenti e altre attività svolte, nonché eventuali vincoli d'interesse. La Direzione non ha delegato mansioni direttive a terze parti.

Remunerazione, partecipazioni, mutui

Modalità di definizione delle remunerazioni

Il Consiglio d'Amministrazione stabilisce, secondo Statuto, la retribuzione annuale dei propri membri. I membri del Consiglio d'Amministrazione ricevono, secondo Regolamento sulle retribuzioni, una retribuzione in ragione del loro carico lavorativo e della loro responsabilità. Il Consiglio d'Amministrazione è stato remunerato in base al Regolamento sulle retribuzioni approvato il 31.03.2023. La retribuzione si compone di un importo fisso. Le remunerazioni sono stabilite dal Consiglio d'Amministrazione e sono indipendenti dal risultato della società.

La remunerazione dei membri della Direzione si compone di un elemento retributivo fisso e di un elemento retributivo variabile. Le retribuzioni fisse e variabili del CEO sono stabilite ogni anno dal Comitato del personale e approvate dal Consiglio d'Amministrazione. Quelle della Direzione sono stabilite dal CEO ed esaminate dal Consiglio d'Amministrazione. Ulteriori componenti retributive sono le prestazioni salariali accessorie (fringe benefit), in particolare le condizioni di assicurazione sociale e la concessione in uso ai membri del Consiglio d'Amministrazione di un veicolo aziendale.

Retribuzioni dei membri del Consiglio d'Amministrazione

CHF	2024	2023
Remunerazione lorda		
Totale	770.000	740.632
Dott.ssa Monika Krüsi, presidente	220.000	193.654
Altri membri del Consiglio di amministrazione	550.000	546.978

Nell'esercizio in esame le prestazioni sociali pagate per i membri del Consiglio d'Amministrazione sono state pari a CHF 40.218 (2023: CHF 36.525).

Retribuzioni dei membri della Direzione

CHF	Salario lordo fisso	Bonus variabile	Totale
2024			
Totale membri della Direzione	1.670.730	1.759.034	3.429.764
Roland Leuenberger, CEO	450.060	234.000	684.060
Altri membri della Direzione	1.220.670	1.525.034	2.745.704

CHF	Salario lordo fisso	Bonus variabile	Totale
2023			
Totale membri della Direzione	1.660.604	1.994.723	3.655.327
Roland Leuenberger, CEO	450.060	360.000	810.060
Altri membri della Direzione	1.210.544	1.634.723	2.845.267

Nell'esercizio in esame le prestazioni sociali pagate per i membri della Direzione sono state pari a CHF 887.999 (2023: CHF 608.148).

Diritti sociali degli azionisti

I diritti patrimoniali e sociali degli azionisti sono conformi alla legislazione e allo Statuto. Non vi sono ordinamenti statutari in deroga alle normative vigenti. L'unica eccezione è costituita dalla richiesta di inserimento all'ordine del giorno di un oggetto di delibera per l'Assemblea generale. In questo caso uno o più azionisti richiedenti devono fare capo a un capitale azionario minimo di CHF 100.000 e inoltrare la richiesta scritta con un anticipo di almeno 50 giorni prima dell'Assemblea generale.

Uno o più azionisti, che assieme rappresentano almeno il dieci per cento del capitale azionario, possono richiedere – per iscritto e precisando le richieste e i temi da inserire all'ordine del giorno – la convocazione di un'Assemblea generale straordinaria. L'Assemblea generale ordinaria ha luogo una volta all'anno, sempre entro sei mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Qualsiasi azionista può farsi rappresentare all'Assemblea generale da un altro azionista mediante procura scritta o dal rappresentante indipendente mediante procura scritta o elettronica. All'Assemblea generale ogni azione dà diritto a un voto.

L'Assemblea generale ordinaria 2024 si è svolta il 15 maggio 2024 a Landquart.

Società di revisione

In occasione dell'Assemblea generale ordinaria 2024, KPMG AG è stata nominata quale ufficio per la revisione dell'attività e dei conti del Gruppo. Il revisore responsabile è Silvan Jurt. Nell'esercizio in esame Repower ha versato a KPMG AG CHF 530.291 per attività di revisione e altri CHF 85.187 per consulenze.

Supervisione e controllo della società di revisione

Il Comitato per il controllo interno veglia affinché siano garantite le qualifiche, l'indipendenza e le prestazioni della società di revisione e degli esperti revisori. Almeno una volta all'anno il Comitato si informa presso i responsabili della revisione e presso la Direzione in merito alla pianificazione, all'esecuzione e ai risultati dell'attività di revisione, in particolare richiedendo alla società di revisione i piani di revisione e le richieste per il miglioramento del sistema di controllo interno. La società di revisione presenta al Consiglio d'Amministrazione un rapporto completo su contabilità, sistema di

controllo interno nonché sull'esecuzione e i risultati della revisione. Nel corso di una revisione intermedia i punti contenuti nel rapporto e i miglioramenti vengono analizzati dalla società di revisione che in seguito invia per conoscenza i risultati al Comitato per il controllo interno. Durante l'esercizio 2024 i rappresentanti della società di revisione esterna hanno preso parte a tre riunioni del Comitato per il controllo interno.

Informazioni

Il Gruppo Repower AG informa i propri azionisti, i potenziali investitori e altri interlocutori in modo esaustivo, tempestivo e regolare mediante il rapporto di gestione, i rapporti semestrali, la conferenza stampa di bilancio e in occasione dei meeting con analisti e dell'Assemblea generale. Le notizie di importanza rilevante sono rese note mediante comunicati stampa (qui è possibile richiedere l'invio dei [comunicati stampa di Repower via e-mail](#)). Il [sito internet](#) è costantemente aggiornato e costituisce un'ulteriore fonte d'informazione.

Fatti di rilievo dopo la chiusura di bilancio

Dal 31 dicembre 2024, data di chiusura del bilancio, si registrano le seguenti modifiche o altri eventi sostanziali per la rendicontazione dell'esercizio 2024:

- con la proroga del contratto di fornitura SBR2 (Strombezugsrecht 2), è cambiata la struttura dei partner di ENAG AG (Energiefinanzierungs AG). Repower AG detiene ora una partecipazione del 22,25% in ENAG AG (comunicato stampa di ENAG del 7 gennaio 2025);
- con un comunicato stampa del 16 gennaio 2025, la Cancelleria dello Stato dei Grigioni ha annunciato la volontà di un cambiamento nella presidenza del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG;
- uno degli azionisti principali, CEIS3 / UBS-CEIS2, ha cambiato nome in Swiss Energy Infrastructure Holding AG (SEIH). SEIH è una società svizzera a destinazione specifica (SPV) dei due fondi svizzeri per infrastrutture Fonds Clean Energy Infrastructure Switzerland 3 KmGK (CEIS 3) e UBS Clean Energy Infrastructure Switzerland 2 KmGK (UBS-CEIS 2).

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE*



Il Consiglio d'Amministrazione di Repower AG: Dott. Urs Rengel, Barbara Janom Steiner, Peter Eugster, Dott.ssa Monika Krüsi, Beat Huber, Giovanni Jochum (da sinistra).

I membri del Consiglio d'Amministrazione sono eletti fino all'Assemblea generale 2025

* I dati relativi ai mandati sono aggiornati al 31.12.2024.



Dott.ssa Monika Krüsi (1962)

Svizzera e italiana; dr. inform., lic. oec. publ., Università di Zurigo
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2018

Iter professionale

Incarichi attuali

- Partner della società di consulenza per aziende MKP Consulting AG (dal 2003)

Incarichi precedenti

- Partner presso Venture Incubator Partners AG (2001–2003)
- Partner associata presso McKinsey & Company, responsabile per i clienti del settore dell'industria e dei trasporti, con focus su crescita, innovazione e riposizionamento (1991–2001)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Membro dei consigli d'amministrazione di Energie 360°, Ascom Holding AG e Accelleron Industries AG
- Membro dei consigli di fondazione di Ernst Göhner Stiftung Zug e Technorama Swiss Science Center Winterthur
- Membro del comitato consultivo dell'Università di Lucerna



Peter Eugster (1958)

Svizzero; EMBA, economista aziendale SSQEA
Vicepresidente del Consiglio d'Amministrazione
Presidente del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016

Iter professionale

Incarichi attuali

- Management delle partecipate

Incarichi precedenti

- CFO di Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (2004–2021)
- CFO di Ascom System AG (2000–2004)
- Responsabile Finanze di P.J. Carroll & Co. Ltd., Dublino (1997–2000)
- Responsabile Finanze & Risorse umane di Sullana AG (1989–1997)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Presidente del consiglio d'amministrazione di BSU Bank Genossenschaft



Dott. Urs Rengel (1962)

Svizzero; dr. sc. techn., dipl. el. ETHZ, Executive MBA Università di San Gallo
Membro del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016

Iter professionale

Incarichi attuali

- CEO di Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (dal 2004)

Incarichi precedenti

Elektrizitätswerke des Kantons Zürich:

- Responsabile divisione Distribuzione energia, membro della Direzione (2001–2003)
- Responsabile settore Reti, membro della Direzione allargata (2000–2001)

Brugg Kabel AG:

- Responsabile del centro di profitto Sviluppo e Guarnizioni passaggio cavo alta tensione (1997–2000)
- Responsabile Sviluppo, direttore del dipartimento Laboratori di prova (1995–1997)
- Responsabile di progetto, assistente ricercatore (1990–1995)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Presidente del consiglio d'amministrazione di EKZ Renewables AG
- Membro dei consigli d'amministrazione EKZ Eltop AG e Kernkraftwerk Gösgen Däniken AG

Funzioni permanenti in importanti gruppi d'interesse

- Membro del comitato di Regiogrid (sottorganizzazione dell'AES)



Barbara Janom Steiner (1963)

Svizzera; lic. iur. Università di Zurigo, avvocato, Executive MBA Università di San Gallo
Membro del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2023

Iter professionale

Incarichi attuali

- Presidente del Consiglio di banca della Banca nazionale svizzera (dal 2019, nel Consiglio di banca dal 2015)

Incarichi precedenti

- Consigliera di Stato del Cantone dei Grigioni (2008–2018)
- Avvocato indipendente (1995–2008)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Vicepresidente del consiglio di amministrazione di Arosa AG
- Membro del consiglio di amministrazione di Corvatsch AG, Diavolezza Lagalb AG, AG Grand Hotels Engadinerkulm e Holding e Arosa Bergbahnen AG
- Membro onorario dei consigli di fondazione della Stiftung Georg Aliesch Davaz, della Fotostiftung Graubünden, della Fundaziun Medias Rumantschas e della fondazione Manufactura Tessanda Val Müstair



Giovanni Jochum (1964)

Svizzero; lic. oec. HSG, Università di San Gallo.

Membro del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2023

Iter professionale

Incarichi attuali

- Podestà del Comune di Poschiavo
- Contitolare e presidente del consiglio di amministrazione di PKF Bernina AG

Incarichi precedenti

- Diverse funzioni dirigenziali presso Forze Motrici di Brusio SA (dal 2010 Repower AG), dal 2000 Responsabile Divisione Mercato, membro della Direzione del Gruppo Repower (1993–2016)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Membro dei consigli d'amministrazione di Rhienergie AG e Precis Engadin AG
- Presidente del consiglio di fondazione della Fondazione Centro Sanitario Valposchiavo **
- Membro del consiglio di fondazione del Fondo Solidarietà Poschiavina **
- Presidente dell'Associazione Bahnkultur Graubünden
- Membro onorario dell'Associazione Patrimonio mondiale Ferrovia retica

Funzioni permanenti in importanti gruppi d'interesse

- Membro del comitato direttivo della Camera di commercio dei Grigioni
- Vicepresidente della Conferenza dei sindaci Regione Bernina **

Funzioni ufficiali e mandati politici

- Membro del Gran Consiglio del Cantone dei Grigioni

** Mandati in relazione alla funzione di Podestà del Comune di Poschiavo



Beat Huber (1973)

Svizzero; lic. rer. pol., Università di Basilea

Presidente del Comitato del personale del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione

Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2020

Iter professionale

Incarichi attuali

- Head Clean Energy and Infrastructure Switzerland Swiss Life Asset Management AG

Incarichi precedenti

- Partner fondatore/membro della direzione di Fontavis AG (dal 2011)
- Partner fondatore/membro della direzione di EVU Partners AG (dal 2010)
- CFO IWB (2005–2010)
- Responsabile Finanze e Sviluppo aziendale IWB (2004–2005)
- Controller aziendale IWB (2003–2004)
- Consulente Senergy AG (1999–2003)

Altre attività e vincoli d'interesse

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni:

- Presidente del consiglio d'amministrazione di Eniwa AG
 - Membro dei consigli d'amministrazione di WWZ Holding AG, WWZ Netze AG e WWZ Energie AG, SonnenPool AG, Herzog und Kull Gruppe, Climatch AG ed EWA energieUri AG
 - Membro del consiglio d'amministrazione e presidente del comitato per il controllo interno (Audit Committee) di Aventron AG
-

DIREZIONE*



Dario Castagnoli, Michael Roth, Roland Leuenberger, dott. Lorenzo Trezzini, Fabio Bocchiola (da sinistra)

* I dati relativi ai mandati sono aggiornati al 31.12.2024.



Roland Leuenberger (1968) – CEO

Svizzero; lic. oec. publ.

dal settembre 2019 CEO

Principali attività precedenti

- Membro del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG (2016–2020) e Presidente del Comitato per il controllo interno (Audit Committee) del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG (2016–2019)
- Partner fondatore e membro della direzione di EVU Partners AG (2010–2019)
- Partner fondatore e membro della direzione di Fontavis AG (2011–2018)
- CEO presso Co-Investor AG (2007–2008)
- Responsabile Finance & Controlling Wealth Management International di UBS AG (2004–2006)
- Diverse funzioni dirigenziali UBS AG (1996–2003)

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni

- Presidente del consiglio d'amministrazione di Repower Italia S.p.A.
- Presidente del consiglio d'amministrazione di PLUG'N ROLL AG
- Vicepresidente del consiglio d'amministrazione di Grischelectra AG
- Membro dei consigli d'amministrazione di Wärmeverbund Laax AG, PFIFFNER International AG e RUAG MRO Holding AG (dal 1.1.2025)

Funzioni permanenti in importanti gruppi d'interesse

- Membro del Comitato dell'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES)
- Membro dell'Associazione delle aziende di distribuzione elettrica grigionese (VBE)



Dott. Lorenzo Trezzini (1968) – CFO (Responsabile Finanze e Servizi)

Svizzero e italiano; Dr. oec. publ., revisore dei conti con diploma federale, laureato in Amministrazione aziendale con specializzazione in Corporate Finance

dal settembre 2020 membro della Direzione e CFO (Responsabile Finanze e Servizi, Vicepresidente)

Principali attività precedenti

- CFO del gruppo Carlo Gavazzi (03/2020–08/2020)
- CFO del gruppo Implantica (2015–2020)
- Consulente aziendale nel settore finanziario (2013–2015)
- CFO del gruppo Valora (2008–2012)
- CFO del gruppo Valartis e della Valartis Bank (2004–2008)
- Investment Manager di Invision AG (2002–2004)
- Manager nel settore Transaction Support, Due Diligence Team EY (2001–2002)
- Assistant e Manager nel settore della revisione contabile di Deloitte (1994–2001)

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni

- Membro del consiglio d'amministrazione di PLUG'N ROLL AG
- Mandato in una società affiliata italiana



Michael Roth (1975) – Responsabile Produzione e Reti

Svizzero; dipl. Ing. ETH, EMBA, Master in Diritto economico HSG

dal maggio 2022 membro della Direzione e Responsabile Produzione e Reti

Principali attività precedenti

- Direttore di Engadiner Kraftwerke AG (2013–2022)
- Responsabile Produzione e Trading, membro della direzione di Elektrizitätswerk der Stadt Zürich – (ewz) (2008–2013)
- Responsabile Impianti e Diritti presso Elektrizitätswerk der Stadt Zürich – (ewz) (2003–2008)
- Responsabile di progetto e ingegnere in misurazioni presso PROSE AG (2001–2003)

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni

- Presidente dei consigli d'amministrazione di Repartner Produktions AG, Madrisa Solar AG e Repower Moesano SA
- Membro dei consigli d'amministrazione di Officine idroelettriche del Reno posteriore SA e di Aktiengesellschaft für Kernenergiebeteiligungen (AKEB)

Funzioni permanenti in importanti gruppi d'interesse

- Membro della direzione dell'Associazione svizzera di economia delle acque
- Membro del comitato della Camera di commercio e Associazione degli imprenditori dei Grigioni



Fabio Bocchiola (1964) – Direttore Italia

Italiano; Laurea in Economia e Commercio, Dipl. in pianoforte a Brescia

dal 2010 membro della Direzione di Repower e Direttore Italia, dal 2002 in Rezia Energia Italia S.p.A. (oggi Repower Italia S.p.A.)

Principali attività precedenti

- EnBW, responsabile vendite (2000–2002)
- Edison, key account manager (1996–1999)
- Aster, assistente responsabile d'esercizio (1995–1996)
- Dalkia, responsabile regionale Centro e Sud Italia, con un anno di esperienza in Francia (1990–1995)

Attività in importanti società, organizzazioni e fondazioni

- Mandati in diverse società affiliate italiane
- Membro del consiglio d'amministrazione di Elettrostudio Energia S.r.l.

Funzioni permanenti in importanti gruppi d'interesse

- Presidente di ConTe Cooperativa Sociale
- Presidente della Camera di Commercio Svizzera in Italia



Dario Castagnoli (1975) – Responsabile Trading, Origination e IT

Italiano; MSc Electrical Engineering, MBA (IMD, Losanna)

dal settembre 2022 membro della Direzione e Responsabile Trading, Origination e IT

Principali attività precedenti

- Corporate Director of Energy Management, Trading & Renewables presso Nexus Energía (Barcellona e Düsseldorf) (2015–2022)
 - Senior Cross Commodity Trader presso Vattenfall Energy Trading GmbH (Amburgo) (2013–2015)
 - Lead Asset Trader presso Essent Trading International S.A. / RWE Supply & Trading GmbH (Ginevra) (2008–2012)
 - Scientist and Project Manager presso ABB Corporate Research (Baden) (2001–2007)
-

COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Nel 2024, Repower ha registrato un risultato molto positivo, con un EBIT di 175 milioni di franchi e un risultato netto dell'esercizio pari a 138 milioni di franchi, accompagnato da un aumento della quota del patrimonio netto.

Introduzione al commento al bilancio consolidato

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da una solida performance operativa e da uno sviluppo finanziario robusto. Con un EBIT di 175 milioni di franchi (esercizio precedente: 371 milioni di franchi) e un risultato netto dell'esercizio di 138 milioni di franchi (300 milioni di franchi), il risultato si annovera tra i migliori nella storia dell'azienda. Nonostante il calo rispetto all'anno precedente, eccezionale sotto diversi aspetti, la performance riflette la posizione resiliente e sostenibile di Repower in un mercato caratterizzato dalla volatilità dei prezzi dell'energia. La quota del patrimonio netto è aumentata di 10 punti percentuali, attestandosi al 53% (43% nell'esercizio precedente), rafforzando ulteriormente la stabilità finanziaria dell'azienda.

L'attività di trading internazionale si è confermata ancora una volta come il principale motore dei risultati. Anche la produzione di energia da fonti rinnovabili ha registrato una performance superiore alla media, sostenuta da condizioni idrologiche favorevoli e da investimenti mirati. Con il proseguimento coerente della strategia di investimento nelle capacità di produzione e nei diritti di acquisto dell'energia, Repower pone le basi per una crescita sostenibile nel lungo termine.

Le sezioni seguenti analizzano i principali fattori che hanno influenzato l'esercizio 2024 e forniscono una prima valutazione delle prospettive future.

Contesto di mercato e quadro economico

Nel 2024, i prezzi all'ingrosso dell'energia elettrica hanno continuato a diminuire. Il prezzo base-load medio dell'elettricità quotato alla borsa EPEX Spot per il mercato tedesco si è attestato intorno agli 80 euro per MWh (95 euro), un andamento riconducibile, tra l'altro, alla continua espansione delle fonti rinnovabili e a un incremento della produzione nucleare e idroelettrica in Francia. Per la prima volta, nell'Unione Europea l'energia eolica ha superato la produzione elettrica da gas, affermandosi come la seconda principale fonte di energia, dopo il nucleare. Parallelamente, la volatilità dei prezzi dell'energia ha continuato ad aumentare, poiché la variabilità dell'immissione in rete delle fonti rinnovabili ha influenzato in modo significativo l'andamento del mercato.

Evoluzione del fatturato e risultato operativo

I ricavi netti da forniture e prestazioni del Gruppo Repower sono diminuiti nel 2024, attestandosi a 2.452 milioni di franchi (3.340 milioni di franchi), risentendo in particolare dell'andamento dei prezzi dell'energia. Il margine lordo dell'energia si è ridotto a 422 milioni di franchi (631 milioni di franchi), costituendo la base del calo dell'EBIT da 371 milioni di franchi a 175 milioni di franchi.

Mercato svizzero

Nel segmento «Mercato Svizzera», il margine lordo dell'energia è diminuito rispetto al livello record dell'esercizio precedente, passando da 516 milioni di franchi a 291 milioni di franchi, con una riduzione di 225 milioni di franchi. Repower è riuscita a vendere la maggior parte della produzione elettrica, superiore rispetto all'anno precedente, a prezzi già fissati negli anni precedenti.

Le condizioni idrologiche in Svizzera sono state eccellenti e hanno determinato una produzione di energia elettrica superiore alla media. Tuttavia, gli oneri di concessione, comprese le forniture di energia gratuita compensata monetariamente a favore dei comuni, si sono ridotti di 9 milioni di franchi, principalmente a causa di minori remunerazioni in funzione dei prezzi di mercato.

Nel 2024 sono state registrate svalutazioni per circa 2 milioni di franchi, ovvero 11 milioni di franchi in meno rispetto al 2023. Le svalutazioni dell'anno precedente ammontavano complessivamente a 13 milioni di franchi, di cui ben 12 milioni di franchi riconducibili alla Centrale di Taschinas.

Nel 2024 sono stati accantonati 8 milioni di franchi per contratti economicamente onerosi. Di questi, 4 milioni di franchi sono destinati al ripristino della piena operatività della Centrale di Silvaplana, un intervento a cui Repower è vincolata contrattualmente. Poiché tali costi non saranno compensati da futuri flussi di cassa, sono stati contabilizzati come accantonamenti. Inoltre, Repower sta concentrando la propria attività nel settore della mobilità elettrica sulle soluzioni di ricarica in corrente continua per veicoli pesanti, come autobus e autocarri elettrici. Contestualmente, devono essere ancora onorati contratti onerosi al di fuori di questo ambito di attività, per i quali sono stati costituiti accantonamenti pari a 2 milioni di franchi.

Nella Regione Moesa, Repower mira a instaurare una partnership di lungo periodo con i comuni, con forniture di energia elettrica pianificate a partire dal 2027. Già dal 2025, Repower sosterrà l'approvvigionamento energetico applicando uno sconto di 5 ct. / kWh, con l'obiettivo di ridurre i costi dell'energia fin da subito. Il sostegno previsto dipenderà dal consumo effettivo di energia elettrica negli anni 2025 e 2026 ed è attualmente stimato in circa 2 milioni di franchi. Di conseguenza, è stato registrato un accantonamento negli oneri operativi.

L'EBIT 2024 ammonta a 160 milioni di franchi (373 milioni di franchi), segnando un calo di 213 milioni di franchi rispetto all'esercizio precedente. Nonostante questo calo, il risultato si mantiene su livelli molto elevati, grazie soprattutto all'attività di trading internazionale, che ancora una volta si è confermata il principale motore dei risultati.

Mercato italiano

Nel segmento «Mercato Italia», il margine lordo dell'energia è aumentato nell'esercizio corrente di 14 milioni di franchi, portandosi a 132 milioni di franchi (118 milioni di franchi). Questo incremento è principalmente attribuibile a una maggiore performance commerciale in Italia.

Il miglioramento delle attività di vendita ha determinato un aumento delle provvigioni per gli agenti di vendita di 3 milioni di franchi. Inoltre, i costi del personale sono cresciuti di 2 milioni di franchi a seguito del primo consolidamento delle società Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. come società controllate. Rispetto all'esercizio precedente, le perdite su crediti si sono ridotte di 4 milioni di franchi a 4 milioni di franchi.

La produzione propria di energia eolica ha registrato una lieve flessione, con una conseguente riduzione dell'EBIT del settore Renewable di circa 2 milioni di franchi, portandolo a 11 milioni di franchi. Parallelamente, le attività delle società Erreci, consolidate dal 1° gennaio, hanno già contribuito con un EBIT positivo di 2 milioni di franchi.

L'EBIT del segmento «Mercato Italia» è aumentato da 18 milioni di franchi a 28 milioni di franchi.

Altri settori e attività

L'EBIT nel segmento «Altri segmenti e attività» è stato pari a –13 milioni di franchi (–20 milioni di franchi). La riduzione del risultato negativo è riconducibile principalmente ai maggiori costi per il personale registrati nell'esercizio precedente a seguito di accantonamenti più elevati per la partecipazione agli utili dei dipendenti, nonché a una rettifica di valore della partecipazione in EVUlutio AG.

Risultato netto finanziario

Il risultato netto finanziario è migliorato da –20 milioni di franchi nell'esercizio precedente a –9 milioni di franchi. Tra i principali fattori che hanno contribuito a questa evoluzione vi sono il miglioramento del risultato derivante dalla conversione valutaria delle posizioni in euro di Repower AG e la chiusura di operazioni su contratti a termine in divisa estera, che hanno contribuito a un incremento di 5 milioni di franchi. Inoltre, l'aumento degli interessi attivi ha apportato un contributo positivo pari a 3 milioni di franchi.

L'andamento a lungo termine dell'euro rispetto al franco svizzero è stato caratterizzato da forti oscillazioni. Nel 2023, il tasso di cambio della data di chiusura è sceso da 0,98470 (fine 2022) a 0,92600 al 31 dicembre 2023, registrando una svalutazione del –5,96%. Nel 2024, l'euro ha recuperato terreno, attestandosi a 0,94120 a fine anno, con un apprezzamento dell'1,64% rispetto all'esercizio precedente. Questa dinamica dei cambi ha avuto un impatto positivo sul risultato finanziario.

L'attuazione rigorosa della strategia di investimento, l'ottimizzazione della gestione della liquidità e il successo delle negoziazioni con gli istituti finanziari hanno generato interessi attivi straordinari pari a quasi 10 milioni di franchi. Inoltre, le tranche a tassi più elevati sottoscritte a fine 2023 e investimenti mirati in depositi a termine durante l'anno, destinati a supportare il rimborso del prestito obbligazionario in scadenza a dicembre 2024, hanno contribuito a un ulteriore incremento degli interessi attivi di 3 milioni di franchi rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato finanziario dell'esercizio precedente era inoltre gravato dalla rettifica di valore del credito per prestiti verso EVUlutio AG pari a 2 milioni di franchi.

Risultato prima delle imposte e risultato netto dell'esercizio

Con un risultato prima delle imposte di 166 milioni di franchi (350 milioni di franchi), le imposte sul reddito rilevate si sono ridotte da 51 milioni a 28 milioni di franchi.

Repower chiude l'esercizio 2024 con un risultato netto dell'esercizio pari a 138 milioni di franchi (300 milioni di franchi).

Situazione patrimoniale

Nel corso dell'esercizio 2024, la somma di bilancio si è ridotta del 15%, passando da 2.642 a 2.235 milioni di franchi.

Attività non correnti

Le attività non correnti sono aumentate da 995 milioni di franchi a 1.053 milioni di franchi, registrando un incremento di 58 milioni di franchi. Nel 2024, in particolare, 41 milioni di franchi in attività sono confluiti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali derivanti da acquisizioni aziendali.

Nel segmento «Mercato Svizzera», Repower ha ampliato il perimetro di consolidamento attraverso diverse nuove costituzioni societarie. È stata fondata la Repower Moesano SA come società controllata, che a partire dal 2027 fornirà energia elettrica ai comuni di Buseno, Cama e alla società elettrica Media Mesolcina Energia. Inoltre, in collaborazione con EKZ e il Comune di Klosters, è stata costituita la

società associata Madrisa Solar AG, che gestirà un impianto solare alpino con una produzione annua di 17 GWh.

Oltre alle nuove costituzioni, Repower ha effettuato acquisizioni strategiche. La società Kraftwerk Morteratsch AG, in precedenza un'impresa a controllo congiunto, è stata acquisita interamente, a seguito dell'acquisto da parte di Repower di tutte le quote azionarie detenute da Reichmuth Infrastructure.

Inoltre, è stata completata la liquidazione della società Alvezza SA.

Nel segmento «Mercato Italia», Repower ha rafforzato la propria posizione attraverso acquisizioni strategiche. Repower Renewable ha acquisito Tre Rinnovabili S.r.l., un progetto eolico in Sicilia con una capacità di 29,9 MW. Inoltre, Repower ha aumentato la propria partecipazione nelle società Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l., raggiungendo una quota di maggioranza del 70%. Successivamente, Erreci Impianti S.r.l. è stata fusa con Erreci S.r.l.

Repower ha inoltre consolidato la propria presenza nel settore delle energie rinnovabili acquisendo il restante 35% di Repower Renewable S.p.A., che ora è interamente controllata dal Gruppo Repower.

Un aumento di capitale ha inoltre permesso a Repower di acquisire il controllo totale di Roma Gas & Power S.r.l.

Sempre in ambito strategico, Repower ha fondato la Resol Brullo S.r.l. con l'obiettivo di realizzare un impianto fotovoltaico in Sicilia con una capacità prevista di 10 MW.

Infine, sono state realizzate diverse fusioni e integrazioni: Roma Gas & Power S.r.l. e REV S.r.l. sono state incorporate in Repower Vendita Italia S.p.A.

Attività correnti

Le attività correnti sono diminuite del 28%, passando da 1.647 milioni a 1.182 milioni di franchi. La principale causa di questa contrazione è stata la riduzione dei valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading, che sono calati di 291 milioni di franchi, da 544 milioni a 253 milioni di franchi. Inoltre, nel 2024 sono giunti a scadenza depositi a breve termine per un valore di 180 milioni di franchi, che non sono stati rinnovati, bensì reinvestiti o utilizzati per il rimborso del prestito obbligazionario quotato in borsa.

Patrimonio netto

L'ottimo risultato netto dell'esercizio, pari a 138 milioni di franchi, insieme alla distribuzione di dividendi per 60 milioni di franchi – inclusa la distribuzione agli azionisti di minoranza – e alla riduzione delle partecipazioni di minoranza per 45 milioni di franchi, conseguente all'acquisizione totale delle quote residue di Repower Renewable, hanno determinato un incremento del patrimonio netto, che a fine anno ha raggiunto 1.181 milioni di franchi (esercizio precedente: 1.141 milioni di CHF). La quota di patrimonio netto si attesta al 53% (esercizio precedente: 43%)

Passività

Le passività sono diminuite di 446 milioni di franchi, portandosi da 1.501 milioni a 1.055 milioni di franchi. A tale riduzione ha contribuito in particolare il calo dei valori di sostituzione held for trading negativi, che si sono ridotti di 259 milioni di franchi, nonché il rimborso del prestito obbligazionario di Repower quotato alla Borsa svizzera per un importo di 150 milioni di franchi.

Situazione finanziaria

La liquidità, ovvero il fondo Disponibilità liquide nette del rendiconto finanziario consolidato, si attesta a 363 milioni di franchi (esercizio precedente: 361 milioni di franchi), rimanendo sostanzialmente invariata.

Il cash flow da attività operativa ha registrato un significativo calo di 177 milioni di franchi, attestandosi a 204 milioni di franchi (381 milioni di franchi). Il principale fattore alla base di questa riduzione è stato il decremento del risultato netto dell'esercizio, che ha inciso per 162 milioni di franchi.

Dopo aver registrato un elevato flusso netto negativo di investimenti per 234 milioni di franchi registrati nel 2023, Repower ha generato nel 2024 un cash flow positivo da attività di investimento pari a 40 milioni di franchi. Questo risultato è riconducibile principalmente alla scadenza di depositi a termine per un importo di 180 milioni di franchi. Tali risorse sono state impiegate, tra l'altro, per investimenti in immobilizzazioni materiali al netto dei contributi ricevuti, pari a 71 milioni di franchi, nonché per l'acquisizione di quote di minoranza in Renewable per 61 milioni di franchi. Inoltre, sono state acquistate quote nelle società Erreci S.r.l., Erreci Impianti S.r.l. e KW Morteratsch SA, precedentemente consolidate con il metodo del patrimonio netto pro quota, per un valore complessivo di 10 milioni di franchi. Nel corso dell'anno, è stata inoltre costituita la società associata Madrisa Solar AG e perfezionato il pagamento per l'acquisizione della partecipazione nell'impresa a controllo congiunto Elettrostudio S.r.l., già acquisita nell'anno precedente, per un importo totale di 6 milioni di franchi. Gli interessi attivi con un effetto sulla liquidità sono aumentati nel 2024 a 11 milioni di franchi, rispetto ai 5 milioni di franchi dell'anno precedente.

Il free cash flow, ovvero la differenza tra il cash flow da attività operativa e il cash flow da attività di investimento, è risultato ancora una volta positivo e ammonta nel 2024 a 244 milioni di franchi (147 milioni di franchi). Ciò indica che Repower ha generato nel 2024 una liquidità superiore a quella necessaria per le attività operative e gli investimenti, consolidando così una solida base per il rimborso del debito e la distribuzione dei dividendi.

Il flusso finanziario in uscita derivante dall'attività di finanziamento è aumentato in modo significativo nel 2024, passando da -63 milioni di franchi dell'esercizio precedente a -247 milioni di franchi. Il principale fattore di questa variazione è stato il rimborso del prestito obbligazionario Repower per 150 milioni di franchi, avvenuto il 9 dicembre 2024. Inoltre, l'ottimo risultato dell'anno precedente ha permesso di deliberare, oltre al dividendo ordinario, anche un dividendo straordinario, portando il totale dei dividendi versati agli azionisti di Repower AG a 59 milioni di franchi.

Il parametro relativo all'indebitamento netto (ovvero alla liquidità netta) viene calcolato sulla base delle liquidità, delle attività finanziarie a breve termine, dei depositi a termine esposti tra le attività finanziarie a lungo termine, delle passività finanziarie correnti e non correnti nonché degli interessi di competenza del periodo. La liquidità netta viene esposta con un segno negativo.

La liquidità netta di -103 milioni di franchi registrata nell'esercizio precedente si è ridotta nel 2024 a -80 milioni di franchi. Tale variazione va ricondotta principalmente al fatto che, a fronte di un disinvestimento in depositi a termine per 180 milioni di franchi, le passività finanziarie, inclusi i ratei passivi per interessi, ammontavano solamente a 160 milioni di franchi.

Proposta di dividendo

Alla luce dell'eccellente risultato operativo, della solida struttura societaria e dell'elevata liquidità di Repower AG e del Gruppo Repower, il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale del 14 maggio 2025 un dividendo straordinario di 1,50 franchi per azione nominativa in aggiunta al dividendo ordinario di 5,00 franchi per azione nominativa, per un totale di 6,50 franchi per azione nominativa.

Prospettive

Le attuali tensioni geopolitiche e le incertezze macroeconomiche influenzano in modo significativo i mercati dell'energia. La crescente quota di energia rinnovabile proveniente da impianti eolici e solari sta portando sempre più spesso a situazioni di sovrapproduzione, mettendo alla prova la stabilità della rete e generando costi aggiuntivi per i gestori di rete. La presenza di prezzi negativi dell'energia

elettrica evidenzia la necessità di adattare sia il design del mercato sia i processi interni, al fine di integrare al meglio le fonti rinnovabili.

Repower continua a perseguire con determinazione l'ampliamento e la modernizzazione del proprio portafoglio di energie rinnovabili. Gli investimenti in impianti idroelettrici, solari ed eolici, insieme al potenziamento mirato delle infrastrutture di rete, rafforzano la sicurezza dell'approvvigionamento nel lungo periodo. L'implementazione di contatori intelligenti e delle tecnologie Smart Grid favorisce un utilizzo più efficiente delle energie rinnovabili e migliora la stabilità della rete.

Inoltre, nell'ambito dell'aumento della partecipazione in Energiefinanzierungs AG (ENAG), Repower ha acquisito, in data 7 gennaio 2025, un diritto di acquisto di energia elettrica di 40 MW con una durata di 15 anni. Tale operazione si inserisce coerentemente nella strategia di approvvigionamento a lungo termine dell'azienda.

Nonostante le incertezze attuali, guardiamo con fiducia al futuro. La transizione energetica globale offre nuove opportunità di innovazione e crescita. Attraverso l'adattamento continuo dei nostri modelli di business e il focus su tecnologie sostenibili, Repower è ben posizionata per rispondere alle esigenze di un mercato energetico in evoluzione.

I nostri investimenti strategici contribuiscono in modo determinante a garantire un approvvigionamento energetico sicuro e sostenibile, creando al contempo valore per i nostri stakeholder. Per il 2025 si prevede un risultato positivo in linea con le aspettative.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

in migliaia di franchi	Note	2024	2023
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1/37	2.452.274	3.339.507
Prestazioni proprie capitalizzate	2	14.813	13.736
Variatione rimanenze per ordini da clienti	3	12.825	-4.979
Altri ricavi operativi	4	5.440	14.286
Totale ricavi operativi		2.485.352	3.362.550
Acquisto di energia	6	-1.988.850	-2.676.685
Oneri di concessione	7	-22.166	-31.121
Costi del personale	8	-87.404	-88.441
Materiale e prestazioni di terzi	9	-82.333	-61.556
Altri costi operativi	10	-69.330	-64.286
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	5	603	404
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)		235.872	440.865
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali	11	-52.773	-65.107
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali	12	-7.919	-5.008
Risultato operativo (EBIT)	37	175.180	370.750
Proventi finanziari	13	17.980	16.172
Oneri finanziari	13	-27.166	-36.545
Risultato prima delle imposte		165.994	350.377
Imposte sul reddito	14	-27.782	-50.555
Risultato netto dell'esercizio		138.212	299.822
Quota di risultato netto di pertinenza del Gruppo		134.486	293.079
Quota di risultato netto di pertinenza di terzi		3.726	6.743
Quota di risultato netto di pertinenza del Gruppo per azione nominativa (in franchi) *		18,20	39,65
Quantità media di azioni nominative in circolazione		7.390.426	7.390.725

* Il risultato del gruppo non diluito è calcolato sulla base del numero medio ponderato di azioni. Non sussistono dati di fatto che portano a una diluizione del risultato per ogni azione.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

in migliaia di franchi	Note	31.12.2024	31.12.2023
Attività			
Immobilizzazioni materiali	15	885.083	862.695
Immobilizzazioni immateriali	16	69.670	40.049
Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	24.565	25.513
Attività finanziarie a lungo termine	18	29.127	27.639
Attività per imposte differite	19	37.203	38.626
Altri crediti non correnti	20	7.420	-
Attività non correnti		1.053.068	994.522
Rimanenze	21	56.217	50.108
Crediti commerciali	22	74.605	90.200
Altri crediti correnti	23	66.197	88.505
Ratei e risconti attivi	24	367.482	327.331
Attività finanziarie a breve termine	25	1.693	186.684
Valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading	26	253.489	543.820
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	27	362.595	360.685
Attività correnti		1.182.278	1.647.333
Totale attività		2.235.346	2.641.855

in migliaia di franchi	Note	31.12.2024	31.12.2023
Patrimonio netto e passività			
Capitale azionario		7.391	7.391
Titoli propri	38	-108	-68
Riserve di capitale		28.358	87.483
Riserve di utili (perdite) portati a nuovo (incluso il risultato netto dell'esercizio)		1.122.921	988.195
Differenze di cambio accumulate		-31.346	-31.740
Patrimonio netto del Gruppo		1.127.216	1.051.261
Patrimonio netto di terzi		53.466	89.683
Totale patrimonio netto		1.180.682	1.140.944
Accantonamenti non correnti	28	22.064	20.147
Passività per imposte differite	19	22.386	20.924
Passività finanziarie non correnti	29	199.343	218.618
Altre passività non correnti	30	105.999	104.849
Passività non correnti		349.792	364.538
Passività finanziarie correnti	29	85.970	228.220
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	26	136.133	394.764
Accantonamenti correnti	28	6.930	1.503
Debiti commerciali	31	100.351	104.280
Altre passività correnti	32	70.282	99.079
Ratei e risconti passivi	33	305.206	308.527
Passività correnti		704.872	1.136.373
Passività		1.054.664	1.500.911
Totale patrimonio netto e passività		2.235.346	2.641.855

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

in migliaia di franchi	Capitale azionario	Titoli propri	Riserve di capitale	Riserve di utili (perdite) portati a nuovo	Differenze di cambio accumulate	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale patrimonio netto
Patrimonio netto dopo il Restatement al 1° gennaio 2023	7.391	-24	124.428	695.128	-26.632	800.291	87.628	887.919
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	293.079	-	293.079	6.743	299.822
Differenze da conversione bilanci in valuta estera	-	-	-	-	-5.122	-5.122	-3.909	-9.031
Dividendi	-	-	-36.954	-	-	-36.954	-777	-37.731
Acquisto/vendita di titoli propri	-	-44	9	-	-	-35	-	-35
Riclassificazioni	-	-	-	-12	14	2	-2	-
Patrimonio netto al 31 dicembre 2023	7.391	-68	87.483	988.195	-31.740	1.051.261	89.683	1.140.944
Patrimonio netto al 1° gennaio 2024	7.391	-68	87.483	988.195	-31.740	1.051.261	89.683	1.140.944
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	134.486	-	134.486	3.726	138.212
Differenze da conversione bilanci in valuta estera	-	-	-	-	390	390	2.530	2.920
Dividendi	-	-	-59.125	-	-	-59.125	-622	-59.747
Acquisto/vendita di titoli propri	-	-40	-	-	-	-40	-	-40
Variazione dell'area di consolidamento	-	-	-	299	-	299	2.736	3.035
Riclassificazioni	-	-	-	-59	4	-55	55	-
Acquisto/vendita di quote di terzi	-	-	-	-	-	-	-44.642	-44.642
Patrimonio netto al 31 dicembre 2024	7.391	-108	28.358	1.122.921	-31.346	1.127.216	53.466	1.180.682

Il capitale azionario è costituito da 7.390.968 azioni nominative (esercizio precedente 7.390.968) interamente liberate con un valore nominale unitario di CHF 1,00. Ogni azione conferisce un diritto di voto all'Assemblea generale, nonché il diritto a percepire dividendi, qualora la loro distribuzione venga deliberata dall'Assemblea stessa.

Le riserve statutarie o legali non distribuibili di Repower AG ammontano a 3.695 migliaia di franchi (3.695 migliaia di franchi).

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

in migliaia di franchi	Note	2024	2023
Risultato netto dell'esercizio		138.212	299.822
Imposte sul reddito	14	27.782	50.555
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	5	-603	-404
Risultato netto finanziario	13	9.186	20.373
Ammortamenti, svalutazioni e rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	11/12	60.692	70.115
Risultato dalla vendita di immobilizzazioni materiali ed immateriali		849	-6.105
Variazione accantonamenti non correnti (interessi esclusi)		270	492
Proventi da prestazioni assicurative su immobilizzazioni materiali		-525	-
Altri ricavi e costi non monetari		-761	-12
Dividendi da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	424	1.504
Imposte versate		-54.867	-1.663
Altre uscite / entrate di cassa		-5.257	1.586
Cash flow da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		175.402	436.263
Variazioni			
Rimanenze		695	-1.860
Crediti commerciali		26.078	56.834
Altri crediti (imposte correnti escluse)		29.523	35.570
Ratei e risconti attivi		-37.119	63.494
Valori di sostituzione per posizioni held for trading		31.755	-98.176
Accantonamenti correnti		5.427	1.007
Debiti commerciali		-13.465	-13.678
Altre passività correnti (imposte correnti escluse)		-4.788	-18.443
Ratei e risconti passivi		-9.652	-80.020
Cash flow da attività operativa		203.856	380.991

in migliaia di franchi	Note	2024	2023
Incrementi di immobilizzazioni materiali	15	-74.055	-96.976
Sovvenzioni ricevute per le centrali elettriche	15	3.334	15.476
Proventi da prestazioni assicurative su immobilizzazioni materiali		525	-
Decrementi di immobilizzazioni materiali		174	1.346
Incrementi di attività finanziarie correnti e non correnti	18/25	-1.524	-232.142
Decrementi di attività finanziarie correnti e non correnti	18/25	180.095	79.930
Incrementi di immobilizzazioni immateriali	16	-3.929	-4.518
Incrementi di società controllate		-10.111	-
Pagamenti per incrementi di partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	17	-5.922	-2.467
Acquisto di quote di terzi		-60.507	-
Dividendi ricevuti da terzi		501	501
Interessi attivi ricevuti		11.091	4.941
Cash flow da attività di investimento		39.672	-233.909
Accensione di nuovi finanziamenti		155.407	121.115
Rimborso di debiti finanziari		-327.311	-130.909
Distribuzione dividendi azionisti Repower SA		-59.125	-36.954
Distribuzione dividendi minoranze		-622	-777
Acquisto/vendita di titoli propri		-40	-35
Interessi passivi pagati		-15.174	-14.962
Cash flow da attività di finanziamento		-246.865	-62.522
Effetto variazione cambi		5.247	-6.412
Variazione mezzi liquidi netti		1.910	78.148
Mezzi liquidi netti al 1° gennaio		360.685	282.537
Mezzi liquidi netti al 31 dicembre	27	362.595	360.685

ALLEGATO AL BILANCIO CONSOLIDATO – PRINCIPI

1 Principi contabili e metodi di stesura del bilancio

Informazioni generali

La stesura del bilancio del Gruppo Repower avviene in conformità alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP FER e fornisce un quadro corrispondente alle effettive condizioni (true & fair view) della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale.

Nella presente relazione possono comparire leggere differenze nelle somme e nel calcolo delle percentuali dovute ad arrotondamenti.

Il bilancio consolidato di Repower per l'esercizio 2024 è stato esaminato dal Consiglio d'Amministrazione in data 4 aprile 2025 e sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea generale che si riunirà il 14 maggio 2025.

Revisione dei principi di rendicontazione di Repower

Il fondo «Disponibilità liquide nette» forma ora la base per il rilevamento del rendiconto finanziario (Swiss GAAP FER 4 / 3 e seguenti). Questo fondo comprende, oltre al fondo «Disponibilità liquide» finora applicato, anche i crediti a breve scadenza derivanti da saldi di scoperto e utilizzati nell'ambito di una linea di credito in conto corrente concordata. L'adozione del criterio delle disponibilità liquide nette consente di offrire una rappresentazione più realistica della situazione finanziaria.

Alla data di chiusura del bilancio e nell'esercizio precedente, tuttavia, non vi erano crediti a breve scadenza di entità significativa da considerare, motivo per cui non si è resa necessaria alcuna rettifica dei dati comparativi dell'esercizio precedente.

La raccomandazione Swiss GAAP FER 28 «Contributi pubblici» è stata applicata per la prima volta nell'esercizio in esame. Ciò non ha comportato alcuna modifica nei criteri di stesura del bilancio. Tuttavia, i principi contabili rilevanti per Repower sono ora riportati nella sezione Principi di valutazione e stesura del bilancio.

Introduzione delle norme globali antierosione della base imponibile (Global Anti-Base Erosion, GloBE)

L'OCSE ha pubblicato le norme globali antierosione della base imponibile (GloBE) che prevedono un'aliquota fiscale minima del 15% per ciascuna area nazionale (secondo pilastro). Il Gruppo, con le sue società nazionali in Italia, Germania e Svizzera, ha esaminato in che misura è soggetto all'imposizione minima sul reddito relativa al secondo pilastro («Pillar Two»). Per ulteriori spiegazioni sugli effetti di queste norme, in particolare in relazione alla Svizzera e all'introduzione dell'imposta integrativa a livello nazionale (Qualified Domestic Minimum Top-up Tax», QDMTT) a partire dal 1° gennaio 2024, si rimanda alla nota «[14 Imposte sul reddito](#)».

2 Principi di consolidamento

Perimetro di consolidamento

Il presente bilancio consolidato comprende i bilanci di Repower AG e di tutte le partecipazioni sulle quali Repower detiene direttamente o indirettamente più del 50 per cento dei diritti di voto o può esercitare il controllo in altre forme. Queste partecipazioni devono essere consolidate con il metodo di consolidamento integrale. Le società associate e le imprese a controllo congiunto vengono registrate nel bilancio annuale secondo il metodo del patrimonio netto (equity method).

Elenco delle partecipazioni in società

Imprese consolidate con il metodo integrale

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia	Partecipazione 31.12.2024
Repower AG	Brusio	CHF	7.391	-
Compagnia Energie Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	100	100,00%
Cramet Energie S.r.l.	Venezia	EUR	20	100,00%
Elettrosud Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10	100,00%
Energia Sud S.r.l.	Milano	EUR	1.500	100,00%
ERA S.c.a.r.l.	Venezia	EUR	120	99,99%
Erreci S.r.l.	Busto Arsizio	EUR	120	70,00%
ESE Apricena S.r.l.	Venezia	EUR	30	100,00%
ESE Armo S.r.l.	Venezia	EUR	30	100,00%
ESE Cerignola S.r.l.	Venezia	EUR	100	100,00%
ESE Nurra S.r.l.	Venezia	EUR	200	67,00%
ESE Salento S.r.l.	Venezia	EUR	10	100,00%
ESE Terlizzi S.r.l.	Venezia	EUR	20	100,00%
Impianto Eolico Pian dei Corsi S.r.l.	Venezia	EUR	200	100,00%
Kraftwerk Morteratsch AG	Pontresina	CHF	500	100,00%
MERA S.r.l.	Milano	EUR	100	100,00%
Ovra electrica Ferrera SA	Trun	CHF	3.000	49,00%
Parco Eolico Buseto S.p.A.	Erice	EUR	500	100,00%
PLUG'N ROLL AG	Landquart	CHF	100	100,00%
Quinta energia S.r.l.	Erice	EUR	50	100,00%
Rebel S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%
REC S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%
REF S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%
Repartner Produktions AG	Poschiavo	CHF	20.000	51,00%
Repartner Wind GmbH	Olsberg	EUR	25	51,00%
Repower Deutschland GmbH	Olsberg	EUR	11.525	100,00%
Repower Italia S.p.A.	Milano	EUR	2.000	100,00%
Repower Moesano SA	Grono	CHF	150	100,00%
Repower Renewable S.p.A.	Venezia	EUR	71.936	100,00%
Repower Vendita Italia S.p.A.	Milano	EUR	4.000	100,00%
Repower Wind Offshore S.r.l.	Venezia	EUR	250	100,00%
RES S.r.l.	Venezia	EUR	150	100,00%

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia	Partecipazione 31.12.2024
RESOL 1 S.r.l.	Milano	EUR	10	100,00%
Resol Brullo S.r.l.	Venezia	EUR	50	100,00%
Resol Ghislarengo S.r.l.	Venezia	EUR	100	100,00%
SEA S.r.l.	Milano	EUR	120	100,00%
SET S.p.A.	Milano	EUR	120	61,00%
SOLIS S.r.l.	Venezia	EUR	10	100,00%
Tre Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10	100,00%

Imprese a controllo congiunto consolidate con il metodo del patrimonio netto

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia	Partecipazione 31.12.2024
Elettrostudio Energia S.r.l.	Venezia	EUR	222	20,00%
Grischelectra AG ¹⁾	Coira	CHF	1.000	11,00%
Resol Ciminna S.r.l.	Venezia	EUR	200	50,00%
Terra di Conte S.r.l.	Lucera	EUR	10	50,00%

1) Solo il 20 per cento del capitale sociale è stato versato.

Imprese associate consolidate con il metodo del patrimonio netto

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia	Partecipazione 31.12.2024
esolva ag	Weinfelden	CHF	792	42,29%
EVUlution AG	Landquart	CHF	2.692	36,13%
Madriza Solar AG	Klosters	CHF	13.200	33,33%

Le quote di partecipazione indicate rappresentano le quote del gruppo (quote di consolidamento) attribuibili alla società madre Repower AG, Brusio.

Ad eccezione di Grischelectra AG, che chiude l'esercizio al 30.09, tutte le società controllate, associate e a controllo congiunto chiudono l'esercizio con l'anno civile.

Ovra electrica Ferrera SA, Trun, è una società di produzione idroelettrica. Il comune locale detiene il 51 per cento delle azioni. Repower ha la piena responsabilità operativa e vende sul mercato il 100 per cento dell'energia elettrica prodotta dalla società. Repower riveste dunque un ruolo dominante; per questo Ovra electrica Ferrera SA è consolidata integralmente.

Le disposizioni contrattuali relative alla partecipazione in Elettrostudio Energia S.r.l., Grischelectra AG, Resol Ciminna S.r.l. e Terra di Conte S.r.l. stabiliscono che tutte le decisioni rilevanti riguardanti queste società devono essere prese all'unanimità dalle parti coinvolte. Nessuna delle parti coinvolte ha la possibilità di controllare le società. Si tratta quindi di imprese a controllo congiunto che Repower rileva a bilancio con il metodo del patrimonio netto.

Operazioni societarie

Nel corso del 2024, diverse operazioni societarie hanno comportato cambiamenti nel perimetro di consolidamento, influenzando sia il bilancio consolidato sia il rendiconto finanziario. Di seguito vengono sintetizzati alcuni aspetti rilevanti, che saranno successivamente analizzati nel dettaglio.

Per l'acquisizione di ulteriori quote di Erreci S.r.l., Erreci Impianti S.r.l. e Kraftwerk Morteratsch AG, sono stati versati complessivamente 10.111 migliaia di franchi. Di tale somma, 6.058 migliaia di franchi sono stati destinati all'acquisizione di quote di Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. (incremento della partecipazione dal 30% al 70%), mentre 4.053 migliaia di franchi sono stati impiegati per l'aumento della partecipazione in Kraftwerk Morteratsch AG (dal 10% al 100%). Queste operazioni hanno consentito di acquisire il controllo sulle società. Gli importi corrisposti sono rilevati nel rendiconto finanziario alla voce «Incrementi di società controllate». Inoltre, sono stati registrati incrementi di avviamenti (goodwill) per un valore di 15.394 migliaia di franchi relativi alle società Erreci e 1.416 migliaia di franchi per Kraftwerk Morteratsch AG.

L'acquisizione di ulteriori quote di Renewable S.p.A. ha comportato il riconoscimento di un avviamento pari a 16.046 migliaia di franchi e la riduzione delle quote di minoranza per un importo di 44.642 migliaia di franchi. I pagamenti connessi a tale operazione, per un totale di 60.507 migliaia di franchi, sono stati registrati nel rendiconto finanziario alla voce «Acquisto di quote di terzi».

Infine, la costituzione di Madrisa Solar AG ha determinato un esborso pari a 4.400 migliaia di franchi, contabilizzato insieme ai pagamenti per l'acquisto (effettuato nell'esercizio precedente) di una partecipazione in Elettrostudio Energia S.r.l. per 1.522 migliaia di franchi. Questi importi sono stati rilevati nel rendiconto finanziario alla voce «Pagamenti per incrementi di partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto».

Costituzione di nuove società

Nel 2024 è stata fondata la Repower Moesano SA, con sede a Grono, una società controllata da Repower. A partire dal 2027, essa fornirà energia elettrica ai comuni di Buseno e Cama, nonché alla società elettrica Media Mesolcina Energia, che attualmente serve i comuni di Grono, Lostallo e Soazza. I comuni interessati avranno la possibilità di partecipare al capitale della società. Questa iniziativa rappresenta un'estensione dell'area di distribuzione di Repower e rafforza la partnership energetica a lungo termine nella Regione Moesa.

Repower, EKZ e il Comune di Klosters hanno costituito Madrisa Solar AG, di cui detengono ciascuno un terzo. Repower rileva a bilancio questa società come impresa associata. A tal fine, Repower ha effettuato un conferimento in denaro pari a 4.400 migliaia di franchi, importo esposto come cash flow da attività di investimento alla voce «Pagamenti per incrementi di partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto». L'impianto solare alpino, situato a oltre 2.000 metri di altitudine, entrerà in funzione nel 2025 e produrrà annualmente circa 17 GWh di energia elettrica, sufficienti ad alimentare oltre 3.500 economie domestiche. L'investimento complessivo lordo ammonta a circa 70 milioni di franchi. L'elettricità prodotta sarà destinata a EKZ e alla funivia Klosters-Madrisa. Il progetto contribuisce alla promozione delle energie rinnovabili e al rafforzamento della sicurezza dell'approvvigionamento elettrico durante i mesi invernali.

Nel 2024, Repower ha inoltre costituito la società controllata Resol Brullo S.r.l. per la realizzazione di un progetto fotovoltaico in Sicilia con una capacità di 10 MW. Attualmente, il progetto si trova nella fase di autorizzazione.

Acquisizione del controllo di Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l.

Nel primo semestre del 2024, Repower Italia S.p.A. ha acquisito un'ulteriore quota del 40% in Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l., portando così la propria partecipazione al 70% e assumendone il controllo. Entrambe le società operano nel segmento «Mercato Italia» e sono specializzate nello sviluppo e nella realizzazione di impianti fotovoltaici, nonché nel trading di energia. In precedenza, le due società erano state classificate come imprese associate consolidate con il metodo del patrimonio netto.

Le principali componenti dei bilanci delle società Erreci acquisite al momento del primo consolidamento al 1° gennaio 2024 sono riportate nella seguente tabella

CHF thousand	
Immobilizzazioni materiali	148
Immobilizzazioni immateriali	4
Attività finanziarie a lungo termine	1
Attività per imposte differite	46
Rimanenze	5.983
Crediti commerciali	8.144
Altri crediti	10.678
Ratei e risconti attivi	1.162
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	8.139
Accantonamenti non correnti	-568
Passività per imposte differite	-281
Passività finanziarie non correnti	-1.372
Passività finanziarie correnti	-788
Debiti commerciali	-7.443
Altre passività correnti	-11.846
Ratei e risconti passivi	-2.887
Attività nette acquisite valutate al fair value	9.120

Con l'assunzione del controllo, risulta un avviamento (goodwill) di 12.297 migliaia di franchi, determinato come differenza tra i costi di acquisizione per 15.945 migliaia di franchi e gli attivi netti pro quota del 40 per cento o, rispettivamente, di 3.648 migliaia di franchi. L'avviamento viene ammortizzato in 5 anni a partire dalla data di acquisizione e rilevato nelle immobilizzazioni immateriali.

L'avviamento (goodwill) derivante dal primo consolidamento delle società Erreci, precedentemente rilevato come parte delle partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto, ammonta a 3.097 migliaia di franchi ed è ora attribuito alle immobilizzazioni immateriali. Viene ammortizzato lungo la durata di utilizzo residua, in base a un periodo di utilizzo originario stimato in 5 anni.

La parte della differenza tra i valori correnti e i valori contabili attribuibile alla partecipazione precedentemente detenuta è stata registrata nelle riserve di utili per un importo di 299 migliaia di franchi.

Con l'acquisizione sono state rilevate quote di minoranza per 2.736 migliaia di franchi.

Il prezzo di acquisto, pari a 15.945 migliaia di franchi, include una componente di earn-out di 1.748 migliaia di franchi, che sarà esigibile in un momento successivo. Le componenti del prezzo di acquisto con effetto sui flussi di cassa, esigibili nel 2024, al netto delle disponibilità liquide acquisite, sono espese come cash flow da attività di investimento per un importo di 6.058 migliaia di franchi alla voce «Incrementi di società controllate».

Le vendite nette di Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. nel 2024 pari a 23.977 migliaia di franchi sono state interamente rilevate a conto economico consolidato.

Acquisizione del controllo di Kraftwerk Morteratsch AG

Il 16 dicembre 2024, Repower ha rilevato il restante 90% delle quote di Kraftwerk Morteratsch AG dalla precedente azionista di maggioranza, Reichmuth Infrastructure, diventandone così l'unica proprietaria. La società, precedentemente contabilizzata come impresa a controllo congiunto secondo il metodo del patrimonio netto pro quota, è stata integralmente consolidata nel bilancio del gruppo a partire da tale data.

L'acquisizione è stata perfezionata per un importo complessivo di 4.966 migliaia di franchi, suddiviso in 2.699 migliaia di franchi per l'acquisto delle quote societarie e 2.267 migliaia di franchi per la rilevazione del credito per prestiti vantato dall'azionista cedente nei confronti di Kraftwerk Morteratsch AG. A seguito dell'operazione, Repower ha acquisito, in particolare, immobilizzazioni materiali per un valore di 7.325 migliaia di franchi, nonché passività finanziarie non correnti per 6.874 migliaia di franchi, comprensive della suddetta posizione creditoria nei confronti della società acquisita. L'avviamento (goodwill) risultante dall'operazione, pari a 1.416 migliaia di franchi, sarà ammortizzato sistematicamente nell'arco di 12 anni.

Le componenti del prezzo di acquisto con effetto sui flussi di cassa, esigibili nel 2024, al netto delle disponibilità liquide acquisite, sono esposte come cash flow da attività di investimento per un importo di 4.053 migliaia di franchi alla voce «Incrementi di società controllate».

Le vendite nette di Kraftwerk Morteratsch AG fino alla data dell'acquisizione ammontano a 1.239 migliaia di franchi, mentre successivamente all'inclusione come società integralmente consolidata sono pari a 4 migliaia di franchi.

Acquisizione del restante 35% delle quote di Repower Renewable

Il 14 novembre 2024, il Gruppo Repower ha acquisito il restante 35% delle quote di Repower Renewable S.p.A. da Omnes Capital, detenendo così il 100% della società. Il Gruppo Repower Renewable è attivo in Italia nello sviluppo e nella gestione di impianti eolici, solari e idroelettrici.

Il costo di acquisizione della quota aggiuntiva del 35% ammonta a 60.688 migliaia di franchi, di cui 60.507 migliaia di franchi con impatto finanziario nel 2024. Tale importo è esposto nel rendiconto finanziario alla voce «Acquisto di quote di terzi» all'interno del cash flow da attività di investimento. Il goodwill derivante dalla transazione, pari a 16.046 migliaia di franchi, corrisponde alla differenza tra il costo di acquisizione e la quota di minoranza ceduta, pari a 44.642 migliaia di franchi. Quest'ultima è contabilizzata alla voce «Acquisto / Vendita di quote di terzi» nella variazione del patrimonio netto consolidato. L'avviamento sarà ammortizzato sistematicamente su un periodo di 15 anni.

Aumento di capitale in Roma Gas & Power S.r.l.

Nel corso degli esercizi 2023 e 2024, Repower ha effettuato un aumento di capitale unilaterale, acquisendo ulteriori partecipazioni in Roma Gas & Power S.r.l. A seguito di queste operazioni, la quota detenuta da Repower nella società è aumentata fino a raggiungere il 100 per cento del capitale. La transazione non ha avuto alcun effetto sul bilancio consolidato di Repower, a parte una riclassificazione all'interno del patrimonio netto tra gli azionisti di minoranza e quelli di maggioranza del Gruppo Repower.

Fusioni e liquidazioni

Nel 2024, Roma Gas & Power S.r.l. e REV S.r.l. sono state incorporate in Repower Vendita Italia S.p.A. Nello stesso anno, è stata completata la fusione tra Erreci Impianti S.r.l. ed Erreci S.r.l.

Infine, la liquidazione di Alvezza SA è stata portata a termine con successo nel 2024.

Acquisizione di Tre Rinnovabili S.r.l.

Il 5 novembre 2024, Repower Renewable ha acquisito l'intera partecipazione in Tre Rinnovabili S.r.l., un progetto di parco eolico in Sicilia con una capacità prevista di 29,9 MW. Poiché la transazione riguarda essenzialmente l'acquisizione di un progetto di centrale elettrica, è stata rilevata a bilancio come Asset

Acquisition. Nel bilancio consolidato sono stati registrati principalmente costruzioni in corso per 4.277 milioni di franchi e imposte differite passive per 1.090 milioni di franchi.

Procedure di consolidamento

Il consolidamento del capitale segue il purchase method. All'acquisto di una società, le attività e le passività vengono rivalutate alla data dell'acquisto in base ai principi validi a livello di gruppo. L'avviamento (goodwill) rimanente, ossia la differenza tra il prezzo d'acquisto e il patrimonio netto percentuale, viene iscritto all'attivo e ammortizzato da un minimo di 5 fino a un massimo di 20 anni. Le attività e le passività nonché i costi e i ricavi delle società controllate con il metodo integrale vengono integrati interamente nel bilancio consolidato. Le quote di minoranza sul patrimonio netto e le quote di minoranza sul risultato di società consolidate con il metodo integrale vengono esposte separatamente.

I crediti e debiti interni al gruppo, gli oneri e i ricavi e i rapporti di partecipazione vengono compensati tra loro e gli utili intermedi vengono eliminati. Le partecipazioni in società associate e in imprese a controllo congiunto vengono consolidate con il metodo del patrimonio netto.

Conversione di valute estere

Ogni società del gruppo determina la propria valuta funzionale, utilizzata anche per la chiusura contabile. I bilanci di società in valuta estera vengono convertiti nel seguente modo: attività e passività al tasso di cambio della data di chiusura, patrimonio netto ai tassi di cambio storici, conto economico e rendiconto finanziario al tasso di cambio medio annuale. Le differenze di conversione risultanti vengono iscritte senza effetto sul conto economico nel patrimonio netto. In caso di uscita di società, le differenze di conversione loro appartenenti vengono riversate a conto economico.

Le transazioni in valuta estera contenute nei singoli bilanci delle società consolidate vengono convertite al cambio giornaliero, i saldi in valuta estera vengono invece convertiti alla data di chiusura con il cambio della data di chiusura del bilancio. Le differenze di cambio conseguenti vengono registrate a conto economico.

Per la valuta estera principale sono stati applicati i seguenti tassi di cambio:

Valuta	Unità	Tasso di cambio giornaliero		Tasso di cambio medio	
		31.12.2024	31.12.2023	2024	2023
EUR	1	0,94120	0,92600	0,95267	0,97172

Rendiconto finanziario

Il fondo «Disponibilità liquide nette» forma la base per il rilevamento del rendiconto finanziario consolidato. Questo fondo comprende, oltre alle «Disponibilità liquide», anche i crediti a breve scadenza derivanti da saldi di scoperto e utilizzati nell'ambito di una linea di credito in conto corrente concordata. Il cash flow da attività operativa viene determinato secondo il metodo indiretto.

3 Principi di valutazione e stesura del bilancio

Immobilizzazioni materiali

La prima contabilizzazione di immobilizzazioni materiali avviene a costi di acquisto o di trasformazione. Repower non capitalizza i costi delle passività. Le attività materiali prodotte in proprio devono essere capitalizzate se i costi sostenuti possono essere rilevati e misurati singolarmente. La valutazione delle prestazioni proprie capitalizzate viene effettuata sulla base delle ore effettivamente registrate, che vengono moltiplicate per le tariffe orarie calcolate per l'esercizio attuale. Ai fini della valutazione successiva Repower effettua regolarmente ammortamenti a quote costanti sulla vita utile attesa. La vita utile di volta in volta stimata corrisponde alle raccomandazioni del settore stabilite dall'Associazione delle aziende elettriche svizzere ed è riportata nello specchio sottostante per categoria:

Categoria	Vita utile
Impianti di produzione	20 – 80 anni, a seconda del tipo di impianto
Reti	15 – 40 anni
Costruzioni in corso	Riclassificazione nella(e) corrispondente(i) categoria(e) d'investimento alla messa in servizio
Terreni e fabbricati	Terreni illimitata, immobili 30 – 60 anni
Altre	3 – 20 anni

Contributi pubblici

I contributi e i finanziamenti erogati dagli enti pubblici vengono contabilizzati quando sussiste una ragionevole certezza che le condizioni ad essi associate saranno soddisfatte e che il loro valore possa essere stimato in modo attendibile. I contributi pubblici relativi ad attività sono conteggiati con i corrispondenti costi di acquisizione o di produzione dell'attività. Di conseguenza, essi riducono la base di ammortamento e determinano ammortamenti inferiori lungo la vita utile dell'attività.

Immobilizzazioni immateriali

La prima contabilizzazione di immobilizzazioni immateriali avviene ai costi di acquisto o di produzione. Anche i valori immateriali elaborati vengono rilevati nelle attività nella misura in cui siano rispettati i requisiti della FER 10 / 4. Gli ammortamenti vengono effettuati a quote costanti. Le stime della vita utile rientrano, per le singole categorie, nei seguenti ordini di grandezza:

Categoria	Vita utile
Goodwill	5 – 20 anni
Software	3 – 5 anni
Diritti di concessione e utilizzo, rinuncia alla riversione	Rispetta le norme contrattuali
Altre	3 – 5 anni

Riduzioni durevoli di valore

Il valore intrinseco delle attività viene sottoposto a una valutazione a ogni data di chiusura di bilancio. In presenza di segnali di svalutazione viene eseguito un calcolo del valore realizzabile (impairment test). Il valore superiore fra il valore netto di mercato e il valore di utilizzo rappresenta il valore recuperabile. Se il valore contabile supera il valore recuperabile, verrà effettuato un adeguamento rilevato a conto economico tramite ammortamenti straordinari. Qualora le condizioni per la determinazione del valore recuperabile siano migliorate in modo determinante, la riduzione durevole

di valore contabilizzata in periodi precedenti deve essere parzialmente o totalmente stornata (ripristino) ad eccezione dell'avviamento (goodwill).

Partecipazioni in società associate e in imprese a controllo congiunto

La valutazione di partecipazioni in società associate e in imprese a controllo congiunto si svolge tramite il metodo del patrimonio netto (equity method). Un eventuale avviamento fa parte della partecipazione nella società. L'avviamento viene ammortizzato a quote costanti e confluisce così nel Conto economico consolidato del Gruppo Repower attraverso la voce «Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto».

Attività finanziarie a lungo termine

Le «Attività finanziarie a lungo termine» comprendono partecipazioni finanziarie, crediti e depositi a termine. Le partecipazioni finanziarie, i crediti e i depositi a termine sono valutati al prezzo d'acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore. Le partecipazioni finanziarie sono partecipazioni che non sono classificate come partecipazioni in società controllate, associate o in imprese a controllo congiunto e sono detenute a lungo termine. Le posizioni che possono essere realizzate entro 12 mesi dalla data del bilancio, sono esposte alla voce di bilancio «Attività finanziarie a breve termine».

Imposte differite

Le imposte differite tengono conto di differenze temporanee di valutazione tra le attività e le passività valutate in base alle linee guida a livello di gruppo degli Swiss GAAP FER rispetto ai valori fiscalmente applicabili. Le perdite e gli interessi portati a nuovo fiscalmente deducibili sono rilevati a bilancio se è probabile che vengano fiscalmente compensati con utili futuri.

Rimanenze

Le rimanenze sono beni che vengono consumati nell'attività ordinaria per la vendita, la produzione di merci o per effettuare servizi. La prima valutazione avviene a costi di acquisto o di costruzione. La valutazione della consistenza finale delle rimanenze si svolge ai costi medi o al più basso valore netto di mercato. Gli sconti ricevuti vengono iscritti nei proventi finanziari.

Repower effettua lavori e servizi per terzi. Le commesse singolarmente non rilevanti sono valutate e iscritte tra le rimanenze ai costi di acquisto.

Crediti commerciali

I crediti commerciali comprendono i crediti di attività ordinarie che sono già state soddisfatte con la fornitura o la prestazione, per le quali il debitore non ha ancora adempiuto i propri obblighi. I crediti vengono rilevati a bilancio al valore nominale, tenendo adeguatamente conto delle necessarie riduzioni durevoli di valore.

Altri crediti a breve e lungo termine

Le commesse importanti per Repower, nell'ambito dei suoi servizi, sono rilevate proporzionalmente ai ricavi, al netto di eventuali importi già fatturati e degli acconti ricevuti, alla voce Altri crediti, a condizione che siano soddisfatti i requisiti della FER 22 «Commesse a lungo termine». Il livello di ultimazione per l'applicazione del metodo percentage of completion viene calcolato singolarmente per ogni commessa in base al metodo cost-to-cost.

Questa posizione comprende inoltre tutte le ulteriori posizioni creditorie. La loro valutazione si svolge al valore nominale, tenendo adeguatamente conto delle necessarie riduzioni durevoli di valore.

Ratei e risconti

Le voci dei ratei e risconti attivi e passivi servono sia per la corretta rappresentazione del patrimonio e dei debiti alla data di chiusura del bilancio che per il rilevamento per competenza degli oneri e ricavi nel conto economico.

Nei ratei e risconti attivi sono rilevate in particolare le forniture e prestazioni effettuate o ricevute ma non ancora fatturate.

Attività finanziarie a breve termine

La voce di bilancio «Attività finanziarie a breve termine» comprende crediti e depositi a termine, derivati e altri titoli che possono essere realizzati entro 12 mesi dalla data del bilancio o sono detenuti a scopo di trading. I crediti e i depositi a termine sono valutati al prezzo d'acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore. La valutazione dei derivati viene effettuata a valori equi. Gli altri titoli che non si intende detenere a lungo termine e che sono esposti alla voce «Attività finanziarie a breve termine» sono valutati ai valori equi, se disponibili. Laddove non esiste un valore equo, la valutazione viene effettuata al massimo al prezzo di acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore.

Valori di sostituzione per posizioni held for trading

Contratti in forma di operazioni a termine (forwards, futures) stipulati con l'intento di ottenere un utile o un margine commerciale sono trattati come strumenti finanziari e definiti come posizioni held for trading o valori di sostituzione. Tutte le posizioni held for trading del commercio di energia sono rilevate a conto economico al fair value alla data di chiusura e i valori di sostituzione positivi o negativi sono riportati tra le attività e le passività. I valori di sostituzione positivi corrispondono a crediti. I valori di sostituzione negativi corrispondono a debiti. Il valore di sostituzione risulta dalla fluttuazione dei prezzi rispetto ai valori di chiusura.

Per la valutazione dei contratti aperti si ricorre ai dati di mercato delle borse elettriche (p. es. quelli della EEX di Lipsia). Per la restante parte, composta da contratti per i quali non sussiste un mercato liquido, la valutazione avviene sulla base di un modello di calcolo.

La compensazione di transazioni correnti con valori di sostituzione positivi e negativi avviene quando i contratti prevedono regolamentazioni in questo senso e qualora la compensazione sia legalmente permessa.

Il risultato realizzato o non realizzato di queste transazioni viene riportato alla voce «Ricavi netti da forniture e prestazioni».

Disponibilità liquide

Tra le «Disponibilità liquide» figurano contanti, depositi a vista presso banche e altri istituti finanziari (p.es. posta) e posizioni prossime ai mezzi liquidi, se vengono detenuti quale riserva di liquidità; sono a breve termine ed estremamente liquidi e soggetti solo a oscillazioni irrilevanti di valore. Alla data di bilancio le posizioni prossime ai mezzi liquidi devono avere una durata residua di 90 giorni al massimo.

Accantonamenti

L'accantonamento è un debito probabile basato su un evento avvenuto prima della data di chiusura, il cui ammontare e / o la cui scadenza non sono noti, ma possono essere stimati. Gli accantonamenti vengono costituiti per obblighi di fatto e legali nonché per rischi e perdite imminenti. Gli accantonamenti esistenti sono valutati di nuovo a ogni data di bilancio. Essi vengono suddivisi in accantonamenti a breve termine (scadenza entro dodici mesi) e a lungo termine (scadenza oltre dodici

mesi). Se il fattore temporale esercita un influsso significativo, l'importo dell'accantonamento viene attualizzato.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie comprendono finanziamenti e derivati e vengono rilevate ai valori nominali o ai valori equi. Le eventuali differenze tra pagamento e rimborso di obbligazioni oppure obbligazioni nominative vengono ripartite per quote costanti lungo la durata degli strumenti. Gli interessi maturati, ma non ancora contabilizzati, vengono iscritti alla voce «Ratei e risconti passivi» alla data di riferimento del bilancio. L'iscrizione viene effettuata nelle passività finanziarie correnti o non correnti a seconda della scadenza.

Altre passività non correnti

Le altre passività non correnti comprendono tutte le passività che non rientrano in una delle restanti categorie che non scadono entro un periodo di dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Repower rileva in questa posizione soprattutto i contributi ai costi di allacciamento e rete ricevuti, che vengono spesi a conto economico in un periodo di 35 anni.

Debiti commerciali

I debiti commerciali sono passività correnti con una durata residua inferiore a dodici mesi e sono generati soprattutto da forniture, prestazioni d'opera, servizi e rapporti di locazione. L'inclusione in bilancio è effettuata ai valori nominali.

Altre passività correnti

Questa posizione comprende tutte le altre passività correnti che non possono essere attribuite alle passività commerciali. L'inclusione in bilancio è effettuata ai valori nominali.

Previdenza del personale

Alla data del bilancio i dipendenti di Repower AG in Svizzera sono iscritti alla CPE Fondazione di previdenza Energia. Si tratta di un Istituto di previdenza indipendente, impostato in base al primato dei contributi ai sensi della Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e gli invalidi (LPP). La valutazione e l'iscrizione avvengono in conformità con il principio Swiss GAAP FER 16. Gli impatti economici degli istituti di previdenza sono un vantaggio economico o un obbligo economico per la società e vengono valutati alla data di chiusura del bilancio e iscritti nel bilancio della società. Le riserve per contributi del datore di lavoro vengono iscritte al loro valore nominale o attuale tra le attività finanziarie.

Una particolarità del diritto italiano è il pagamento di una buonuscita, che corrisponde all'incirca a una mensilità per anno di impiego ed è dovuta in ogni caso al termine del rapporto di lavoro. L'accantonamento per questo obbligo viene calcolato in base a un metodo riconosciuto specifico del Paese e la variazione viene registrata nei costi del personale.

Cash flow hedge

I derivati stipulati ai fini della copertura di flussi di cassa altamente probabili non vengono iscritti a bilancio, ma rilevati in nota integrativa.

Leasing

Nelle operazioni di leasing determinati beni sono messi a disposizione del prenditore del leasing, che ne può far uso dietro pagamento di un corrispettivo. Va operata la distinzione tra leasing finanziario e leasing operativo. Se con l'utilizzo economico del bene in leasing tutte le opportunità e i rischi vengono

trasferiti al prenditore, allora si tratta di un leasing finanziario, altrimenti di un leasing operativo. Con il leasing finanziario, il bene viene iscritto a bilancio nelle immobilizzazioni materiali e nelle passività finanziarie. I canoni di leasing pagati vengono suddivisi per interessi e capitale. I beni in leasing operativo non vengono iscritti a bilancio. I canoni di leasing pagati o ricevuti vengono registrati per periodo di competenza.

Operazioni fuori bilancio

Gli impegni e i crediti eventuali vengono valutati alla data di chiusura del bilancio e sono rilevati nell'allegato. Se un deflusso di liquidità è probabile e quantificabile senza un afflusso di liquidità utile, viene costituito un accantonamento.

Parti correlate

È definita parte correlata la persona (fisica o giuridica) che in modo diretto o indiretto esercita un influsso significativo di carattere finanziario od operativo sul Gruppo. Le organizzazioni che a loro volta sono controllate direttamente o indirettamente dalle stesse parti o imprese correlate, sono anch'esse considerate correlate. Tutte le transazioni significative con parti correlate, come pure i crediti e i debiti ivi risultanti, devono essere esposti nel bilancio consolidato.

ALLEGATO AL BILANCIO CONSOLIDATO – NOTE DI COMMENTO

1 Ricavi netti da forniture e prestazioni

in migliaia di franchi	2024	2023
Ricavi netti da forniture e prestazioni	2.452.274	3.339.507
Ricavi da vendita di energia	2.411.278	3.308.023
Proventi da servizi e altre attività commerciali ordinarie	40.996	31.484

I ricavi derivanti dalla fornitura di energia elettrica e di altri beni vengono registrati come ricavi netti da forniture e prestazioni alla consegna e non appena i benefici, i rischi e il controllo sulla disponibilità del bene sono stati trasferiti all'acquirente. I proventi da servizi vengono rilevati nel periodo in cui le prestazioni vengono effettivamente erogate.

I ricavi netti da forniture e prestazioni sono rilevati al netto dell'imposta sul valore aggiunto e corrispondono agli importi fatturati per tali forniture e prestazioni.

I ricavi netti derivanti dal commercio di energia comprendono sia i ricavi realizzati che quelli non realizzati derivanti dalle posizioni held for trading. I derivati su energia stipulati a fini di copertura o per l'adempimento di obblighi propri sono contabilizzati fuori bilancio e vengono rilevati a conto economico solo alla consegna o alla liquidazione (cfr. [nota 26](#) e [nota 35](#)).

I prezzi più bassi dell'energia hanno un effetto frenante sui ricavi netti e sui costi di approvvigionamento energetico (cfr. [nota 6](#)).

I proventi da servizi e altre attività commerciali ordinarie comprendono 13.070 migliaia di franchi provenienti dalla cessione di progetti fotovoltaici delle società Erreci di recente acquisizione.

2 Prestazioni proprie capitalizzate

in migliaia di franchi	2024	2023
Prestazioni proprie capitalizzate	14.813	13.736

Come nell'esercizio precedente, la capitalizzazione delle prestazioni proprie deriva principalmente da prestazioni in relazione al rinnovo di centrali elettriche e dagli investimenti nella rete elettrica di Repower.

3 Variazione rimanenze per ordini da clienti

in migliaia di franchi	2024	2023
Variazione rimanenze per ordini da clienti	12.825	-4.979

La voce «Variazione rimanenze per ordini da clienti» riguarda commesse in lavorazione non ancora concluse delle rimanenze. Il saldo dichiarato per l'esercizio 2024 è riconducibile prevalentemente al segmento «Mercato Italia», mentre nell'esercizio precedente il saldo era distribuito in modo pressoché equo tra i segmenti «Mercato Svizzera» e «Mercato Italia».

Le variazioni di magazzino per il 2024 includono un provento pari a 10.809 migliaia di franchi nel segmento «Mercato Italia», relativo alla capitalizzazione di impianti di connessione all'interno delle rimanenze (cfr. nota 21). Tali impianti vengono realizzati su incarico e per conto di Terna, nell'ambito della costruzione di impianti fotovoltaici della controllata Resol Ghislarengo S.r.l. È stato rilevato un importo equivalente nei costi per materiali (cfr. nota 9), in modo che la costruzione degli impianti di connessione non abbia alcun effetto sul risultato del Gruppo.

4 Altri ricavi operativi

in migliaia di franchi	2024	2023
Altri ricavi operativi	5.440	14.286
Plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali	111	305
Ricavi da altre attività operative	5.329	13.981

I «Ricavi da altre attività operative» del segmento «Mercato Italia» nel 2023 includono un utile di 7.347 migliaia di franchi derivante dal conferimento di un progetto fotovoltaico all'impresa a controllo congiunto Resol Ciminna S.r.l.

5 Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto

in migliaia di franchi	2024	2023
Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	603	404
Società associate	871	455
Imprese a controllo congiunto	-268	-51

Il 2023 include una rettifica di valore della partecipazione in EVUlation AG per 1.061 migliaia di franchi nella riga «Società associate» nel segmento «Altri». (cfr. nota 17).

6 Acquisto di energia

in migliaia di franchi	2024	2023
Acquisto di energia	-1.988.850	-2.676.685

I prezzi più bassi dell'energia hanno un effetto frenante sui ricavi netti e sui costi di approvvigionamento energetico (cfr. [nota 1](#)).

L'acquisto di energia comprende un ricavo derivante dallo scioglimento di accantonamenti per contratti onerosi pari a 1.399 migliaia di franchi (esercizio precedente: 1.206 migliaia di franchi), con proventi di 509 migliaia di franchi (esercizio precedente: 266 migliaia di franchi) per il segmento «Mercato Svizzera» e proventi per 890 migliaia di franchi (esercizio precedente: 940 migliaia di franchi) per il segmento «Mercato Italia» (cfr. [nota 28](#)).

7 Oneri di concessione

in migliaia di franchi	2024	2023
Oneri di concessione	-22.166	-31.121
Canoni e imposte sugli impianti idroelettrici	-9.514	-8.252
Altri costi di concessione	-12.652	-22.869

La riduzione della voce «Altri costi di concessione» riguarda principalmente l'energia gratuita compensata monetariamente, il cui prezzo viene concordato con i comuni. Tale variazione ha un effetto positivo sul segmento «Mercato Svizzera».

8 Costi del personale

in migliaia di franchi	2024	2023
Costi del personale	-87.404	-88.441
Salari e stipendi	-66.669	-71.401
Oneri sociali e altri costi del personale	-20.735	-17.040

Il numero di dipendenti è aumentato principalmente a seguito dell'acquisizione delle attività di Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. D'altro canto, lo stanziamento di premi di rendimento e di produttività (cfr. [nota 33](#)) è risultato inferiore rispetto al 2023, determinando un livello complessivo di costi del personale sostanzialmente invariato.

9 Materiale e prestazioni di terzi

in migliaia di franchi	2024	2023
Materiale e prestazioni di terzi	-82.333	-61.556
Materiale	-29.264	-9.521
Prestazioni di terzi	-53.069	-52.035

La voce «Materiale e prestazioni di terzi» comprende i costi per la manutenzione e la gestione degli impianti tecnici, i costi per servizi esterni per processi aziendali e lo svolgimento di servizi di terzi.

L'aumento della voce relativa ai materiali riguarda principalmente il segmento «Mercato Italia».

Per gli impianti fotovoltaici della società controllata Resol Ghislarengo S.r.l., sono in fase di realizzazione, su incarico di Terna, le infrastrutture di connessione, che saranno trasferite a Terna S.p.A. insieme ai relativi costi sostenuti. Nel 2024, i costi per materiali ammontano a 10.809 migliaia di franchi (cfr. [nota 3](#)).

A partire dal 1° gennaio, le società Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. sono state incluse nel bilancio consolidato. La loro attività è focalizzata in particolare sullo sviluppo e sulla realizzazione di impianti solari, per i quali sono stati sostenuti costi per materiali pari a 5.775 migliaia di franchi.

10 Altri costi operativi

in migliaia di franchi	2024	2023
Altri costi operativi	-69.330	-64.286
Costi per locali	-5.215	-4.507
Costi per trasporti e autovetture	-1.474	-1.411
Spese d'amministrazione	-8.731	-9.404
Spese d'informatica	-15.082	-12.420
Marketing e comunicazione	-10.496	-9.241
Perdite su crediti	-3.066	-8.454
Imposte sul capitale, tasse e altri oneri	-6.490	-6.819
Altri costi operativi	-18.776	-12.030

La riduzione delle perdite su crediti riguarda principalmente il segmento «Mercato Italia».

La costituzione di accantonamenti per un importo di 7.880 migliaia di franchi (cfr. [nota 28](#)) ha contribuito in misura significativa all'aumento della voce «Altri costi operativi» nel segmento «Mercato Svizzera».

11 Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali

in migliaia di franchi	2024	2023
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali	-52.773	-65.107

Gli ammortamenti e le rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali comprendono svalutazioni per 2.332 migliaia di franchi (esercizio precedente: 12.708 migliaia di franchi) nel segmento «Mercato Svizzera» e per 0 migliaia di franchi (esercizio precedente: 2.878 migliaia di franchi) nel segmento «Mercato Italia» (cfr. nota 15).

12 Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali

in migliaia di franchi	2024	2023
Ammortamenti e rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali	-7.919	-5.008

Gli ammortamenti e le rettifiche di valore delle immobilizzazioni immateriali comprendono svalutazioni per 0 migliaia di franchi (esercizio precedente: 394 migliaia di franchi) (cfr. nota 16).

13 Risultato netto finanziario

in migliaia di franchi	2024	2023
Proventi finanziari	17.980	16.172
Interessi attivi	9.970	6.751
Ricavi da dividendi	498	501
Derivati su valute	-	8.614
Altri proventi finanziari	1.154	306
Conversione di valuta	6.358	-
Oneri finanziari	-27.166	-36.545
Interessi passivi	-15.832	-16.264
Interessi accantonamenti	-897	-861
Derivati su valute	-5.970	-67
Conversione di valuta	-	-12.822
Svalutazioni	-	-2.259
Altri oneri finanziari	-4.467	-4.272
Risultato netto finanziario	-9.186	-20.373

Nel corso del 2024, l'elevato ricorso a depositi a termine infra-annuali ha determinato un incremento degli interessi attivi rispetto all'esercizio precedente.

La conversione di valuta, pari a 6.358 migliaia di franchi (esercizio precedente -12.822 migliaia di franchi) deriva principalmente da Repower AG. Una quota significativa dei crediti e dei debiti di questa società è denominata in euro, che è la valuta usata principalmente nel commercio di energia. Le fluttuazioni del tasso di cambio tra euro e franco svizzero possono dare origine a utili o perdite su cambi nel periodo compreso tra la rilevazione iniziale e la scadenza di tali posizioni. Come nell'esercizio precedente, gli utili e le perdite derivanti da contratti a termine in divisa estera rilevati nella voce «Contratti a termine in divisa estera» tra i proventi e gli oneri finanziari hanno avuto un effetto compensativo.

Le svalutazioni dell'esercizio precedente pari a 2.259 migliaia di franchi comprendono la completa rettifica di valore del credito per prestiti nei confronti di EVUlation AG per un importo di 2.252 migliaia di franchi (cfr. nota 18).

14 Imposte sul reddito

in migliaia di franchi	2024	2023
Imposte sul reddito rilevate a conto economico	-27.782	-50.555
Imposte correnti	-25.830	-53.504
Imposte differite	-1.952	2.949

La riconciliazione tra l'onere fiscale effettivo e l'onere fiscale teorico per il 31 dicembre 2024 e 2023 è la seguente:

in migliaia di franchi	2024	2023
Riconciliazione		
Risultato prima delle imposte	165.994	350.377
Aliquota fiscale casa madre	14,8%	14,8%
Imposte calcolate con l'aliquota fiscale della casa madre	-24.517	-51.751
Differenza tra le imposte sul reddito della casa madre e le imposte sul reddito per società (calcolate in base all'aliquota fiscale applicabile)	-1.496	-1.234
Effetto fiscale da importi esenti da imposte/dovuto a costi non deducibili	-1.034	1.866
Perdite fiscali dell'anno corrente per le quali non sono state costituite imposte differite attive	-7	-70
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-1.585	-1.084
Imposte sul reddito rilevate a conto economico esercizi precedenti	-441	793
Altro	1.298	925
Imposte sul reddito rilevate a conto economico	-27.782	-50.555
Aliquota fiscale effettiva	16,7%	14,4%

Le perdite e gli interessi fiscali portati a nuovo non ancora contabilizzati, nonché le imposte differite capitalizzate e non capitalizzate su tali elementi per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023, sono i seguenti:

in migliaia di franchi	2024	2023
Perdite fiscali portate a nuovo e non ancora utilizzate	81.679	79.347
Di cui utilizzati per la capitalizzazione delle imposte differite	57.966	55.570
Di cui non utilizzati per la capitalizzazione delle imposte differite	23.713	23.777
Imposte differite capitalizzate sulle perdite fiscali pregresse	13.926	13.337
Imposte differite non capitalizzate su perdite fiscali pregresse	7.680	7.610
Interessi fiscali portati a nuovo e non ancora utilizzati	6.871	8.723
Di cui utilizzati per la capitalizzazione delle imposte differite	6.871	8.723
Imposte differite capitalizzate su interessi fiscali a nuovo	1.649	2.093

Imposte differite capitalizzate su perdite fiscali e interessi a nuovo	15.575	15.430
---	---------------	---------------

Le imposte differite capitalizzate su perdite e interessi portati a nuovo sono incluse nelle attività e passività per imposte differite esposte nella [nota 19](#).

Tassazione minima globale

L'OCSE ha pubblicato le norme globali antierosione della base imponibile (GloBE) che prevedono un'aliquota fiscale minima del 15% per ciascuna area nazionale (secondo pilastro). Il 1° gennaio 2024 è entrata in vigore la relativa «Ordinanza concernente l'imposizione minima dei grandi gruppi di imprese» (OImM).

Anche nei Paesi in cui Repower AG, controllante capogruppo, opera con le sue controllate al di fuori della Svizzera – Italia e Germania – sono state emanate leggi fiscali corrispondenti che sono entrate in vigore il 1° gennaio 2024. Il Gruppo Repower ha valutato i potenziali obblighi fiscali derivanti dalla normativa in vigore.

La valutazione del potenziale impatto sulle imposte sul reddito del Secondo Pilastro si basa sulle dichiarazioni dei redditi correnti, sulla rendicontazione paese per paese («CbCR») e sulle relazioni finanziarie delle entità incluse nel Gruppo. Sebbene il livello di tassazione del 15% non sia stato raggiunto per la Svizzera nell'applicazione delle facilitazioni «porto sicuro» (safe harbour), l'imposta sul capitale, così come le imposte coperte che rientrano nelle GloBE Model Rules, aumenterà l'aliquota fiscale effettiva a oltre il 15%. Il Gruppo non si aspetta effetti significativi dalla normativa sulla tassazione minima.

15 Immobilizzazioni materiali

in migliaia di franchi	Impianti di produzione	Reti	Costruzioni in corso	Terreni e fabbricati	Altre	Totale
Valore lordo al 1° gennaio 2023	1.043.684	809.489	71.183	67.671	65.149	2.057.176
Prestazioni proprie capitalizzate	-	289	13.447	-	-	13.736
Incrementi	736	723	70.346	6.067	5.639	83.511
Sovvenzioni ricevute	-	-58	-14.622	-	-	-14.680
Adeguamento fondo smantellamento	1.188	-	-	-	-	1.188
Decrementi	-1.013	-10.958	-4.313	-5.127	-1.867	-23.278
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	27.125	15.750	-47.901	145	4.820	-61
Differenze di cambio	-33.026	-1	-943	-1.122	-1.765	-36.857
Valore lordo al 31 dicembre 2023	1.038.694	815.234	87.197	67.634	71.976	2.080.735
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2023	-626.037	-479.316	-9.062	-28.357	-44.692	-1.187.464
Ammortamenti	-27.963	-16.969	-	-692	-3.897	-49.521
Svalutazioni	-12.976	-	-2.517	-	-93	-15.586
Decrementi	719	9.365	2.517	450	1.395	14.446
Differenze di cambio	18.267	-	250	557	1.011	20.085
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2023	-647.990	-486.920	-8.812	-28.042	-46.276	-1.218.040
Valore netto al 31 dicembre 2023	390.704	328.314	78.385	39.592	25.700	862.695
di cui impegnato in garanzie per debiti						136.808
Valore lordo al 1° gennaio 2024	1.038.694	815.234	87.197	67.634	71.976	2.080.735
Prestazioni proprie capitalizzate	-	93	14.720	-	-	14.813
Incrementi	576	583	53.502	2.027	3.644	60.332
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	7.325	-	-	-	148	7.473
Sovvenzioni ricevute	-182	-	-10.573	-	-	-10.755
Adeguamento fondo smantellamento	-100	-	-	-	-	-100
Decrementi	-31.254	-8.923	-4.867	-28	-5.896	-50.968
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	46.901	17.948	-69.287	871	3.567	-
Differenze di cambio	8.486	-	276	273	437	9.472
Valore lordo al 31 dicembre 2024	1.070.446	824.935	70.968	70.777	73.876	2.111.002
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2024	-647.990	-486.920	-8.812	-28.042	-46.276	-1.218.040
Ammortamenti	-27.850	-16.891	-	-691	-5.009	-50.441
Svalutazioni	-1.659	-	-	-	-673	-2.332
Decrementi	31.252	8.374	4.867	-	5.415	49.908
Differenze di cambio	-4.560	-	-65	-144	-245	-5.014
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2024	-650.807	-495.437	-4.010	-28.877	-46.788	-1.225.919
Valore netto al 31 dicembre 2024	419.639	329.498	66.958	41.900	27.088	885.083
di cui impegnato in garanzie per debiti						129.702

I terreni e fabbricati connessi a centrali e impianti di rete vengono iscritti tra gli impianti di produzione e le reti.

I contributi e i finanziamenti esposti sono essenzialmente contributi ricevuti in relazione al rinnovo generale della centrale elettrica di Robbia.

Gli incrementi alle costruzioni in corso nel 2024 includono il progetto della centrale elettrica Tre Rinnovabili S.r.l., società acquisita, rilevato a bilancio come Asset Acquisition: costruzioni in corso (4.277 migliaia di franchi), imposte differite (1.090 migliaia di franchi) (cfr. [nota 19](#)).

Svalutazioni su immobilizzazioni materiali

Negli esercizi 2024 e 2023 sono state rilevate rettifiche di valore nel segmento «Mercato Svizzera», inoltre nel 2023 si sono registrate rettifiche di valore anche nel segmento «Mercato Italia». Segue una spiegazione delle voci principali.

Segmento «Mercato Svizzera»

La centrale elettrica di Taschinas beneficia di prezzi dell'energia garantiti fino al 2036, ma a partire dal 2037 sarà soggetta alle fluttuazioni del mercato. In seguito a previsioni di prezzo al ribasso, le prospettive di guadagno sono state riviste in diminuzione, con una conseguente svalutazione di 1.659 migliaia di franchi (esercizio precedente: 11.802 migliaia di franchi).

Nell'ambito della riorganizzazione del business dell'e-mobility, l'attività legacy di PLUG'N ROLL verrà dismessa, con conseguente registrazione di rettifiche di valore per 673 migliaia di franchi nel 2024.

Repower prevede la chiusura anticipata della centrale elettrica Cartiera Landquart a favore di un altro progetto. Ciò ha comportato, nel 2023, una svalutazione di 1.104 migliaia di franchi, di cui 394 migliaia di franchi su immobilizzazioni immateriali (cfr. [nota 16](#)).

Segmento «Mercato Italia»

Un incendio a Melfi e una grandinata a Varmo hanno danneggiato i pannelli solari nel 2023, determinando una svalutazione pari a 2.878 migliaia di franchi.

Apporti di capitale in imprese a controllo congiunto

I decrementi dei valori lordi nel 2023 comprendono attività per un totale di 5.906 migliaia di franchi conferite alla joint venture Resol Ciminna S.r.l. (cfr. [Nota 4](#)).

Impianti di produzione in leasing

Il valore contabile netto degli impianti di produzione presi in locazione nell'ambito di rapporti di leasing finanziario ammonta alla data di chiusura a 7.999 migliaia di franchi (esercizio precedente: 7.620 migliaia di franchi).

L'importo complessivo dei debiti collegati a leasing ammonta a 4.404 migliaia di franchi (esercizio precedente: 4.707 migliaia di franchi).

16 Immobilizzazioni immateriali

in migliaia di franchi	Goodwill	Software	Diritti di concessione e utilizzo, rinuncia alla riversione	Altre	Totale
Valore lordo al 1° gennaio 2023	835	40.467	43.746	4.419	89.467
Incrementi	-	1.729	13	2.776	4.518
Decrementi	-	-	-	-269	-269
Riclassificazioni tra classi di immobilizzazioni	-	588	-	-527	61
Differenze di cambio	-50	-1.456	-55	-357	-1.918
Valore lordo al 31 dicembre 2023	785	41.328	43.704	6.042	91.859
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2023	-667	-31.467	-15.039	-710	-47.883
Ammortamenti	-166	-3.366	-742	-340	-4.614
Svalutazioni	-	-	-394	-	-394
Differenze di cambio	48	975	-	58	1.081
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2023	-785	-33.858	-16.175	-992	-51.810
Valore netto al 31 dicembre 2023	-	7.470	27.529	5.050	40.049
Valore lordo al 1° gennaio 2024	785	41.328	43.704	6.042	91.859
Incrementi	-	1.484	580	1.865	3.929
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	32.856	1	434	3	33.294
Differenze di cambio	64	367	13	77	521
Valore lordo al 31 dicembre 2024	33.705	43.180	44.731	7.987	129.603
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 1° gennaio 2024	-785	-33.858	-16.175	-992	-51.810
Ammortamenti	-3.627	-3.405	-552	-335	-7.919
Differenze di cambio	31	-223	-	-12	-204
Ammortamenti accumulati e rettifiche di valore al 31 dicembre 2024	-4.381	-37.486	-16.727	-1.339	-59.933
Valore netto al 31 dicembre 2024	29.324	5.694	28.004	6.648	69.670

L'avviamento (goodwill) iscritto alla voce «Incrementi da variazione dell'area di consolidamento» è riconducibile all'acquisizione di quote aggiuntive nelle società Erreci S.r.l. ed Erreci Impianti S.r.l. (15.394 migliaia di franchi), nonché in Kraftwerk Morteratsch AG (1.416 migliaia di franchi), precedentemente iscritte a bilancio in base al metodo del patrimonio netto e ora consolidate come società controllate. Inoltre, l'importo include l'acquisizione dell'intera partecipazione di minoranza di Repower Renewable S.p.A. (16.046 migliaia di franchi).

Le svalutazioni effettuate nel 2023 per un importo di 394 migliaia di franchi riguardano la centrale elettrica Cartiera Landquart (cfr. [nota 15](#)).

17 Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto

in migliaia di franchi	2024	2023
Partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto	24.565	25.513
esolva ag	4.655	3.818
Erreci S.r.l.	-	3.273
Erreci Impianti S.r.l.	-	2.647
Madrisa Solar AG	4.357	-
Terra di Conte S.r.l.	306	310
Resol Ciminna S.r.l.	13.167	12.978
Elettrostudio Energia S.p.a.	2.054	2.337
Grischelektra AG	26	26
Kraftwerk Morteratsch AG	-	124
Valori contabili al 1° gennaio	25.513	11.246
Aumento capitale	-	111
Incrementi	4.400	15.336
Decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-5.677	-
Dividendi	-424	-1.504
Differenze di cambio	150	-80
Quota dei proventi (oneri)	603	1.465
Svalutazioni	-	-1.061
Valori contabili al 31 dicembre	24.565	25.513

Gli incrementi del 2024, pari a 4.400 migliaia di franchi, sono riconducibili alla costituzione di Madrisa Solar AG, società gestita da Repower come impresa associata.

I decrementi derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento, pari a 5.677 migliaia di franchi, sono dovuti all'aumento della partecipazione in Erreci S.r.l. e Erreci Impianti S.r.l. al 70 per cento, nonché all'acquisizione della totalità delle quote di KW Morteratsch SA. Grazie a questi incrementi di partecipazione, Repower ha acquisito il controllo di tali società, che in precedenza erano iscritte a bilancio come imprese associate o come imprese a controllo congiunto.

L'incremento del 2023, pari a 15.336 migliaia di franchi, è stato determinato dalla costituzione della joint venture Resol Ciminna S.r.l., con una partecipazione del 50 per cento (13.030 migliaia di franchi), e dall'acquisizione di una partecipazione del 20 per cento in Elettrostudio Energia S.r.l. (2.306 migliaia di franchi), entrambe iscritte a bilancio secondo il metodo del patrimonio netto.

Nel 2023 era stata rilevata una rettifica di valore completa della partecipazione in EVUlation AG per un importo di 1.061 migliaia di franchi attraverso la voce «Quota dei proventi (oneri) derivanti da partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto» nel segmento «Altri» (cfr. nota 5). Allo stesso tempo, il credito per prestiti esistente, che non rientrava nell'investimento netto nella società, era stato completamente rettificato per un importo di 2.252 migliaia di franchi attraverso gli Oneri finanziari (cfr. nota 13 e nota 18).

18 Attività finanziarie a lungo termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Attività finanziarie a lungo termine	29.127	27.639
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergiebeteiligungen	6.300	6.300
Kraftwerke Hinterrhein AG	6.500	6.500
Altre partecipazioni	8.926	8.694
Finanziamenti attivi	5.416	4.114
Depositi a termine	1.985	2.031

Le quote di partecipazione di Repower nelle imprese a controllo congiunto AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen, Lucerna, e Kraftwerke Hinterrhein AG, Thusis, ammontano rispettivamente al 7,0 per cento e al 6,5 per cento.

Le «Altre partecipazioni» includono ulteriori quote in società che non rientrano nel perimetro di consolidamento del Gruppo Repower. Le partecipazioni iscritte a bilancio con il metodo del patrimonio netto fanno parte delle partecipazioni in società associate e imprese a controllo congiunto (cfr. [nota 17](#)).

I saldi iscritti alla voce «Finanziamenti attivi» riguardano i crediti per prestiti nei confronti di società associate e di imprese a controllo congiunto per un importo di 1.652 migliaia di franchi (esercizio precedente: 410 migliaia di franchi). Le rettifiche di valore accumulate per 2.252 migliaia di franchi (esercizio precedente: 2.252 migliaia di franchi) sono state rilevate in questa posizione (cfr. [nota 17](#)).

19 Attività e passività per imposte differite

in migliaia di franchi	2024	2023
Attività per imposte differite 1.1.	38.626	38.102
Passività per imposte differite 1.1.	-20.924	-21.415
Posizione netta 1.1.	17.702	16.687
Rilevazione nel conto economico consolidato	-1.952	2.949
Incrementi/decrementi da variazione dell'area di consolidamento	-236	-
Incremento da Asset Acquisition	-1.090	-
Riclassificazioni	-156	-
Differenze di cambio	549	-1.934
Posizione netta	14.817	17.702
Attività per imposte differite 31.12.	37.203	38.626
Passività per imposte differite 31.12.	-22.386	-20.924

Le aliquote fiscali applicate al calcolo delle imposte differite ammontano al 14,8 per cento per la Svizzera, al 28,0 per cento per l'Italia e al 29,0 per cento per la Germania.

Data l'incertezza sulla possibilità di compensare le perdite portate a nuovo e la deducibilità fiscale degli interessi portati a nuovo con utili futuri, si rinuncia parzialmente a capitalizzare le imposte differite su perdite e interessi portati a nuovo compensabili (cfr. [nota 14](#)).

L'incremento derivante dall'Asset Acquisition include imposte differite passive risultanti dall'acquisizione del progetto della centrale elettrica di Tre Rinnovabili S.r.l. (cfr. nota 15).

20 Altri crediti a lungo termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altri crediti non correnti	7.420	-
Crediti per imposte correnti	7.420	-

Gli altri crediti a lungo termine, per un importo di 7.420 migliaia di franchi, riguardano i contributi d'investimento attesi per la centrale elettrica di Robbia, che nel 2024 è stata rimessa in esercizio a seguito di un ampio rinnovo generale. L'ammontare definitivo del contributo sarà determinato dall'Ufficio federale dell'energia (UFE) dopo la comunicazione della produzione netta, al termine del quinto anno completo di esercizio, ovvero nell'anno 2030. L'importo finale dipenderà principalmente dalla produzione netta media annua.

21 Rimanenze

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Rimanenze	56.217	50.108
Certificati CO2	8.740	12.113
Gas	13.281	24.827
Lavori in corso	20.658	2.825
Materiali	13.538	10.343

Nell'esercizio 2024 sono state costituite rettifiche di valore su rimanenze per 167 migliaia di franchi sulle spese per materiali (esercizio precedente: 8 migliaia di franchi).

22 Crediti commerciali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Crediti commerciali	74.605	90.200
Crediti commerciali	92.396	111.828
Fondo svalutazione crediti	-17.791	-21.628
Movimentazione fondo svalutazione crediti		
Valore al 1° gennaio	-21.628	-24.686
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	-562	-
Aumenti	-2.078	-3.115
Utilizzi	5.778	4.375
Rilasci	1.107	418
Differenze di cambio	-408	1.380
Valore al 31 dicembre	-17.791	-21.628

Il decremento dei crediti commerciali deriva principalmente dall'attività di vendita del segmento «Mercato Italia».

I crediti commerciali esposti comprendono anche crediti verso società associate e imprese a controllo congiunto per un importo di 64 migliaia di franchi (esercizio precedente: 298 migliaia di franchi).

La valutazione dei crediti commerciali avviene tramite rettifica di valore singola o forfetaria sulle posizioni non svalutate singolarmente in virtù della loro struttura delle scadenze e sulla base delle esperienze storiche.

23 Altri crediti a breve termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altri crediti correnti	66.197	88.505
Crediti per imposte correnti	12.580	13.925
IVA a credito	7.993	13.510
Anticipi per acquisti di rimanenze	8.438	10.896
Crediti per depositi cauzionali	17.637	35.309
Altri crediti	19.549	14.865

La voce «Crediti per depositi cauzionali» include le garanzie fornite da Repower, in particolare nell'ambito delle sue regolari attività di trading di energia. Tali cauzioni, derivanti sia da operazioni di borsa sia da transazioni OTC, hanno lo scopo di coprire i rischi di trading e garantire l'adempimento degli obblighi contrattuali.

La voce «Altri crediti» dell'esercizio precedente comprende crediti per contributi in relazione al rinnovo generale della centrale elettrica di Robbia pari a 4.480 migliaia di franchi. La centrale è già operativa. I contributi d'investimento ancora non ricevuti, ma attesi, saranno erogati dall'Ufficio federale dell'energia (BFE) a seguito della comunicazione della produzione netta al termine del quinto anno completo di esercizio e saranno iscritti a bilancio tra gli altri crediti a lungo termine (cfr. [nota 20](#)).

24 Ratei e risconti attivi

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti attivi	367.482	327.331
Crediti commerciali per fatture da emettere	360.201	319.016
Energia da partecipazioni	-	207
Altri ratei e risconti attivi	7.281	8.108

25 Attività finanziarie a breve termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Attività finanziarie a breve termine	1.693	186.684
Depositi a termine (3 fino a 12 mesi)	-	180.000
Contratti a termine in divisa estera	1.693	6.548
Altri titoli	-	136

I depositi a termine si sono mantenuti su livelli elevati per l'intero esercizio, garantendo interessi attivi significativi (cfr. nota 13). Al termine dell'esercizio, Repower ha scelto di non rinnovare i depositi a termine per destinare le risorse al rimborso di un prestito obbligazionario pari a 150.000 migliaia di franchi (cfr. nota 29) e al finanziamento di ulteriori investimenti.

26 Valori di sostituzione per posizioni held for trading

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Valori di sostituzione netti	117.356	149.056
Valori di sostituzione positivi	253.489	543.820
Valori di sostituzione negativi	-136.133	-394.764

I valori di sostituzione delle posizioni held for trading, che includono i contratti forward stipulati nell'ambito del trading di energia per la realizzazione di utile o margine commerciale, sono diminuiti di 31.700 migliaia di franchi, prevalentemente nel segmento «Mercato Svizzera» (cfr. nota 35).

27 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	362.595	360.685
Depositi a vista	332.595	314.759
Depositi a termine con scadenza inferiore ai 90 giorni	30.000	45.926

Inoltre, alla data di chiusura Repower aveva a disposizione linee di credito bancario non utilizzate come riportato di seguito:

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Linee di credito	215.063	197.521
Linee di credito generali non utilizzate	132.188	136.223
Altre linee di credito per garanzie non utilizzate	82.875	61.298

28 Accantonamenti

in migliaia di franchi	Costi di smantellamento e rimozione	Contratti onerosi	Trattamento di fine rapporto (TFR)	Altri accantonamenti	Totale
Valore al 1° gennaio 2023	6.322	4.126	4.647	4.081	19.176
Aumenti	5.287	-	577	464	6.328
Utilizzi	-85	-188	-169	-1.054	-1.496
Rilasci	-1.127	-1.018	-	-1	-2.146
Interessi	188	673	-	-	861
Differenze di cambio	-433	-190	-296	-154	-1.073
Valore al 31 dicembre 2023	10.152	3.403	4.759	3.336	21.650
Valore al 1° gennaio 2024	10.152	3.403	4.759	3.336	21.650
Aumenti	282	7.880	688	99	8.949
Incrementi da variazione dell'area di consolidamento	-	-	427	140	567
Utilizzi	-279	-	-248	-1.084	-1.611
Rilasci	-340	-1.399	-	-1	-1.740
Interessi	215	682	-	-	897
Differenze di cambio	115	50	74	43	282
Valore al 31 dicembre 2024	10.145	10.616	5.700	2.533	28.994
Accantonamenti non correnti					
Valore al 31 dicembre 2023	9.117	2.935	4.759	3.336	20.147
Valore al 31 dicembre 2024	9.189	4.642	5.700	2.533	22.064
Accantonamenti correnti					
Valore al 31 dicembre 2023	1.035	468	-	-	1.503
Valore al 31 dicembre 2024	956	5.974	-	-	6.930

Accantonamenti per contratti onerosi

Nel 2024, nel segmento «Mercato Svizzera» sono stati costituiti nuovi accantonamenti per contratti onerosi per un importo pari a 7.880 migliaia di franchi (cfr. [nota 10](#)).

Per il ripristino della piena operatività della Centrale di Silvaplana, un intervento a cui Repower è vincolata contrattualmente, sono stati previsti costi per un totale di 4.000 migliaia di franchi. Tali costi, non compensati da futuri flussi di cassa, sono stati registrati come accantonamenti.

Ulteriori accantonamenti, per un importo pari a 1.500 migliaia di franchi, sono stati effettuati per contratti economicamente onerosi. Nel settore E-Mobility, Repower focalizza la propria strategia sulle soluzioni di ricarica in corrente continua (DC) per veicoli pesanti, garantendo al contempo l'adempimento degli impegni contrattuali esistenti al di fuori di questo ambito.

Sono stati inoltre costituiti accantonamenti per un totale di 2.380 migliaia di franchi. Questo accantonamento è legato a contratti economicamente onerosi relativi alla fornitura di energia elettrica da parte di Repower ai comuni della Mesolcina e della Val Calanca, nonché al sostegno all'approvvigionamento energetico per il biennio 2025 e 2026 attraverso un contributo di 5 ct. / kWh.

Lo scioglimento dell'accantonamento per contratti onerosi ammonta a 1.399 migliaia di franchi (esercizio precedente: 1.206 migliaia di franchi) e riguarda contratti relativi alle garanzie di origine e alle capacità di trasporto (cfr. [nota 6](#)).

Alla data di chiusura del bilancio, gli accantonamenti per contratti onerosi ammontano complessivamente a 10.616 migliaia di franchi (esercizio precedente: 3.403 migliaia di franchi). Di questi, 2.736 migliaia di franchi (esercizio precedente: 2.935 migliaia di franchi) si riferiscono a contratti di capacità di trasporto nel segmento «Mercato Italia», mentre nel segmento «Mercato Svizzera» non risultano accantonamenti per garanzie di origine (esercizio precedente: 468 migliaia di franchi). Nel segmento «Mercato Svizzera» sono inoltre stati registrati i nuovi accantonamenti sopra menzionati per un totale di 7.880 migliaia di franchi.

Trattamento di fine rapporto

In Italia, al termine del rapporto di lavoro, i dipendenti hanno diritto a una «buonuscita» pari a circa una mensilità per anno di occupazione (cfr. [nota 34](#)).

Accantonamenti per costi di smantellamento e rimozione

La categoria «Costi di smantellamento e rimozione» comprende diversi accantonamenti per lo smontaggio di impianti d'esercizio. Nell'esercizio precedente è stato costituito un accantonamento di 3.000 migliaia di franchi per coprire i costi di smantellamento di una centrale elettrica già dismessa. Tale importo è stato esposto tra le prestazioni di terzi del segmento «Mercato Svizzera».

29 Passività finanziarie correnti e non correnti

in migliaia di franchi	Valuta	Tasso di interesse	Correnti	Scadenza 1-5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Totale Non Correnti
Passività finanziarie 31 dicembre 2024			85.970	129.737	69.606	199.343
Finanziamenti	CHF	1,7% - 2,6%	335	51.340	22.345	73.685
Finanziamenti ¹⁾	EUR	variabile	56.476	66.812	21.716	88.528
Finanziamenti	EUR	0,6% - 2,0%	24.265	645	-	645
Debiti per leasing finanziario	EUR	5,1% - 5,5%	801	3.041	162	3.203
Prestiti da minoranze	CHF	tasso zero	390	1.560	15.991	17.551
Prestiti da minoranze	CHF	1,5%	-	-	7.067	7.067
Prestiti da minoranze	EUR	tasso zero	-19	1.169	-	1.169
Prestiti da minoranze	EUR	3,9%	3.248	5.113	-	5.113
Obbligazione nominativa	EUR	3,4%	-6	-24	2.325	2.301
Altre passività finanziarie	EUR	variabile	35	81	-	81
Altre passività finanziarie	EUR	tasso zero	53	-	-	-
Contratti a termine in divisa estera	CHF		392	-	-	-
Indebitamento finanziario a lungo termine per valuta:						
Franchi svizzeri			1.117	52.900	45.403	98.303
Euro (convertiti in CHF)			84.853	76.837	24.203	101.040

1) Questa voce include prestiti bancari per un ammontare di 77.473 migliaia di franchi per i quali sono state concesse ipoteche a garanzia. Le immobilizzazioni materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte nella nota 15.

in migliaia di franchi	Valuta	Tasso di interesse	Correnti	Scadenza 1-5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Totale Non Correnti
Passività finanziarie 31 dicembre 2023			228.220	146.925	71.693	218.618
Obbligazioni	CHF	2,6%	149.892	-	-	-
Finanziamenti	CHF	2,0% - 2,5%	-	50.000	20.000	70.000
Finanziamenti ¹⁾	EUR	variabile	50.307	59.718	25.187	84.905
Finanziamenti	EUR	1,7% - 2,6%	23.150	23.150	-	23.150
Debiti per leasing finanziario	EUR	3,7% - 3,9%	768	3.163	776	3.939
Prestiti da minoranze	CHF	tasso zero	390	1.560	16.381	17.941
Prestiti da minoranze	CHF	1,5%	-	-	7.068	7.068
Prestiti da minoranze	EUR	tasso zero	-19	1.131	-	1.131
Prestiti da minoranze	EUR	3,9%	3.074	8.227	-	8.227
Obbligazione nominativa	EUR	3,4%	-6	-24	2.281	2.257
Altre passività finanziarie	CHF	tasso zero	612	-	-	-
Altre passività finanziarie	EUR	tasso zero	52	-	-	-
Indebitamento finanziario a lungo termine per valuta:						
Franchi svizzeri			150.894	51.560	43.449	95.009
Euro (convertiti in CHF)			77.326	95.365	28.244	123.609

1) Questa voce include prestiti bancari per un ammontare di 91.007 migliaia di franchi per i quali sono state concesse ipoteche a garanzia. Le immobilizzazioni materiali impegnate in garanzia a questo proposito sono descritte nella nota 15.

Nell'esposizione, gli importi negativi sono ripartizioni sistematiche di spese di emissione.

Il prestito obbligazionario, iscritto tra le passività correnti al 31 dicembre 2023, con un valore nominale di 150.000 migliaia di franchi, è stato rimborsato puntualmente nel 2024, secondo quanto previsto. Tale prestito obbligazionario era quotato in borsa.

30 Altre passività non correnti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altre passività non correnti	105.999	104.849
Contributi ai costi di allacciamento e rete	59.183	59.180
Pagamenti anticipati per forniture di energia	44.705	45.451
Altre passività non correnti	2.111	218

La posizione «Contributi ai costi di allacciamento e rete» comprende le passività per i contributi ai costi di allacciamento e di rete ricevuti dai clienti, che vengono riscontati a conto economico in un periodo di 35 anni nella voce «Ricavi netti da forniture e prestazioni» del segmento «Mercato Svizzera».

Gli anticipi da forniture di energia vengono rilevati a conto economico annualmente nella voce «Ricavi netti da forniture e prestazioni» del segmento «Mercato Svizzera» per un importo di 745 migliaia di franchi. Differenze minime rispetto alla variazione iscritta a bilancio sono dovute a effetti di arrotondamento.

31 Debiti commerciali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Debiti commerciali	100.351	104.280

I debiti commerciali esposti comprendono anche debiti verso società associate e imprese a controllo congiunto per un importo di 1.167 migliaia di franchi (esercizio precedente: 1.132 migliaia di franchi).

32 Altre passività correnti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altre passività correnti	70.282	99.079
Accise	8.965	1.884
Contributi ai costi di allacciamento e rete	3.465	3.477
Anticipi da clienti	10.545	573
IVA a debito	9.453	5.845
Debiti per imposte correnti	27.824	60.907
Altre passività correnti	10.030	26.393

La voce «Accise» include, in particolare, debiti per accise fatturati nell'ambito dell'attività di vendita del segmento «Mercato Italia», per un importo pari a 8.822 migliaia di franchi (esercizio precedente: 1.783 migliaia di franchi).

La voce «Anticipi da clienti» comprende pagamenti anticipati per un totale di 9.099 migliaia di franchi (esercizio precedente: 0 migliaia di franchi) relativi a forniture future di rimanenze. Questi anticipi riguardano l'installazione di impianti fotovoltaici nel segmento «Mercato Italia» e sono connessi all'integrazione, a partire dal 2024, delle attività delle società Erreci.

Rispetto all'esercizio precedente, le passività per imposte sul reddito hanno registrato una diminuzione, attribuibile ai risultati inferiori conseguiti dalle società del segmento «Mercato Svizzera».

Nella voce «Altre passività correnti», nell'esercizio precedente erano stati registrati elevati pagamenti di margini da operazioni borsistiche nel segmento «Mercato Svizzera».

33 Ratei e risconti passivi

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti passivi	305.206	308.527
Debiti commerciali per fatture da ricevere	280.418	277.703
Ratei per imposte sul capitale, altre imposte, tasse e oneri	4.602	3.647
Ratei per ferie e straordinari	5.021	4.700
Ratei e risconti per altri costi del personale	9.056	14.769
Ratei e risconti per energia da partecipazioni	2.066	4.921
Ratei e risconti per oneri finanziari	1.326	1.339
Altri ratei e risconti passivi	2.717	1.448

La diminuzione della voce «Ratei e risconti per altri costi del personale» rispetto all'esercizio precedente è principalmente attribuibile a una riduzione dello stanziamento di premi di rendimento e di produttività nel segmento «Mercato Svizzera».

34 Istituti di previdenza

Vantaggio economico / obbligo economico e spese previdenziali

in migliaia di franchi	Copertura eccedente / insufficiente	Quota parte economica dell'organizzazione		Variazione rispetto esercizio precedente	Contributi di competenza del periodo	Costo per la previdenza nei costi del personale	
		31.12.2024	31.12.2023			2024	2023
Piani pensionistici con copertura eccedente	-	-	-	-	5.712	5.712	4.045
Istituti di previdenza con obbligazione non finanziata	-	-5.700	-4.759	-941	492	1.180	938
Totale	-	-5.700	-4.759	-941	6.204	6.892	4.983

I piani previdenziali con copertura eccedente riguardano i dipendenti di Repower in Svizzera, i quali sono assicurati presso l'Istituto di previdenza della fondazione collettiva CPE Fondazione di previdenza Energia. Al 31 dicembre 2024, il grado di copertura ammonta al 120,3%.

I piani previdenziali senza attività proprie riguardano l'obbligo alla cosiddetta «buonuscita» in Italia (cfr. nota 28). La variazione relativa alle spese previdenziali rilevata a conto economico dell'accantonamento iscritto a bilancio al tasso di cambio medio ammonta a 688 migliaia di franchi.

35 Derivati

in migliaia di franchi	Valori di sostituzione		Valori di sostituzione	
	positivi	negativi	positivi	negativi
	31.12.2024		31.12.2023	
Strumenti finanziari derivati rilevati a stato patrimoniale				
Detenuti a scopo di negoziazione				
Derivati su divise estere	1.693	392	6.548	-
Derivati su energia	741.700	624.344	1.593.961	1.444.905
Totale derivati rilevati a stato patrimoniale	743.393	624.736	1.600.509	1.444.905
Compensazione derivati su energia	-488.211	-488.211	-1.050.141	-1.050.141
Importo netto in stato patrimoniale	255.182	136.525	550.368	394.764
Strumenti finanziari derivati non rilevati a stato patrimoniale				
Detenuti a scopo di copertura				
Derivati su tassi di interesse	2.989	-	4.753	-
Derivati su energia	132.872	14.422	196.587	24.006
Totale derivati non rilevati a stato patrimoniale	135.861	14.422	201.340	24.006
Totale strumenti finanziari derivati	391.043	150.947	751.708	418.770

La riga «Compensazione di derivati» riguarda la compensazione di derivati sull'energia, che sono stati stipulati con la stessa controparte con cui sussistono contratti di netting attuabili.

I cash flow hedge come operazioni di copertura non vengono rilevati a bilancio e pertanto non influiscono ancora sul bilancio. I derivati su energia e tassi d'interesse non rilevati a stato patrimoniale servono per la copertura di flussi di cassa futuri altamente probabili.

36 Parti correlate

I crediti e debiti presenti nello stato patrimoniale e le transazioni contenute nel conto economico verso società correlate sono in relazione con le operazioni con gli azionisti principali e le imprese da questi controllate, società associate, centrali e imprese a controllo congiunto di Repower AG.

Le seguenti posizioni del bilancio e del conto economico contengono i seguenti importi verso parti correlate:

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Posizioni di conto economico		
Ricavi netti da forniture e prestazioni	3.683	33.296
Acquisto di energia	-65.092	-67.894
Proventi finanziari e altri ricavi operativi	98	383
Oneri finanziari e altri costi operativi	-12.143	-10.908
Posizioni di bilancio		
Attività		
Attività finanziarie a lungo termine	1.506	410
Crediti commerciali	454	457
Ratei e risconti attivi	47	845
Passività		
Passività finanziarie non correnti	3.180	3.229
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	-	126
Debiti commerciali	2.936	2.510
Ratei e risconti passivi	1.116	5.014

Le transazioni si svolgono ai prezzi di mercato o, nel caso di Grischelectra AG, ai costi annuali.

Le transazioni commerciali di energia elettrica più importanti relative al Cantone dei Grigioni vengono gestite tramite Grischelectra AG, inclusa quale impresa correlata nella tabella soprastante. Il Cantone dei Grigioni, in veste di azionista, è considerato impresa correlata. Atti amministrativi quali il prelievo di imposte, oneri di concessione, tasse, ecc. avvengono invece sulla base della legislazione vigente e non sono quindi considerati in questa sezione.

Gli indennizzi ai consiglieri d'amministrazione e membri della Direzione sono riportati nel capitolo [Corporate Governance](#).

37 Rendicontazione per settori operativi

Le informazioni sui settori operativi sono suddivise per mercati geografici e rispecchiano le strutture di gestione e rendicontazione interne al gruppo. Esse contengono le informazioni che il management utilizza per la gestione e la valutazione dell'andamento economico delle singole aree d'attività. Il controllo, la valutazione del risultato e l'allocazione di capitale interni al gruppo si svolgono in base al risultato prima degli interessi e delle imposte (EBIT) per ogni settore operativo. Il calcolo dei risultati delle aree si svolge secondo i principi di valutazione e di iscrizione a bilancio applicati a livello di gruppo.

in migliaia di franchi	Mercato Svizzera	Mercato Italia	Altri segmenti e attività	Gruppo
2024				
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.097.518	1.380.792	-26.036	2.452.274
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.059.053	1.393.113	108	2.452.274
Ricavi netti da forniture e prestazioni tra segmenti	38.465	-12.321	-26.144	-
Risultato operativo (EBIT)	160.253	28.413	-13.486	175.180
2023				
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.888.606	1.610.612	-159.711	3.339.507
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.627.266	1.599.345	112.896	3.339.507
Ricavi netti da forniture e prestazioni tra segmenti	261.340	11.267	-272.607	-
Risultato operativo (EBIT)	372.788	18.092	-20.130	370.750

38 Azioni proprie

	Numero di azioni	Valore contabile in CHF	Numero di azioni	Valore contabile in CHF
	2024		2023	
Saldo iniziale al 1° gennaio	394	68.332	163	24.460
Acquisti	1.321	217.039	962	161.746
Vendite	-1.057	-177.472	-731	-117.874
Saldo finale al 31 dicembre	658	107.899	394	68.332

Gli acquisti / le vendite di azioni proprie riguardano le azioni nominative di Repower AG. Nell'esercizio in esame Repower AG ha acquistato 1.321 azioni (esercizio precedente: 962) a CHF 164,30 (esercizio precedente: CHF 168,14) e venduto 1.057 azioni (esercizio precedente: 731) al prezzo medio di CHF 167,15 (esercizio precedente: CHF 171,71).

39 Operazioni fuori bilancio

Nelle operazioni ordinarie sono state concesse dal gruppo direttamente e tramite banche commerciali garanzie o garanzie bancarie e fidejussioni a favore di terzi, che ammontano a 226.873 migliaia di franchi (esercizio precedente: 226.965 migliaia di franchi).

Per la centrale elettrica Teverola è in essere un contratto di servizio che scadrà nel 2038. I pagamenti connessi a tale accordo ammontano, al 31 dicembre 2024, a 19.143 migliaia di franchi (esercizio precedente: 18.834 migliaia di franchi). Alla data di chiusura risultano inoltre attivi diversi contratti di manutenzione completa di lungo termine per impianti idroelettrici, solari ed eolici in Germania e in Italia, con pagamenti pari a 14.239 migliaia di franchi (esercizio precedente: 14.398 migliaia di franchi).

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altri debiti non rilevati a bilancio		
Leasing operativo (valore nominale)	9.141	3.144
Scadenza entro 1 anno	943	1.054
Scadenza tra 1-5 anni	3.454	1.419
Scadenza oltre i 5 anni	4.744	671
Contratti d'acquisto	220.694	310.631
Scadenza entro 1 anno	51.875	72.412
Scadenza tra 1-5 anni	115.530	165.737
Scadenza oltre i 5 anni	53.289	72.482

Alla data di chiusura dell'attuale esercizio, i pagamenti di leasing minimi sono costituiti da 9.141 migliaia di franchi per immobili e terreni (esercizio precedente: 3.144 migliaia di franchi).

I contratti di approvvigionamento sono principalmente contratti di fornitura di energia elettrica.

Gli obblighi di acquisto di energia elettrica derivanti dalla partecipazione in AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie, Lucerna, Kraftwerke Hinterrhein AG, Thusis, e Grischelectra AG non sono presenti nella tabella di cui sopra. Quantità e prezzo dell'acquisto di energia dipendono dall'effettiva produzione futura e da costi derivanti da queste società.

I pegni sono iscritti ai valori patrimoniali.

40 Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Il 7 gennaio 2025, il Gruppo Repower ha incrementato la propria partecipazione in Energiefinanzierungs AG (ENAG) dal precedente 12,5 per cento al 22,25 per cento. A seguito di questo aumento della quota di partecipazione, la partecipazione d'ora in avanti sarà iscritta a bilancio come società associata. Nell'ambito di questa transazione, Repower ha inoltre acquisito un diritto di acquisto di energia elettrica pari a 40 MW, con una durata contrattuale di 15 anni.

Nel febbraio 2025, il partner di Ciminna S.r.l. ha esercitato la propria opzione di vendita (put option), a seguito della quale Repower ha acquisito l'intera partecipazione nella società. L'azienda è impegnata nello sviluppo di un progetto fotovoltaico da 67 MW integrato con pratiche di agricoltura sostenibile. Nel dicembre 2024, il progetto ha ricevuto contributi d'investimento a fondo perduto ed è stata concessa una tariffa garantita per un periodo di oltre 20 anni. Finora contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto, a partire dal 2025 Ciminna S.r.l. sarà integralmente consolidata nel bilancio del Gruppo Repower.

Non si registrano ulteriori eventi di rilievo soggetti a pubblicazione obbligatoria dopo il 31 dicembre 2024.

La pubblicazione del bilancio annuale è stata approvata il 4 aprile 2025 dal Consiglio d'Amministrazione. Il bilancio sottostà all'approvazione dell'Assemblea generale, che si terrà il 14 maggio 2025.

CONTO ECONOMICO

in migliaia di franchi	Note	2024	2023
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1	1.064.052	1.963.856
Variazione rimanenze per lavori in corso		788	-2.583
Prestazioni proprie capitalizzate	2	13.444	13.378
Altri ricavi operativi	3	28.773	28.563
Totale ricavi operativi		1.107.057	2.003.214
Acquisto di energia	4	-790.964	-1.469.489
Materiale e prestazioni esterne		-27.899	-26.073
Oneri di concessione	5	-16.869	-26.308
Costi del personale		-64.211	-68.715
Altri costi operativi	6	-33.096	-25.228
Ammortamenti e svalutazioni	7	-23.000	-33.939
Oneri operativi		-956.039	-1.649.752
Risultato operativo prima di interessi, componenti straordinari e imposte		151.018	353.462
Proventi finanziari	8	21.579	55.157
Oneri finanziari	8	-12.446	-19.542
Reddito operativo prima delle imposte		160.151	389.077
Proventi da attività accessorie		473	428
Reddito prima delle imposte		160.624	389.505
Imposte		-27.696	-56.480
Risultato netto dell'esercizio		132.928	333.025

STATO PATRIMONIALE

in migliaia di franchi	Note	31.12.2024	31.12.2023
Attività			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	290.867	301.180
Valori di sostituzione positivi per posizioni held for trading	10	241.783	521.037
Attività finanziarie a breve termine		1.693	186.548
Crediti commerciali	11	30.179	115.049
Altri crediti	12	23.387	37.805
Rimanenze	13	9.272	6.118
Ratei e risconti attivi	14	375.149	349.653
Attività correnti		972.330	1.517.390
Attività finanziarie a lungo termine	15	73.433	52.651
Altri crediti non correnti	16	7.420	-
Partecipazioni	17	295.767	229.635
Immobilizzazioni materiali	18	454.723	430.117
Immobilizzazioni immateriali	19	26.594	26.715
Attività non correnti		857.937	739.118
Totale attività		1.830.267	2.256.508

in migliaia di franchi	Note	31.12.2024	31.12.2023
Patrimonio netto e passività			
Debiti commerciali	20	17.631	23.203
Passività onerose correnti	21	23.530	173.150
Altre passività correnti	22	8.036	24.816
Valori di sostituzione negativi per posizioni held for trading	10	124.908	377.337
Ratei e risconti passivi	23	344.583	400.056
Accantonamenti correnti	24	5.740	1.503
Passività correnti		524.428	1.000.065
Passività onerose non correnti	25	72.353	95.465
Altre passività non correnti	26	59.403	57.398
Accantonamenti non correnti	24	2.835	6.095
Passività non correnti		134.591	158.958
Passività		659.019	1.159.023
Capitale azionario		7.391	7.391
Riserva legale da capitale		10.654	69.778
Riserva legale da utili o perdite portati a nuovo		17.123	17.123
Altre riserve		527.009	527.010
Titoli propri		-108	-68
Utili portati a nuovo		476.251	143.226
Risultato netto dell'esercizio		132.928	333.025
Patrimonio netto	27	1.171.248	1.097.485
Totale patrimonio netto e passività		1.830.267	2.256.508

ALLEGATO AL BILANCIO – INFORMAZIONI GENERALI

Informazioni generali

La società è stata fondata nel 1904 con la denominazione Forze Motrici Brusio SA. Nel 2000 Forze Motrici Brusio SA (Poschiavo) si è fusa con AG Bündner Kraftwerke (Klosters) e Rhätische Werke für Elektrizität (Thusis) per formare Rätia Energie AG. Nel 2010 la società ha cambiato denominazione in Repower AG. La società ha per scopo la produzione, il trasporto, la distribuzione, il commercio e la vendita di energia elettrica nonché la fornitura di servizi ad essi legati direttamente o indirettamente.

ALLEGATO AL BILANCIO – PRINCIPI

1. Principi contabili

Il presente bilancio è stato redatto in base alle disposizioni del nuovo diritto contabile svizzero (32° Titolo del Codice delle obbligazioni).

2. Criteri per la stesura del bilancio e le valutazioni

Le principali voci del bilancio sono iscritte nel seguente modo:

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprendono consistenze di cassa, saldi bancari e postali e vengono iscritte al valore nominale.

Valori di sostituzione per posizioni held for trading

Gli strumenti finanziari derivati detenuti a fini di trading vengono iscritti al fair value con un prezzo di mercato direttamente osservabile oppure con parametri di input direttamente osservabili. Si rinuncia alla formazione di un fondo di perequazione.

Attività finanziarie a breve termine

La voce di bilancio «Attività finanziarie a breve termine» include depositi a termine e strumenti derivati che saranno realizzati entro un periodo compreso tra 3 e 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio. I depositi a termine sono valutati al prezzo d'acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore. La valutazione dei derivati viene effettuata al fair value.

Crediti commerciali

I crediti commerciali derivanti da forniture e prestazioni vengono iscritti al valore nominale e all'occorrenza rettificati. Sul saldo finale può essere effettuata una svalutazione forfetaria fiscalmente ammessa.

Altri crediti

La valutazione degli altri crediti viene effettuata ai valori nominali. Eventuali rischi di insolvenza della controparte vengono considerati mediante svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale.

Le commesse importanti per Repower, nell'ambito dei suoi servizi, sono rilevate tra gli altri crediti. Il rilevamento avviene in misura proporzionale ai ricavi contrattuali, al netto degli importi già fatturati e degli acconti ricevuti. Il livello di ultimazione per l'applicazione del metodo percentage of completion viene calcolato singolarmente per ogni commessa in base al metodo cost-to-cost.

Rimanenze e lavori in corso

Le rimanenze e i lavori in corso vengono iscritti ai costi di acquisto o di produzione tenendo conto delle svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale. Per il resto può essere effettuata una svalutazione forfetaria fiscalmente ammessa.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti attivi e passivi comprendono voci attive e passive risultanti dai ratei e risconti materiali e temporali delle singole voci di spesa e ricavo. I costi di emissione (disaggio) di debiti fruttiferi vengono rilevati a conto economico nei ratei e risconti attivi. I ratei e risconti per prestazioni per fatture di partecipazione e di energia effettuate o ricevute, ma non ancora fatturate, vengono ora rilevati nei ratei e risconti attivi o passivi. La valutazione dei ratei e risconti attivi e passivi è effettuata ai valori nominali.

Attività finanziarie a lungo termine

Le «Attività finanziarie a lungo termine» comprendono partecipazioni finanziarie (patrimonio netto di terzi <20 per cento), crediti e depositi a termine. La valutazione è effettuata al prezzo d'acquisto dedotte le eventuali riduzioni durevoli di valore. Le posizioni che possono essere realizzate entro un periodo compreso tra 3 e 12 mesi dalla data del bilancio, sono esposte alla voce di bilancio «Attività finanziarie a breve termine».

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al costo storico, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali svalutazioni. Le attività materiali prodotte in proprio devono essere capitalizzate se i costi sostenuti possono essere rilevati e misurati singolarmente. La valutazione delle prestazioni proprie capitalizzate viene effettuata sulla base delle ore effettivamente registrate, che vengono moltiplicate per le tariffe orarie calcolate per l'esercizio attuale. Gli ammortamenti vengono effettuati a quote costanti sulla successiva vita utile.

Categoria	Vita utile
Impianti di produzione	20 – 80 anni, a seconda del tipo di impianto
Reti	15 – 40 anni
Costruzioni in corso	Riclassificazione nella(e) corrispondente(i) categoria(e) d'investimento alla messa in servizio
Terreni e fabbricati	Terreni illimitata, fabbricati 10 - 50 anni
Altre	1 – 25 anni

Immobilizzazioni immateriali

La prima contabilizzazione di immobilizzazioni immateriali avviene ai costi di acquisto o di produzione. Anche i valori immateriali elaborati vengono rilevati nelle attività nella misura in cui siano rispettati i requisiti per farlo. In caso di segnali di sopravvalutazione vengono considerate le svalutazioni necessarie dal punto di vista economico-aziendale. Gli ammortamenti vengono effettuati a quote costanti sulla successiva vita utile.

Categoria	Vita utile
Diritti di concessione e rinuncia alla riversione	13 - 68 anni
Diritti di utilizzo	15 – 99 anni
Software	4 – 15 anni

Passività correnti

Le passività correnti vengono rilevate ai valori nominali.

Passività non correnti

Tra le passività non correnti vengono esposte da un lato le passività finanziarie a lungo termine ai valori nominali e dall'altro le altre passività non correnti infruttifere.

Accantonamenti

L'accantonamento è un debito probabile basato su un evento passato, il cui ammontare e / o la cui scadenza non sono noti, ma possono essere stimati. L'ammontare dell'accantonamento si basa sulla stima del Consiglio d'Amministrazione e rispecchia i deflussi di liquidità futuri attesi alla data di chiusura del bilancio.

Quote di capitale proprie

Le quote di capitale proprie vengono iscritte a bilancio al momento dell'acquisto al costo di acquisto come voce negativa del patrimonio netto senza successiva valutazione. Alla rivendita, l'utile o la perdita verranno registrati direttamente nelle «Riserve di utili libere» tra le altre riserve.

ALLEGATO AL BILANCIO – NOTE DI COMMENTO

1 Ricavi netti da forniture e prestazioni

in migliaia di franchi	2024	2023
Ricavi netti da forniture e prestazioni	1.064.052	1.963.856

I derivati su energia detenuti per finalità di negoziazione (held for trading) sono valutati al fair value (cfr. nota 10). Le variazioni di valore, così come gli utili e le perdite realizzati, sono esposti direttamente nei ricavi netti. I derivati su energia stipulati a fini di copertura o per l'adempimento di obblighi propri sono contabilizzati fuori bilancio e vengono rilevati a conto economico solo alla consegna.

I prezzi più bassi dell'energia hanno generalmente un effetto frenante sui ricavi netti e sui costi di approvvigionamento energetico (cfr. nota 4).

2 Prestazioni proprie capitalizzate

in migliaia di franchi	2024	2023
Prestazioni proprie capitalizzate	13.444	13.378

Come nell'esercizio precedente, la capitalizzazione delle prestazioni proprie deriva principalmente da prestazioni relative al rinnovo generale della centrale elettrica di Robbia e dagli investimenti nella rete elettrica di Repower.

3 Altri ricavi operativi

in migliaia di franchi	2024	2023
Altri ricavi operativi	28.773	28.563
Ricavi da altre attività operative	28.658	28.237
Plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali	115	326

I «Ricavi da altre attività operative» comprendono in particolare i proventi da servizi a favore di terzi nonché riaddebiti a società partecipate per servizi IT e manutenzione di centrali elettriche.

4 Acquisto di energia

in migliaia di franchi	2024	2023
Acquisto di energia	-790.964	-1.469.489

I prezzi più bassi dell'energia hanno un effetto frenante sui ricavi netti e sui costi di approvvigionamento energetico (cfr. [nota 1](#)).

L'acquisto di energia comprende, al netto, lo scioglimento completo degli accantonamenti relativi ai contratti di approvvigionamento per le garanzie di origine (cfr. [nota 24](#)).

5 Oneri di concessione

in migliaia di franchi	2024	2023
Oneri di concessione	-16.869	-26.308
Canoni e imposte sugli impianti idroelettrici	-5.072	-4.282
Altri costi di concessione	-11.797	-22.026

La riduzione della voce «Altri costi di concessione» riguarda principalmente l'energia gratuita compensata monetariamente, il cui prezzo viene concordato con i comuni.

6 Altri costi operativi

in migliaia di franchi	2024	2023
Altri costi operativi	-33.096	-25.228
Costi per locali	-1.941	-1.917
Costi per trasporti e autovetture	-830	-884
Spese d'amministrazione	-4.354	-4.828
Spese d'informatica	-11.507	-9.642
Marketing e comunicazione	-2.951	-2.370
Tasse e altri oneri	-472	-453
Altri costi operativi	-10.366	-4.056
Perdita da cessione di immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	-675	-1.078

La costituzione di accantonamenti per un importo di 5.500 migliaia di franchi (cfr. nota 24) ha contribuito in misura significativa all'aumento degli altri costi operativi. Le spese d'informatica sono aumentate a causa delle spese per le licenze e l'implementazione di nuovi tool.

7 Ammortamenti e svalutazioni

in migliaia di franchi	2024	2023
Ammortamenti e svalutazioni	-23.000	-33.939
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-18.261	-16.573
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-602	-945
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	-2.332	-12.709
Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	-	-393
Svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie	-	-2.258
Svalutazioni delle partecipazioni	-1.805	-1.061

Le svalutazioni sulle immobilizzazioni materiali riguardano principalmente la centrale elettrica Taschinas e l'attività PLUG'N ROLL relativa alle soluzioni AC. Nell'esercizio precedente, questa voce comprendeva la rettifica di valore delle centrali Taschinas e Cartiera Landquart.

A seguito dell'andamento sfavorevole del tasso di cambio, la società Repower Deutschland GmbH è stata oggetto di una rettifica di valore per un importo pari a 1.805 migliaia di franchi. Nell'esercizio precedente, questa voce includeva la rettifica della partecipazione e del credito per prestiti nei confronti della società EVUlation AG.

8 Risultato netto finanziario

in migliaia di franchi	2024	2023
Proventi finanziari	21.579	55.157
Interessi attivi	10.298	6.570
Ricavi da dividendi	1.113	38.169
Derivati su valute	-	8.614
Altri proventi finanziari	1.328	1.804
Conversione di valuta	8.840	-
Oneri finanziari	-12.446	-19.542
Interessi passivi	-5.740	-6.724
Interessi accantonamenti	-41	-45
Derivati su valute	-5.969	-67
Conversione di valuta	-	-11.776
Altri oneri finanziari	-696	-930
Risultato netto finanziario	9.133	35.615

Nel corso del 2024, l'elevato ricorso a depositi a termine infra-annuali ha determinato un incremento degli interessi attivi rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio precedente, la posizione «Ricavi da dividendi» comprendeva principalmente il dividendo di Repower Italia S.p.A.

I crediti e i debiti sono in gran parte in euro, che è la valuta usata principalmente nel commercio di energia. Le fluttuazioni del tasso di cambio tra euro e franco svizzero possono dare origine a utili o perdite su cambi in base al momento in cui insorge il credito o il debito rispetto al momento in cui tale credito o debito diventa esigibile. Come nell'esercizio precedente, gli utili da contratti a termine in divisa estera rilevati nella voce «Variazioni di valore di titoli detenuti a scopo di negoziazione» tra i proventi finanziari hanno avuto un effetto parzialmente compensativo.

9 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	290.867	301.180
Depositi a vista	260.867	255.254
Depositi a termine con scadenza inferiore ai 90 giorni	30.000	45.926

10 Valori di sostituzione per posizioni held for trading

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Valori di sostituzione netti	116.875	143.700
Valori di sostituzione positivi	241.783	521.037
Terzi	238.656	521.037
Partecipazioni	3.127	-
Valori di sostituzione negativi	-124.908	-377.337
Terzi	-124.908	-375.280
Partecipanti e organi ¹⁾	-	-126
Partecipazioni	-	-1.931

1) La definizione di «Partecipanti e organi» può essere consultata alla sezione altre note di commento al capitolo «Parti correlate».

I valori di sostituzione delle posizioni held for trading, che includono i contratti forward stipulati nell'ambito del trading di energia per la realizzazione di utile o margine commerciale, hanno registrato una diminuzione.

11 Crediti commerciali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Crediti commerciali	30.179	115.049
Terzi	29.465	32.269
Partecipanti e organi	126	6
Partecipazioni	588	82.774

I crediti commerciali verso terzi sono costituiti sostanzialmente dai crediti risultanti dalle attività di trading e dalle vendite a clienti finali.

La posizione «Partecipazioni» contiene in gran parte i crediti dell'attività operativa con le società controllate di Repower.

La valutazione dei crediti commerciali viene effettuata mediante svalutazioni individuali e svalutazioni forfetarie. Sulle voci che non subiscono una svalutazione individuale viene effettuata una svalutazione forfetaria fiscalmente ammessa.

12 Altri crediti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altri crediti	23.387	37.805
Terzi	22.699	37.121
Partecipazioni	688	684

La voce «Terzi» include crediti per depositi cauzionali, che riguardano essenzialmente l'Initial Margin, per un importo di 13.547 migliaia di franchi (esercizio precedente: 30.501 migliaia di franchi), nonché crediti per imposta preventiva per un totale di 3.518 migliaia di franchi (esercizio precedente: 1.438 migliaia di franchi).

Nell'esercizio precedente, questa voce comprendeva crediti per sovvenzioni relative al rinnovo generale della centrale elettrica di Robbia pari a 4.480 migliaia di franchi. La centrale è già operativa. I contributi d'investimento ancora non ricevuti, ma attesi, saranno erogati dall'Ufficio federale dell'energia (UFE) a seguito della comunicazione della produzione netta nel 2030 e sono iscritti a bilancio tra gli altri crediti a lungo termine (cfr. [nota 16](#)).

13 Rimanenze

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Rimanenze	9.272	6.118
Certificati CO2	9	10
Lavori in corso	3.295	2.507
Materiali	5.968	3.601

Le rimanenze di materiali includono rettifiche di valore per un importo di 3.629 migliaia di franchi (esercizio precedente: 2.279 migliaia di franchi).

14 Ratei e risconti attivi

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti attivi	375.149	349.653
Terzi	357.950	327.927
Partecipanti e organi	208	679
Partecipazioni	16.991	21.047

Nell'esercizio in esame sono compresi stanziamenti per 320.087 migliaia di franchi (esercizio precedente: 310.463 migliaia di franchi) relativi a fatture per transazioni energetiche commerciali non ancora emesse.

15 Attività finanziarie a lungo termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Immobilizzazioni finanziarie	73.433	52.651
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergiebeteiligungen	6.300	6.300
Kraftwerke Hinterrhein AG	6.500	6.500
Altre partecipazioni	7.180	7.144
Finanziamenti verso partecipazioni	53.453	32.707

Nella voce «Finanziamenti verso partecipazioni» sono ora inclusi i prestiti concessi a Repower Renewable S.p.A. (+18,8 milioni di franchi) e a Kraftwerk Morteratsch AG (+2,3 milioni di franchi).

16 Altri crediti a lungo termine

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altri crediti non correnti	7.420	-

Gli altri crediti a lungo termine, per un importo di 7.420 migliaia di franchi, riguardano contributi d'investimento per la centrale elettrica di Robbia, che nel 2024 è stata rimessa in esercizio a seguito di un ampio rinnovo generale. L'ammontare definitivo del contributo sarà determinato dall'Ufficio federale dell'energia (UFE) dopo la comunicazione della produzione netta, al termine del quinto anno completo di esercizio, ovvero nell'anno 2030. L'importo finale dipenderà principalmente dalla produzione netta media annua.

17 Partecipazioni

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Partecipazioni	295.767	229.635

Il 14 novembre 2024, Repower AG ha acquisito il 35% delle quote di Repower Renewable S.p.A. a un costo di acquisto pari a 60.688 migliaia di franchi.

Repower AG, EKZ e il Comune di Klosters hanno costituito Madrisa Solar AG, di cui detengono ciascuno un terzo. Il conferimento in denaro da parte di Repower AG ammonta a 4.400 migliaia di franchi.

Il 16 dicembre 2024, Repower ha rilevato il 90% delle quote di Kraftwerk Morteratsch AG dalla precedente azionista di maggioranza, Reichmuth Infrastructure, diventandone così l'unica proprietaria. L'acquisizione è stata perfezionata per un importo complessivo di 4.966 migliaia di franchi.

A seguito dell'andamento sfavorevole del tasso di cambio, la società Repower Deutschland GmbH è stata oggetto di una rettifica di valore per un importo pari a 1.805 migliaia di franchi (cfr. [nota 7](#)).

Nel 2024 è stata fondata la Repower Moesano SA, con sede a Grono, una società controllata da Repower AG.

18 Immobilizzazioni materiali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Immobilizzazioni materiali	454.723	430.117
Impianti di produzione	119.444	85.777
Reti	252.205	244.096
Costruzioni in corso	46.031	64.531
Terreni e fabbricati	22.164	21.759
Altre	14.879	13.954

La voce Impianti di produzione comprende, per l'esercizio in esame, principalmente gli incrementi di attività derivanti dal rinnovo generale della Centrale di Robbia. La diminuzione delle Costruzioni in corso è riconducibile al completamento di progetti nelle categorie Reti e Impianti di produzione (rinnovo generale della Centrale di Robbia).

19 Immobilizzazioni immateriali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Attività immateriali	26.594	26.715
Diritti di concessione e rinuncia alla riversione	22.803	23.255
Diritti di utilizzo	3.791	3.409
Software	-	51

20 Debiti commerciali

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Debiti commerciali	17.631	23.203
Terzi	14.731	13.166
Partecipanti e organi	1.769	1.288
Partecipazioni	1.131	8.749

I debiti commerciali consistono soprattutto in passività del commercio di energia, acquisti per l'attività operativa e investimenti.

21 Passività onerose correnti

in migliaia di franchi			31.12.2024	31.12.2023
	Tasso interesse	Durata		
Passività onerose correnti			23.530	173.150
Finanziamenti			23.530	23.150
Credito bancario	1,922%	2017-2025	23.530	-
Credito bancario	1,698%	2017-2024	-	23.150
Altri prestiti			-	150.000
Obbligazione	2,550%	2022-2024	-	150.000

Il prestito obbligazionario e il credito bancario sono stati rimborsati alla scadenza.

22 Altre passività correnti

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Altre passività correnti	8.036	24.816
Terzi	7.240	24.020
Partecipazioni	796	796

Nell'esercizio in rassegna, come in quello precedente, la voce «Terzi» comprende principalmente passività derivanti da margini di variazione ricevuti, dall'imposta preventiva e dall'IVA.

23 Ratei e risconti passivi

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti passivi	344.583	400.056
Terzi	331.853	361.064
Partecipanti e organi	1.174	986
Partecipazioni	11.556	38.006

Nell'esercizio in esame sono compresi stanziamenti per 265.668 migliaia di franchi (esercizio precedente: 288.470 migliaia di franchi) relativi a fatture per transazioni energetiche commerciali non ancora emesse.

24 Accantonamenti

in migliaia di franchi	Contratti onerosi	Altri rischi	Totale
Valore al 31 dicembre 2023	468	7.130	7.598
di cui a breve termine	468	1.035	1.503
di cui a lungo termine	-	6.095	6.095
Valore al 31 dicembre 2024	5.500	3.075	8.575
di cui a breve termine	4.784	956	5.740
di cui a lungo termine	716	2.119	2.835

Contratti onerosi

Nel corso del 2024 sono stati costituiti accantonamenti per la centrale idroelettrica di Silvaplana e l'attività PLUG'N ROLL relativa alle soluzioni AC. Per il ripristino della piena operatività della Centrale di Silvaplana, un intervento a cui Repower è vincolata contrattualmente, sono stati previsti costi per un totale di 4.000 migliaia di franchi. Tali costi, non compensati da futuri flussi di cassa, sono stati registrati come accantonamenti (cfr. [nota 6](#)).

Repower concentra la propria strategia sulle soluzioni di ricarica in corrente continua dedicate ai veicoli pesanti, continuando al contempo a onorare i contratti già in essere al di fuori di questo segmento. Per i contratti economicamente onerosi sono stati costituiti accantonamenti per un importo pari a 1.500 migliaia di franchi, rilevati tra gli altri oneri operativi (cfr. [nota 6](#)).

L'eventuale imminenza di perdite derivanti da un contratto di vendita o di approvvigionamento a lungo termine e con esse l'iscrizione a bilancio di un accantonamento dipendono principalmente dalle condizioni dei rispettivi prezzi contrattuali e dai prezzi previsti per l'approvvigionamento o la vendita. Gli accantonamenti relativi ai contratti di approvvigionamento per le garanzie di origine sono stati interamente sciolti nel corso dell'esercizio (esercizio precedente: 468 migliaia di franchi).

Altri rischi

La classe «Altri rischi» contempla l'accantonamento per lo smantellamento di una centrale elettrica dismessa, pari a 2.756 migliaia di franchi (esercizio precedente: 3.000 migliaia di franchi) nonché l'accantonamento per utili su cambi non realizzati, per un importo di 66 migliaia di franchi (esercizio precedente: 3.082 migliaia di franchi).

25 Passività onerose non correnti

in migliaia di franchi			31.12.2024	31.12.2023
	Tasso interesse	Durata		
Passività onerose non correnti			72.353	95.465
Finanziamenti			70.000	93.150
Finanziamento	2,500%	2010-2030	20.000	20.000
Credito bancario	1,820%	2006-2026	50.000	50.000
Credito bancario	1,922%	2017-2025	-	23.150
Altri prestiti			2.353	2.315
Obbligazione nominativa	3,400%	2014-2034	2.353	2.315

Rispetto all'esercizio precedente, il credito bancario in scadenza nel 2025 è rilevato alla voce «Passività onerose correnti» a causa della sua scadenza (cfr. [nota 21](#)).

26 Altre passività non correnti

in migliaia di franchi		31.12.2024	31.12.2023
Altre passività non correnti		59.403	57.398
Contributi ai costi di allacciamento e rete		23.452	20.647
Contributi ai costi di allacciamento e rete		23.452	20.647
Altre passività		35.951	36.751
Terzi		133	47
Partecipazioni		35.818	36.704

27 Patrimonio netto

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Patrimonio netto	1.171.248	1.097.485
Capitale sociale	7.391	7.391
Capitale azionario 7'390'968 azioni nominali con valore nominale di 1 CHF	7.391	7.391
Riserve	554.786	613.911
Riserve legali di capitale		
Riserve di capitale	10.654	69.778
Riserve legali di utili (perdite) portati a nuovo	17.123	17.123
Riserve facoltative da utili ¹⁾	527.009	527.010
Titoli propri	-108	-68
Utili di bilancio	609.179	476.251
Utili portati a nuovo	476.251	143.226
Risultato netto dell'esercizio	132.928	333.025

1) Le variazioni rappresentano l'utile derivante dalla vendita delle azioni proprie.

Capitale azionario

Azionisti con partecipazioni rilevanti (quota percentuale del capitale e dei diritti di voto, percentuali arrotondate):

	31.12.2024	31.12.2023
Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)	38,49%	38,49%
Cantone dei Grigioni	27,00%	27,00%
UBS Clean Energy Infrastructure KGK, Basel (UBS-CEIS/UBS-CEIS2)	23,04%	23,04%

Quote di capitale proprie

	2024		2023	
	Numero di azioni	Valore contabile in CHF	Numero di azioni	Valore contabile in CHF
Saldo iniziale al 1° gennaio	394	68.332	163	24.460
Acquisti	1.321	217.039	962	161.746
Vendite	-1.057	-177.472	-731	-117.874
Saldo finale al 31 dicembre	658	107.899	394	68.332

Nell'esercizio in esame Repower AG ha acquistato 1.321 azioni a CHF 164,30 e venduto 1.057 azioni a CHF 167,15 (prezzo medio).

Nell'esercizio precedente Repower AG aveva acquistato 962 azioni a CHF 168,14 e venduto 731 azioni a CHF 171,71 (prezzo medio).

ALLEGATO AL BILANCIO – ALTRE NOTE DI COMMENTO

Liquidazione di riserve latenti

Nell'esercizio in esame sono state sciolte riserve latenti per 6.936 migliaia di franchi (esercizio precedente: 9.380 migliaia di franchi).

Dati sul personale

Il numero di posti a tempo pieno di Repower AG nell'esercizio in rassegna ammonta a 450 unità su media annua (esercizio precedente: 424).

Elenco delle partecipazioni in società

Partecipazioni detenute direttamente

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia		Capitale e quota di partecipazione in %	
			31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Alvezza SA in Liquidation ¹⁾	Disentis	CHF	-	500	-	62,00%
ENAG Energiefinanzierungs AG	Schwyz	CHF	50.000	50.000	12,50%	12,50%
esolva ag	Weinfelden	CHF	792	792	42,29%	42,29%
EVUlation AG	Landquart	CHF	2.692	2.692	36,13%	36,13%
Grischelectra AG	Coira	CHF	1.000	1.000	11,00%	11,00%
Kraftwerk Morteratsch AG ²⁾	Pontresina	CHF	500	500	100,00%	10,00%
Madrisa Solar AG ³⁾	Klosters	CHF	13.200	-	33,33%	-
MERA S.r.l.	Milano	EUR	100	100	100,00%	100,00%
Ovra electrica Ferrera SA	Trun	CHF	3.000	3.000	49,00%	49,00%
PLUG'N ROLL AG	Landquart	CHF	100	100	100,00%	100,00%
Repartner Produktions AG	Poschiavo	CHF	20.000	20.000	51,00%	51,00%
Repower Deutschland GmbH	Olsberg	EUR	11.525	11.525	100,00%	100,00%
Repower Italia S.p.A.	Milano	EUR	2.000	2.000	100,00%	100,00%
Repower Moesano AG ⁴⁾	Grono	CHF	150	-	100,00%	-
Repower Renewable S.p.A.	Venezia	EUR	71.936	71.936	35,00%	-

1) Alvezza SA è stata liquidata nel 2024.

2) Repower AG lo scorso anno ha acquisito il 90 per cento del capitale azionario della Kraftwerke Morteratsch AG e ne detiene ora il 100 per cento.

3) Repower AG detiene il 33,33 per cento del capitale azionario della società fondata nel 2024.

4) Repower AG ha fondato la società nel 2024.

Partecipazioni detenute indirettamente

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale in migliaia		Capitale e quota di partecipazione in %	
			31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Compagnia Energie Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	100	100	100,00%	65,00%
Cramet Energie S.r.l.	Venezia	EUR	20	20	100,00%	65,00%
Elettrostudio Energia S.r.l.	Venezia	EUR	222	200	20,00%	20,00%
Elettrosud Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10	10	100,00%	65,00%
Energia Sud S.r.l.	Milano	EUR	1.500	1.500	100,00%	100,00%
ERA S.c.ar.l.	Venezia	EUR	120	120	99,99%	64,99%
Erreci Impianti S.r.l.	Busto Arsizio	EUR	-	30	-	30,00%
Erreci S.r.l.	Busto Arsizio	EUR	120	60	70,00%	30,00%
ESE Apricena S.r.l.	Venezia	EUR	30	30	100,00%	65,00%
ESE Armo S.r.l.	Venezia	EUR	30	30	100,00%	65,00%
ESE Cerignola S.r.l.	Venezia	EUR	100	100	100,00%	65,00%
ESE Nurra S.r.l.	Venezia	EUR	200	200	67,00%	43,55%
ESE Salento S.r.l.	Venezia	EUR	10	10	100,00%	65,00%
ESE Terlizzi S.r.l.	Venezia	EUR	20	20	100,00%	65,00%
Impianto Eolico Pian dei Corsi S.r.l.	Venezia	EUR	200	200	100,00%	65,00%
Parco Eolico Buseto S.p.A.	Erice	EUR	500	500	100,00%	65,00%
Quinta Energia S.r.l.	Erice	EUR	50	50	100,00%	65,00%
Rebel S.r.l.	Milano	EUR	10	10	100,00%	100,00%
REC S.r.l.	Milano	EUR	10	10	100,00%	65,00%
REF S.r.l.	Milano	EUR	10	10	100,00%	100,00%
Repartner Wind GmbH	Olsberg	EUR	25	25	51,00%	51,00%
Repower Renewable S.p.A.	Venezia	EUR	71.936	71.936	65,00%	65,00%
Repower Vendita Italia S.p.A.	Milano	EUR	4.000	4.000	100,00%	100,00%
Repower Wind Offshore S.r.l.	Venezia	EUR	250	250	100,00%	65,00%
RES S.r.l.	Venezia	EUR	150	150	100,00%	65,00%
RESOL 1 S.r.l.	Milano	EUR	10	10	100,00%	100,00%
RESOL Brullo Srl	Venezia	EUR	50	-	100,00%	-
Resol Ciminna S.r.l.	Venezia	EUR	200	200	50,00%	32,50%
Resol Ghislarengo S.r.l.	Venezia	EUR	100	100	100,00%	65,00%
REV S.r.l. ¹⁾	Milano	EUR	-	10	-	100,00%
Roma Gas & Power S.r.l. ¹⁾	Roma	EUR	-	100	-	90,00%
SEA S.r.l.	Milano	EUR	120	120	100,00%	65,00%
SET S.p.A.	Milano	EUR	120	120	61,00%	61,00%
SOLIS S.r.l.	Venezia	EUR	10	10	100,00%	65,00%
Terra di Conte S.r.l.	Lucera	EUR	10	10	50,00%	32,50%
Tre Rinnovabili S.r.l.	Venezia	EUR	10	-	100,00%	-

1) Nel 2024, Roma Gas & Power S.r.l. e REV S.r.l. sono state fuse con Repower Vendita S.p.A.

Impegni eventuali

Repower garantisce per l'imposta sul valore aggiunto del gruppo solidalmente con Repartner Produktions AG e Ovra electrica Ferrera SA.

Nelle operazioni ordinarie sono state concesse da Repower AG direttamente e tramite banche commerciali garanzie o garanzie bancarie e fidejussioni a favore di terzi che ammontano a 35.039 migliaia di franchi (esercizio precedente: 62.928 migliaia di franchi).

Impegni per leasing

Gli impegni per leasing non rilevati a stato patrimoniale, che non scadono o non possono essere disdetti nel giro di dodici mesi, presentano le seguenti scadenze:

in migliaia di franchi	31.12.2024	31.12.2023
Passività correnti leasing	7.923	1.914
Fino a 1 anno	780	916
2-5 anni	2.988	998
Oltre 5 anni	4.155	-

Passività nei confronti dell'istituto di previdenza

Alla data di chiusura del bilancio sussisteva un debito nei confronti della cassa pensione di 652 migliaia di franchi (esercizio precedente: 517 migliaia di franchi).

Parti correlate

Crediti e debiti nei confronti di parti correlate e organi diretti o indiretti e nei confronti di imprese, con cui sussiste una partecipazione diretta o indiretta, vengono rilevati separatamente nell'allegato al bilancio. Come parti correlate e organi si intendono gli azionisti principali, i consigli d'amministrazione e la società di revisione di Repower AG.

Fatti di rilievo dopo la chiusura del bilancio

Il 7 gennaio 2025, Repower AG ha incrementato la propria partecipazione in Energiefinanzierungs AG (ENAG) dal precedente 12,5 per cento al 22,25 per cento. A seguito di questo aumento della quota di partecipazione, la partecipazione d'ora in avanti sarà iscritta a bilancio come società associata. Nell'ambito di questa transazione, Repower ha inoltre acquisito un diritto di acquisto di energia elettrica pari a 40 MW, con una durata contrattuale di 15 anni.

Non si registrano ulteriori eventi di rilievo soggetti a pubblicazione obbligatoria dopo il 31 dicembre 2024.

La pubblicazione del bilancio annuale è stata approvata il 4 aprile 2025 dal Consiglio d'Amministrazione. Il bilancio sottostà all'approvazione dell'Assemblea generale, che si terrà il 14 maggio 2025.

Informazioni ai sensi dell'art. 959c CO aggiornate al 31 dicembre dell'esercizio in esame:

Consiglio d'Amministrazione	Quantità azioni	
	2024	2023
Dott. Urs Rengel	400	400
Peter Eugster	200	500
Giovanni Jochum	380	380

Direzione	Quantità azioni	
	2024	2023
Roland Leuenberger	4.200	4.200
Dott. Lorenzo Trezzini	450	450
Michael Roth	130	130

Non sussistono altri fatti soggetti a pubblicazione obbligatoria.

PROPOSTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale la distribuzione di un dividendo di 5,00 CHF, con l'aggiunta di un dividendo straordinario di 1,50 CHF per azione nominativa. La distribuzione complessiva di 6,50 CHF per azione nominativa avverrà come segue: 5,06 CHF per azione nominativa saranno erogati come dividendo derivante dall'utile di bilancio; 1,44 CHF per azione nominativa saranno corrisposti sotto forma di rimborso di riserve da apporti di capitale.

Il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale la seguente ripartizione dell'utile di bilancio:

Utili portati a nuovo	CHF	476.250.899
Risultato netto dell'esercizio 2024	CHF	132.928.120
L'utile di bilancio disponibile ammonta a	CHF	609.179.019
Dividendi di CHF 5,00	CHF	36.954.840
Dividendi straordinari di CHF 0,06	CHF	443.458
Ripporto a nuovo	CHF	571.780.721

Il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale la seguente ripartizione delle riserve da apporti di capitale:

Riserve di capitale	CHF	10.653.693
Dividendi straordinari di CHF 1,44 ¹⁾	CHF	10.642.994
Riserve di capitale riportate a nuovo	CHF	10.699

1) Qualificato come rimborso fiscalmente neutrale di apporti ai sensi dell'art. 20 della Legge federale sull'imposta federale diretta e art. 5 della Legge federale sull'imposta preventiva.

Sulle azioni nominative detenute da Repower AG alla scadenza non è previsto alcun pagamento. Ciò consente di ridurre il pagamento effettivo del dividendo.

La distribuzione per azione nominativa stabilita dall'Assemblea generale per l'esercizio 2024 sarà erogata agli azionisti come segue: 5,06 CHF a titolo di dividendo, con detrazione dell'imposta preventiva e 1,44 CHF provenienti dalle riserve da apporti di capitale, senza detrazione dell'imposta preventiva. Se l'Assemblea generale accetterà queste proposte, il 20 maggio 2025 verrà pagato il dividendo.

Poschiavo, 4 aprile 2025

Per il Consiglio d'Amministrazione:



Dott.ssa Monika Krüsi
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

RAPPORTO SULLA SOSTENIBILITÀ 2024

PREMESSA

Care lettrici, cari lettori,

siamo lieti di presentarvi il Rapporto sulla sostenibilità 2024. Questo documento offre una panoramica aggiornata sugli sforzi e le iniziative che Repower porta avanti in Svizzera e in Italia nell'ambito della sostenibilità. Da quest'anno, il rapporto è parte integrante del rapporto di gestione.

Come gruppo, abbiamo l'opportunità di rafforzare il nostro impegno per la sostenibilità in due Paesi, favorendo lo scambio di esperienze e conoscenze oltre i confini nazionali e generando un impatto positivo sulle nostre attività e sulla nostra cultura aziendale. Dal primo Rapporto sulla sostenibilità, pubblicato nel 2021, il Gruppo Repower ha progressivamente ampliato la propria rendicontazione sulla sostenibilità. Se inizialmente il documento abbracciava l'intero Gruppo, dal 2022 è stato introdotto un rapporto specifico per Repower Italia, consentendo così di rispondere meglio alle peculiarità dei singoli mercati e ai diversi requisiti normativi, senza perdere di vista una visione d'insieme del Gruppo.

A partire dall'esercizio 2025, Repower Italia dovrà conformarsi alle nuove disposizioni europee in materia di rendicontazione, mentre il Gruppo Repower, con sede centrale in Svizzera, dovrà adeguarsi a tali standard entro il 2028. Sin d'ora stiamo lavorando per affinare ulteriormente il nostro sistema di rendicontazione, sfruttando al massimo le sinergie interne al Gruppo, così da affrontare al meglio le sfide future.

Nell'ultimo anno, il Gruppo Repower ha compiuto un ulteriore passo significativo nella propria strategia climatica, fissando obiettivi concreti per la riduzione progressiva delle emissioni dirette e indirette (Scope 1 e 2). Il Consiglio d'Amministrazione ha adottato traguardi ambiziosi, ma realistici, con l'obiettivo di raggiungere la neutralità climatica entro il 2050.

Per Repower, la sostenibilità è da sempre un valore fondante, profondamente radicato nell'identità aziendale. Ci impegniamo a tradurla in azioni concrete, integrandola al meglio nelle nostre attività quotidiane. Questo documento non rappresenta solo una fotografia del percorso intrapreso finora, ma anche una dichiarazione d'intenti sui traguardi che ci proponiamo di raggiungere in futuro.



Gierina Cathomas
Esperta in sostenibilità
Repower Svizzera / Gruppo

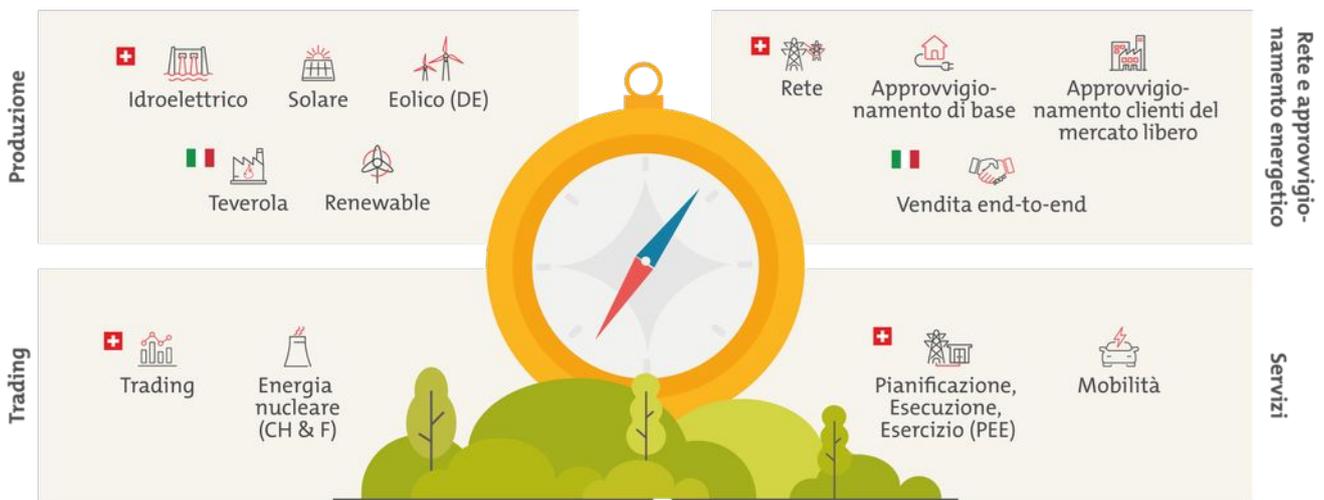


Francesca Casagrande
Head of Sustainability Management Repower
Italia

INTRODUZIONE

Catena del valore

Repower è presente su tutta la filiera elettrica, dalla produzione alla distribuzione, dal trading alla vendita. Repower produce energia elettrica in Svizzera, Italia e Germania attraverso centrali proprie e partecipazioni. Gran parte della produzione proviene dall'energia idroelettrica prodotta nei Grigioni. Repower gestisce nel Cantone dei Grigioni una rete elettrica con una lunghezza totale di circa 3.000 chilometri. Questo la rende il principale gestore di rete nel Cantone. Repower opera inoltre sulle più importanti piattaforme di scambio europee per l'elettricità, il gas e i certificati. Repower offre ai clienti del mercato libero, ai fornitori di energia e ai gestori di infrastrutture soluzioni energetiche su misura.



Approccio di sostenibilità e temi materiali

Repower è consapevole della propria responsabilità economica, ecologica e sociale e si impegna ad agire in modo sostenibile nel lungo periodo. Per identificare i propri temi materiali in ambito economico, sociale e ambientale, nel 2023 Repower ha condotto un'analisi di doppia materialità. Questa tiene conto dell'impatto dell'azienda sulle persone e sull'ambiente (materialità dell'impatto), nonché dei rischi e delle opportunità per l'azienda (materialità finanziaria). Su una selezione di circa 200 temi, sono stati valutati in due workshop interni venti temi potenzialmente importanti per Repower. Questi temi hanno costituito la base per due sondaggi online. Ai nostri principali stakeholder esterni è stato chiesto di valutare l'impatto di Repower sulle persone e sull'ambiente. Gli intervistati comprendono clienti, fornitori, azionisti, autorità cantonali e comunali, ONG, media, banche e la rete di distribuzione in Italia. Il secondo sondaggio per identificare i rischi e le opportunità più importanti era rivolto ai responsabili di settore di Repower. I risultati di entrambi i sondaggi sono stati discussi nell'ambito di colloqui individuali con i membri della Direzione. Infine, sono stati individuati otto temi materiali che sono stati approvati dalla Direzione.

Gli otto temi materiali di Repower illustrati di seguito sono stati collegati ai quattro obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS) delle Nazioni Unite che anche Repower sostiene. Repower ha scelto i seguenti obiettivi prioritari per lo sviluppo sostenibile (OSS): «energia pulita e accessibile» (OSS 7), «lavoro dignitoso e crescita economica» (OSS 8), «agire per il clima» (OSS 13) e «la vita sulla terra» (OSS 15). Una panoramica di tutti gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite è riportata nell'[Appendice](#).



Il nostro contributo

Repower contribuisce attivamente alla transizione energetica e alla sicurezza dell’approvvigionamento in entrambi i Paesi: in Svizzera con la produzione di energia rinnovabile al 100% e in Italia con il potenziamento degli impianti di produzione di energia rinnovabile e la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola.

Temi materiali

1. Transizione energetica
2. Utilizzo dell’acqua



Il nostro contributo

Repower garantisce l’esistenza e l’ulteriore sviluppo dell’azienda nonché la creazione di valore aggiunto finanziario attraverso una gestione sana e prudente.

Repower crea posti di lavoro sicuri e buone condizioni di lavoro e attribuisce grande importanza alla tutela della salute e della sicurezza sul lavoro.

Repower genera indirettamente crescita economica anche nelle regioni in cui opera, attraverso l’assegnazione di incarichi a terzi.

Temi materiali

3. Performance economica
4. Sicurezza, salute e benessere
5. Assunzione e formazione dei dipendenti
6. Coinvolgimento di gruppi di interesse e comunità locali



Il nostro contributo

Repower Svizzera produce energia elettrica che proviene al 100% da fonti rinnovabili. Repower Italia intende aumentare considerevolmente anche in futuro la quota di energie rinnovabili. In questo modo, Repower contribuisce a ridurre le emissioni di gas a effetto serra.

Repower sensibilizza i propri clienti e partner commerciali in materia di protezione del clima e dell’ambiente con diverse offerte.

Temi materiali

7. Cambiamento climatico



Il nostro contributo

Attraverso una gestione sana e prudente, Repower riduce al minimo l’impatto negativo della produzione e distribuzione di energia elettrica sulla biodiversità, sia terrestre che acquatica e, con la produzione di energia rinnovabile, contribuisce alla transizione energetica e quindi alla tutela a lungo termine della biodiversità.

Temi materiali

8. Modifica della biodiversità e del paesaggio

Reporting

Il rapporto sulla sostenibilità 2024 viene redatto con riferimento agli standard della Global Reporting Initiative (GRI). L’attenzione si concentra sugli otto temi materiali. A questi si aggiungono i temi «rispetto dei diritti umani» e «condotta aziendale etica», sui quali Repower è tenuta a riferire ai sensi dell’art. 964 del Codice delle obbligazioni. Sebbene a partire dall’esercizio 2024 Repower non sia più

soggetta all'obbligo di rendicontazione in seguito al rimborso delle proprie obbligazioni, continuerà a trattare questi temi nel rapporto.

I temi materiali sono presentati nell'ordine degli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Sulla base dei requisiti degli standard GRI e dell'art. 964a segg. del Codice delle obbligazioni svizzero, i temi trattati comprendono l'impatto di Repower sulle persone e sull'ambiente, i rischi per Repower, le direttive e la due diligence, infine i provvedimenti adottati. Ove pertinente, seguono spiegazioni sui gruppi di interesse e sulla misurazione dell'efficacia.

Gestione del rischio

Il Gruppo Repower ha sviluppato e implementato un concetto di gestione del rischio volto a garantire che il management possa prendere decisioni informate, valutando e analizzando i rischi a breve, medio e lungo termine con un approccio integrato, completo e orientato al futuro. Nell'ambito della consolidata valutazione annuale dei rischi e dei controlli (Risk and Control Assessment, RCA), il Gruppo Repower identifica, valuta e monitora annualmente oltre 30 tipologie di rischio nelle categorie Attività operativa / Strategia, Compliance, Financial Reporting e Mercato / Credito. L'approccio adottato non si limita alla gestione dei rischi di natura finanziaria, ma si estende anche a quelli ambientali e sociali, affrontati con metodologie sistematiche. Un'attenzione particolare è riservata ai rischi strategici più rilevanti per la nostra azienda. A complemento di questa attività, tematiche critiche vengono regolarmente analizzate e valutate. Tra queste rientrano il possibile guasto dei sistemi di trasmissione, le variazioni nella disponibilità delle risorse naturali, i rischi legati alla normativa sul lavoro e alla sicurezza, nonché quelli connessi alle risorse umane e alla responsabilità sociale d'impresa, inclusi i potenziali casi di violazione dei diritti umani lungo la catena di fornitura.

TRANSIZIONE ENERGETICA

Repower sostiene attivamente l'attuazione della transizione energetica in Italia e in Svizzera nei tre settori: energie rinnovabili, disponibilità e affidabilità dell'energia, efficienza energetica.

Impatto

Energie rinnovabili: con i suoi investimenti orientati al profitto nelle energie rinnovabili e nello sviluppo di progetti per l'accumulo di energia, Repower contribuisce all'attuazione della transizione energetica, sostenendo così la crescente elettrificazione e la decarbonizzazione. Tuttavia, la produzione di energia rinnovabile da fonte idroelettrica, eolica e solare può generare anche impatti negativi, come l'incremento del consumo di suolo (cfr. [Modifica della biodiversità e del paesaggio](#)).

Disponibilità e affidabilità dell'energia: la fornitura affidabile di energia elettrica e gas è essenziale per l'economia e la società. Le interruzioni di corrente possono comportare, oltre a disagi, anche costi elevati e perdite nel processo produttivo o addirittura mettere a repentaglio vite umane (ad esempio in ambito sanitario).

Efficienza energetica: l'efficienza energetica delle centrali elettriche e della rete di distribuzione determina le perdite di energia nella produzione e nella distribuzione dell'energia e influisce direttamente sui costi energetici per i clienti. Repower apporta un significativo contributo all'economia nazionale fornendo energia generata e distribuita in modo efficiente.

Rischi

Energie rinnovabili: l'espansione delle energie rinnovabili comporta rischi per la stabilità della rete elettrica e la sicurezza dell'approvvigionamento. Inoltre, il potenziamento delle energie rinnovabili può rappresentare un rischio reputazionale per Repower se viene portato avanti senza tener adeguatamente conto del paesaggio e della biodiversità e senza un reale coinvolgimento degli stakeholder locali.

Disponibilità e affidabilità dell'energia: le interruzioni di corrente possono essere costose per Repower e per i suoi clienti, soprattutto se prolungate. Se l'energia già venduta non è sufficientemente disponibile, potrebbe essere necessario effettuare costosi acquisti sostitutivi.

Efficienza energetica: le elevate perdite di efficienza nella catena del valore aumentano i costi operativi per Repower e ne riducono quindi la redditività.

Il rischio di guasti alla rete di trasmissione, di danni agli impianti di produzione e alle reti di distribuzione, nonché di impreviste fluttuazioni dei prezzi dell'energia, sono parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)).

Direttive e due diligence

Energie rinnovabili: conformemente alla propria strategia, Repower investe esclusivamente in nuove infrastrutture basate su tecnologie di produzione rinnovabili e mira, nel lungo termine, a una produzione propria composta al 100% da energie rinnovabili.

Disponibilità e affidabilità dell'energia: per garantire un approvvigionamento affidabile di energia elettrica, Repower Svizzera si attiene alle prescrizioni normative ed è membro attivo dell'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES). La qualità della fornitura è valutata e monitorata annualmente dalla Commissione federale dell'energia elettrica (ElCom) sulla base di indicatori internazionali standard.



Repower assume il pieno controllo di Repower Renewable

Repower Svizzera ha acquisito l'intera partecipazione in Repower Renewable, precedentemente detenuta da Omnes Capital. Con questa operazione, il Gruppo Repower detiene ora il 100% della società, che sviluppa e gestisce impianti eolici, solari e idroelettrici in Italia. L'ampio parco impianti attualmente in esercizio vanta una capacità complessiva di 113 MW, a cui si aggiunge un solido portafoglio di progetti di centrali elettriche già autorizzati per ulteriori 150 MW. L'acquisizione si inserisce perfettamente negli obiettivi strategici di Repower.



Provvedimenti

Energie rinnovabili: in Svizzera, Repower produce la maggior parte della propria elettricità da energia idroelettrica. Le centrali idroelettriche esistenti vengono sottoposte a una manutenzione specialistica e accurata. Repower investe nella modernizzazione mirata di queste infrastrutture al fine di migliorarne le prestazioni. Inoltre, l'azienda punta alla realizzazione di nuovi impianti idroelettrici, come la centrale di Chlus. Parallelamente, Repower continua a sviluppare il proprio parco fotovoltaico in Svizzera, con l'obiettivo di installare impianti solari su tutti gli edifici di sua proprietà che presentino caratteristiche idonee. In Italia, Repower ha ampliato progressivamente il proprio portafoglio di impianti per la produzione di energia rinnovabile, migliorando al contempo l'efficienza di quelli già esistenti. Attualmente, Repower Italia gestisce dieci parchi eolici, 22 impianti solari e due centrali idroelettriche di piccole dimensioni, per una potenza installata complessiva consolidata di 122 MW.

Disponibilità e affidabilità dell'energia: un'espansione mirata della rete consente di promuovere ulteriormente la transizione energetica attraverso le energie rinnovabili. Grazie a una pianificazione strategica della rete modello, Repower Svizzera garantisce tempestivamente l'integrazione delle fonti rinnovabili e un approvvigionamento elettrico stabile.

Per assicurare l'affidabilità della fornitura di energia, Repower Svizzera si avvale di specialisti altamente qualificati e di processi collaudati. L'azienda dispone di un'organizzazione di picchetto dedicata, composta da esperti specializzati nella risoluzione di guasti alla rete elettrica, che possono verificarsi, ad esempio, a seguito di eventi meteorologici estremi. Inoltre, ogni anno Repower partecipa, insieme ad altri gestori di reti di distribuzione e centrali elettriche, a corsi di formazione sul ripristino della rete organizzati da Swissgrid.

Efficienza energetica: il Gruppo Repower aumenta l'efficienza delle proprie centrali, della rete di distribuzione e dei consumi energetici interni, offrendo al contempo servizi di efficienza energetica ai propri clienti. Attualmente, nell'area di approvvigionamento di Repower Svizzera è in corso il rollout degli smart meter, basato sul sistema di misurazione e regolazione innovativo SMARTPOWER, sviluppato da EVUlation AG, un'azienda nata da una divisione di Repower. Nel 2024, il 22% dei contatori installati nella rete è costituito da smart meter. Questi dispositivi contribuiscono alla transizione energetica consentendo ai clienti di ottimizzare i propri consumi attraverso un portale digitale dedicato. Al contempo, i dati raccolti permettono di pianificare meglio il carico della rete e di rendere più efficiente il suo sviluppo.

Repower Italia contribuisce attivamente alla promozione della mobilità elettrica con lo sviluppo di prodotti come GIOTTO e SYMBIOSIS per la ricarica dei veicoli elettrici e grazie alla sua adesione al network Repower Charging Net. Inoltre, l'azienda organizza eventi dedicati alla mobilità sostenibile, realizza e pubblica regolarmente un podcast su tematiche energetiche e diffonde annualmente un White Paper sul tema della mobilità elettrica.

Coinvolgimento dei gruppi di interesse

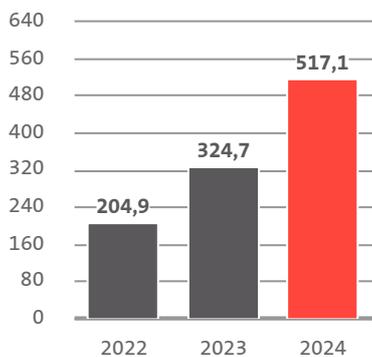
Nella pianificazione di nuovi progetti o interventi di rinnovo che incidono sull’ambiente o sull’infrastruttura locale, Repower Svizzera coinvolge le parti interessate sin dalle prime fasi del progetto. Attraverso eventi informativi organizzati nelle regioni, vengono raccolti i feedback degli stakeholder, che, ove possibile, vengono integrati attivamente nel processo di sviluppo.

Misurazione dell’efficacia

Energia prodotta da fonti rinnovabili: Repower Svizzera produce il 100% dell’energia da fonti rinnovabili. In Italia, la quota di energia rinnovabile ammonta al 27,7%. A livello di Gruppo, nel 2024, il 59,9% dell’energia prodotta proveniva da fonti rinnovabili, rispetto al 48,4% registrato nel 2023. Rispetto all’anno precedente, nel 2024 la produzione complessiva di energia rinnovabile è aumentata del 59,2% per l’energia idroelettrica e dell’11,4% per quella solare, mentre la produzione di energia eolica ha registrato un calo del 6,2%. L’incremento significativo della produzione di energia idroelettrica nel 2024 è attribuibile alla messa in servizio della centrale di Robbia, a seguito dei lavori di rinnovamento effettuati nel biennio 2022–2023, e a condizioni idrologiche favorevoli.

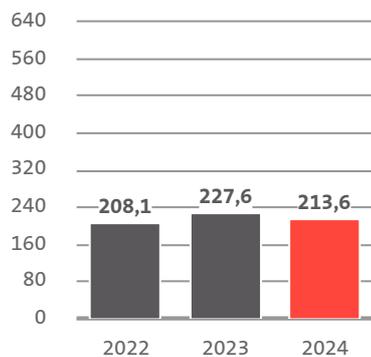
Idroelettrico

in GWh



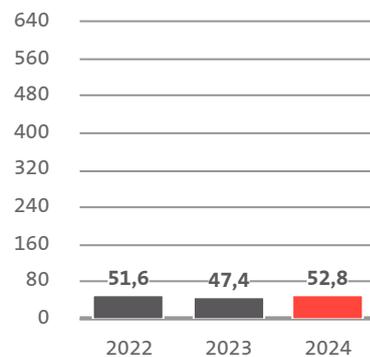
Eolico

in GWh



Fotovoltaico

in GWh



Sicurezza dell’approvvigionamento: nel 2024, la frequenza media di interruzione per consumatore finale e per anno (SAIFI) nella rete di distribuzione di Repower Svizzera si è attestata a 1,03. La durata media di interruzioni di fornitura (SAIDI) per consumatore finale per anno è stata pari a 46,8 minuti. Questo valore risulta significativamente superiore rispetto agli anni precedenti: nel 2023 era di 32,4 minuti. L’elevato valore del SAIDI nel 2024 è riconducibile a un’importante interruzione verificatasi il 24 dicembre. In quella giornata, vaste aree della Surselva hanno subito due blackout a causa di condizioni meteorologiche estreme, caratterizzate da intense nevicate.

Incremento dei punti di ricarica per veicoli elettrici: nel 2024 sono stati venduti in Italia 1.250 nuovi punti di ricarica per veicoli elettrici. Grazie a questa crescita, Repower Italia ha sviluppato una rete di circa 7.100 punti di ricarica su tutto il territorio nazionale, registrando un incremento del 21% rispetto all’anno precedente. In Svizzera, la rete di ricarica di Repower ha registrato un’espansione del 55% nel 2024, raggiungendo un totale di 2.384 punti di ricarica.

UTILIZZO DELL'ACQUA

Repower utilizza l'acqua principalmente per la produzione di energia elettrica da fonte idroelettrica e per il funzionamento della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola. Repower si impegna per un utilizzo efficiente dell'acqua.

Impatto

Nelle centrali idroelettriche, l'acqua viene raccolta in serbatoi o prese d'acqua e convogliata verso l'impianto di produzione attraverso la condotta di adduzione. Dopo il processo di trasformazione, l'acqua lascia l'impianto di produzione attraverso un canale di scarico sotterraneo grazie al quale viene restituita al corso d'acqua senza alcuna alterazione della sua composizione. Gli effetti rilevanti di questo tipo di produzione di energia elettrica sul corso d'acqua riguardano la captazione e la restituzione dell'acqua, nonché i deflussi residuali intermedi. Le centrali idroelettriche riducono la portata di acqua nel tratto dei deflussi residuali e possono causare significative variazioni della portata a valle, un fenomeno noto come «deflussi discontinui». Queste fluttuazioni possono compromettere le condizioni di vita e di riproduzione della fauna fluviale e della vegetazione acquatica, oltre a incidere sulla libera circolazione dei pesci (cfr. [Modifica della biodiversità e del paesaggio](#)). Per il rilascio delle concessioni vengono fissati standard molto elevati allo scopo di ridurre l'impatto ambientale. Grazie all'applicazione di questi standard ambientali molto rigorosi, Repower riduce costantemente l'impatto sulla flora e sulla fauna e crea nuovi habitat.

La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola preleva l'acqua necessaria per la produzione di energia elettrica da un pozzo all'interno del sito dell'impianto. Si tratta di acqua di falda. Gli effluenti della centrale elettrica vengono trattati e convogliati a un impianto di depurazione esterno. I valori limite specificati nell'autorizzazione ambientale integrata sono rispettati.

Rischi

Il ritiro dei ghiacciai, la siccità e l'aumento di precipitazioni intense riducono la quantità d'acqua utilizzabile per la produzione di energia elettrica (cfr. [Cambiamento climatico](#)). Inoltre, requisiti normativi più stringenti, come le disposizioni relative ai deflussi residuali, possono determinare una riduzione della quantità d'acqua turbinabile.

Le variazioni nella disponibilità delle risorse naturali sono parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)).

Direttive e due diligence

Repower Svizzera dispone di un sistema di gestione ambientale certificato secondo la norma ISO 14001. Le procedure volte a garantire il mantenimento delle portate residuali, il rispetto dei requisiti relativi alle variazioni di deflusso e alla libera circolazione dei pesci, nonché la protezione della fauna ittica e il controllo degli impianti di depurazione delle acque reflue, sono integrate nei processi operativi e di manutenzione.

Anche SET S.p.A., gestore della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, adotta un sistema di gestione ambientale certificato ISO 14001 ed è registrata nel Sistema europeo di ecogestione e audit (EMAS). All'inizio di ogni ciclo di tre anni, la direzione della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola formula il programma ambientale, che stabilisce le misure previste dal sistema di gestione ambientale e viene aggiornato e approvato annualmente dalla Direzione. Inoltre, la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola pubblica ogni anno una dichiarazione ambientale aggiornata in cui sono riportati i consumi d'acqua, la qualità dell'acqua e i programmi di miglioramento in corso.



Completato il rinnovo della centrale elettrica di Ferrera

La centrale elettrica di Ferrera, situata nei pressi di Trun, è stata oggetto di un intervento di riqualificazione per un valore di 2,7 milioni di franchi. L'impianto è di proprietà della Ovra elettrica Ferrera SA, società partecipata al 51% dal Comune di Trun e al 49% da Repower, un modello di partenariato che Repower ha consolidato e valorizzato in numerose occasioni. Repower è responsabile della gestione e della manutenzione della centrale idroelettrica di Ferrera, che vanta una produzione media annua di circa 17,6 GWh. Il rinnovo della centrale si inserisce perfettamente nella strategia di Repower, che non solo mira all'ampliamento della produzione di energia da fonti rinnovabili, ma attribuisce grande importanza anche alla conservazione e all'ottimizzazione degli impianti esistenti.



Provvedimenti

Il Gruppo Repower esamina in dettaglio gli effetti del prelievo dell'acqua nelle centrali idroelettriche durante la fase di autorizzazione nell'ambito di una valutazione di impatto ambientale. Vengono analizzati in dettaglio la flora e la fauna, il regime di deflusso discontinuo e la gestione dei sedimenti, e vengono definite misure adeguate.

La centrale a gas a ciclo combinato gas-vapore di Teverola monitora il proprio consumo di acqua. Qualsiasi irregolarità tecnica che possa avere un impatto negativo sul consumo di acqua viene valutata e risolta il più rapidamente possibile.

Coinvolgimento dei gruppi di interesse

Nella pianificazione di nuovi progetti o interventi di rinnovo, Repower Svizzera coinvolge le parti interessate sin dalle prime fasi del progetto. È fondamentale per Repower garantire che anche gli interessi locali vengano adeguatamente considerati. Per la realizzazione di nuovi impianti e infrastrutture, la valutazione dell'impatto ambientale viene condotta con il supporto di specialisti di diversi ambiti e in collaborazione con le organizzazioni ambientaliste. Le misure definitive vengono poi stabilite dalle autorità competenti.

La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola pubblica annualmente una dichiarazione ambientale aggiornata. Questo documento rappresenta uno strumento essenziale per favorire e rafforzare i processi di relazione e informazione, in particolare nei confronti della comunità locale, delle autorità, dei fornitori, delle imprese appaltatrici e dei dipendenti.

PERFORMANCE ECONOMICA

Per Repower il successo economico a lungo termine e la propria redditività sono fondamentali. Repower si assume la responsabilità di impegnarsi per uno sviluppo economico, per sé e per i suoi gruppi di interesse, che sia sostenibile non solo dal punto di vista finanziario, ma anche sociale e ambientale.

Impatto

Una solida performance economica consente a Repower di investire nelle infrastrutture, migliorare il servizio ai clienti, promuovere l'innovazione e aumentare il valore per gli azionisti. Inoltre, ciò permette a Repower di offrire un contributo finanziario ai Comuni e al Cantone, nonché di garantire posti di lavoro nelle regioni in cui opera. La produzione di energia, che costituisce il fulcro della creazione di valore economico di Repower, comporta impatti effettivi e potenziali di diversa natura sull'ambiente (cfr. [Cambiamento climatico](#) e [Modifica della biodiversità e del paesaggio](#)).

Rischi

L'andamento dei prezzi e la volatilità del mercato dell'energia rappresentano per il Gruppo Repower non solo le principali opportunità, ma anche un rischio significativo. A questi si aggiunge il rischio derivante dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

La gestione del rischio finanziario definisce gli elementi fondamentali per l'individuazione e la misurazione degli indicatori chiave di rischio (Key Risk Indicator, KRI). Il Gruppo Repower concentra la propria attenzione in particolare sui rischi di mercato, di credito e di liquidità. La gestione del rischio di mercato prevede una valutazione continua delle oscillazioni dei prezzi nei mercati dell'energia e dei settori correlati. Vengono regolarmente condotte analisi di sensitività per garantire la resilienza dell'azienda anche in condizioni di mercato estreme. Il sistema di gestione del rischio calcola quotidianamente il rischio complessivo e informa tempestivamente le unità interessate sul rispetto dei KRI.

Direttive e due diligence

Il Consiglio d'Amministrazione è responsabile della performance economica del Gruppo Repower. Definisce gli obiettivi finanziari e la strategia, approva i bilanci e monitora la performance finanziaria in relazione agli obiettivi specificati. Il Consiglio d'Amministrazione delega la responsabilità operativa alla Direzione. Il Gruppo Repower aderisce al Codice di comportamento che contiene, tra l'altro, disposizioni sulla corretta condotta sul mercato, sulla prevenzione dei conflitti di interesse, sulla protezione dei dati e sulla correttezza della contabilità. Ulteriori informazioni sulla due diligence sono contenute nel capitolo [Corporate Governance](#).

Provvedimenti

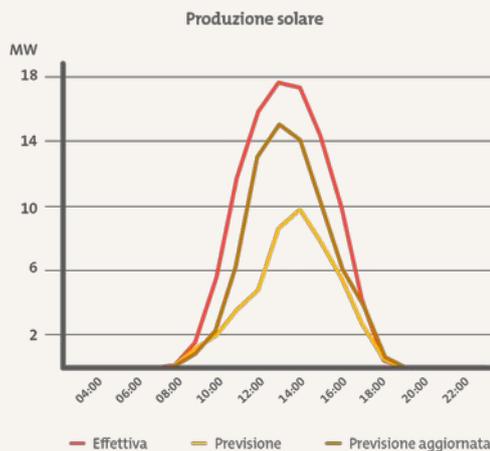
Repower dispone di una solida pianificazione finanziaria e monitora sia l'andamento del mercato che indicatori di performance interni, al fine di individuare rischi potenziali e reagire tempestivamente.

Per garantire un successo economico a lungo termine, il Gruppo Repower sta effettuando investimenti mirati in impianti di produzione da fonti rinnovabili e di rete esistenti e nuovi in Svizzera e in Italia.



Stabilità della rete elettrica – grazie a previsioni accurate e alla flessibilità dell’energia idroelettrica

In un sistema elettrico, è essenziale che la produzione energetica sia costantemente allineata alla domanda. L’incremento della quota di fonti rinnovabili rende questo equilibrio sempre più complesso, comporta un aumento dei costi e rappresenta una sfida significativa per la stabilità della rete. Per farvi fronte, il settore Trading ha sviluppato uno strumento di previsione che, ogni tre ore, aggiorna la produzione attesa da fonti rinnovabili sulla base dei dati meteorologici più recenti. La produzione in tempo reale di impianti selezionati viene costantemente monitorata, analizzata e valutata all’interno di un centro di telecontrollo. Repower garantisce l’equilibrio del sistema grazie a centrali idroelettriche flessibili, capaci di colmare in tempo reale il divario tra la produzione prevista e quella reale.



Misurazione dell’efficacia

La performance economica viene misurata con l’ausilio di vari KPI declinati secondo il relativo ambito di attività, che vengono comunicati mensilmente alla Direzione e trimestralmente al Consiglio d’Amministrazione nell’ambito del processo di rendicontazione finanziaria.

Valore economico diretto generato e distribuito: La seguente tabella fornisce una panoramica sul valore economico generato:

in migliaia di franchi	2024	2023	2022
Totale ricavi	2.485.352	3.362.550	4.745.089
Risultato netto dell’esercizio	138.212	299.822	52.874
dividendo	-59.747	-37.731	-34.452
Risultato netto dell’esercizio - dividendo	78.465	262.091	18.422

Il contributo più significativo al risultato complessivo nel 2024 è stato dato dall’attività di trading internazionale di energia. Un elemento determinante in questo contesto è stata la tempestiva copertura della produzione a prezzi prefissati. Per maggiori informazioni cfr. [Commento al bilancio consolidato](#).

SICUREZZA, SALUTE E BENESSERE

Per Repower la sicurezza, la salute e il benessere dei propri dipendenti sono di primaria importanza. La prevenzione degli infortuni, la promozione della salute e la protezione dai rischi legati al lavoro garantiscono la riduzione al minimo degli impatti negativi delle attività aziendali sui dipendenti.

Impatto

Le attività legate alla costruzione, alla manutenzione e all'esercizio degli impianti comportano rischi di natura meccanica ed elettrica, rappresentando potenziali pericoli per la salute e la sicurezza. Oltre la metà dei dipendenti di Repower Svizzera e una piccola parte del personale di Repower Italia, inclusi i dipendenti di Erreci S.r.l., azienda specializzata nell'installazione di impianti solari, sono esposti a tali rischi. In Repower Italia, la maggior parte dei dipendenti svolge mansioni d'ufficio; in Repower Svizzera sono quasi la metà. I rischi maggiori connessi al lavoro d'ufficio sono disturbi muscolo-scheletrici e malattie legate allo stress. L'adozione di misure volte a migliorare la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro può contribuire a ridurre significativamente questi impatti negativi.

Rischi

Il mantenimento di elevati standard di sicurezza e salute sul lavoro richiede investimenti in formazione, dispositivi di protezione e misure di prevenzione, comportando costi aggiuntivi. Inoltre, infortuni e malattie professionali possono determinare interruzioni della produzione, un aumento dei costi assicurativi e conseguenze di natura legale, accrescendo così i rischi finanziari e generando un potenziale rischio reputazionale.

I rischi legati al diritto del lavoro e alla sicurezza, così come la carenza di risorse dovuta a improvvisi assenze, rientrano nell'ambito della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)). Inoltre, in Repower Svizzera, i rischi professionali vengono identificati attraverso un approfondito processo di analisi del rischio.

Direttive e due diligence

Repower Svizzera ha adottato una politica di tutela della salute e sicurezza sul lavoro conforme alla norma ISO 45001, oltre a un piano di sicurezza aziendale in linea con la direttiva CFSL (Commissione federale di coordinamento per la sicurezza sul lavoro). Tali principi sono integrati nel sistema di gestione aziendale. Il Comitato per il sistema di gestione integrato si riunisce più volte l'anno per monitorare e valutare lo stato attuale delle tematiche relative alla sicurezza e salute sul lavoro, nonché alla protezione ambientale e alla qualità. Le misure volte alla riduzione dei rischi vengono elaborate in collaborazione con esperti interni ed esterni e successivamente comunicate ai dipendenti interessati. La conformità alle disposizioni adottate è garantita attraverso audit interni. Il responsabile Sicurezza, ambiente e certificazioni ha il compito di mantenere aggiornata la politica di sicurezza e di assicurarne l'attuazione.

Anche SET S.p.A., gestore della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, è certificata secondo la norma ISO 45001. Repower Italia dispone di direttive specifiche per la gestione delle questioni legate alla sicurezza e alla salute sul lavoro, incluse procedure per la gestione delle emergenze. Per la valutazione dei rischi, Repower Italia fa riferimento principalmente al Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) e al Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali (DUVRI). I rischi specifici relativi ai cantieri sono regolati nei Piani di Sicurezza e Coordinamento (PSC) e nei Piani Operativi di Sicurezza (POS). L'autorità di vigilanza conduce due audit annuali. Eventuali non conformità vengono gestite dagli organi competenti e riportate all'organismo di vigilanza nella successiva verifica. In tutte

Le società italiane, la responsabilità in materia di sicurezza e salute sul lavoro è affidata al rispettivo manager per salute, sicurezza e ambiente. A Milano, tale ruolo è assunto dal compliance officer. Inoltre, la gestione della sicurezza e della salute sul lavoro è monitorata dall'organismo di vigilanza in conformità con il Decreto Legislativo 231 / 2001.



sport@repower

Sotto il nome sport@repower, Repower Svizzera offre ai propri dipendenti l'opportunità di partecipare, durante tutto l'anno, a una selezione di eventi e corsi sportivi. L'iniziativa nasce con l'obiettivo di incentivare il piacere per l'attività fisica, rafforzare lo spirito di squadra e incoraggiare la scoperta di nuove discipline. Nel 2024, circa 90 dipendenti hanno beneficiato di 16 diverse offerte, tra cui corsi di windsurf, sci di fondo, tennis e yoga, oltre alla partecipazione all'iniziativa nazionale «bike to work» e a competizioni quali gare in montagna e la Maratona di sci engadinese.



Provvedimenti

Quando vengono assunti, tutti i dipendenti del Gruppo Repower seguono un corso introduttivo sulla sicurezza e sulla salute sul lavoro. Tutti i dipendenti hanno accesso ai servizi medici e alla formazione in conformità con le condizioni di impiego. Inoltre, ogni anno vengono indette per tutti i dipendenti della divisione Produzione e Reti giornate obbligatorie sulla sicurezza in cui i temi trattati sono specifici per le attività svolte.

Presso Repower Svizzera le valutazioni generali dei rischi, ad esempio per gli impianti di Repower, vengono effettuate dal dipartimento Sicurezza, ambiente e certificazioni. La valutazione dei rischi specifici per un progetto viene effettuata dal relativo responsabile di progetto con il supporto del dipartimento Sicurezza, ambiente e certificazioni. I rischi identificati dai responsabili vengono comunicati ai dipendenti interessati. I dipendenti possono intervenire in qualsiasi momento.

Repower Italia effettua diverse valutazioni dei rischi, tra cui quelle relative ai pericoli sul luogo di lavoro, ai rischi di guasti, al rischio di incendi in ambito lavorativo e allo stress correlato all'attività professionale.

Anche nell'ambito della tutela e della promozione della salute, il Gruppo Repower offre un sostegno concreto ai propri dipendenti, ad esempio, mettendo a disposizione misure quali la protezione dai raggi UV, la protezione acustica e i controlli dell'udito, oltre a iniziative per il benessere quotidiano, come la fornitura di frutta fresca, acqua potabile e postazioni di lavoro ergonomiche con scrivanie regolabili in altezza. Repower Svizzera partecipa inoltre attivamente alla Commissione cantonale per la promozione della salute sul luogo di lavoro nei Grigioni.

Coinvolgimento dei gruppi di interesse

La sicurezza e la salute sul lavoro dei dipendenti sono di fondamentale importanza per tutti i gruppi di interesse. I provvedimenti adottati da Repower sono pertanto sottoposti a regolare controllo e adattati se necessario. Inoltre, i dipendenti sono direttamente coinvolti e informati attraverso specifici programmi di formazione.

Nell'ambito dei progetti realizzati in collaborazione con i partner commerciali, vengono effettuate valutazioni specifiche dei rischi. Il Gruppo Repower documenta formalmente tutti i pericoli all'interno

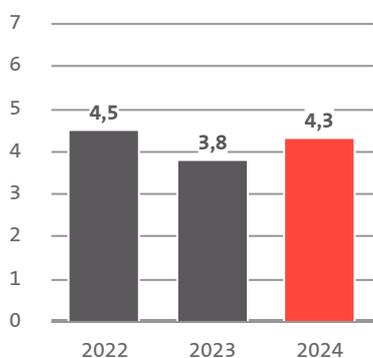
di un piano generale per la sicurezza. Prima dell'inizio delle attività, Repower Svizzera fornisce istruzioni dettagliate a tutti i soggetti coinvolti, rilasciando un attestato di formazione.

Misurazione dell'efficacia

Il Gruppo Repower garantisce l'efficacia delle misure adottate attraverso controlli interni periodici e audit esterni.

Infortuni sul lavoro: Nel 2024, a livello di gruppo, non si sono registrati decessi né infortuni sul lavoro con conseguenze gravi. Tuttavia, sono stati segnalati 26 infortuni, corrispondenti a un tasso di 4,3 per 1.224.023 ore lavorate. Rispetto all'anno precedente, in cui Repower aveva registrato 21 infortuni, si osserva un leggero aumento dell'indice di infortuni, passato da 3,8 a 4,3. Tra le lesioni più frequenti si segnalano corpi estranei negli occhi e tagli alle mani. Benché si sia rilevato un incremento del tasso di infortuni, le giornate di assenza dal lavoro si sono attestate su livelli significativamente inferiori rispetto agli anni passati.

Indice di frequenza degli infortuni sul lavoro



ASSUNZIONE E FORMAZIONE DEI DIPENDENTI

Le giuste competenze e qualifiche del personale sono essenziali per il raggiungimento degli obiettivi aziendali di Repower. Repower investe nell'azienda e nei propri dipendenti assumendo personale qualificato e con un'offerta di formazione continua e aggiornamento professionale.

Impatto

Il Gruppo Repower dispone di personale qualificato e ben formato per adempiere il proprio mandato di approvvigionamento e di fornitura di servizi. Professionisti competenti contribuiscono a una maggiore produttività e capacità innovativa, rafforzando così la competitività dell'azienda. Il continuo investimento nello sviluppo delle risorse umane rafforza la stabilità occupazionale e mantiene elevata l'attrattiva dell'azienda nel mercato del lavoro. Questo processo contribuisce ad accrescere la soddisfazione dei dipendenti e a promuoverne il benessere. Di riflesso, Repower si afferma come un datore di lavoro sempre più competitivo, in grado di attrarre nuovi talenti e di sostenere una crescita economica duratura.

Rischi

Il reclutamento e la selezione di professionisti qualificati comportano costi legati all'attività di ricerca, assunzione e inserimento. Inoltre, la formazione continua richiede investimenti dedicati. Una pianificazione inadeguata o un'attuazione inefficace dei processi di selezione e sviluppo possono compromettere l'efficienza e l'efficacia aziendale. Il miglioramento delle competenze del personale aumenta anche la loro appetibilità sul mercato esterno, esponendo l'azienda al rischio di abbandono da parte di dipendenti qualificati. La mancanza di opportunità di crescita interna può inoltre accrescere il tasso di dimissioni volontarie.

I rischi connessi alla carenza di risorse umane sono parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)).

Direttive e due diligence

L'obiettivo del Gruppo Repower in materia di selezione e sviluppo del personale è garantire la presenza delle persone giuste, con le giuste qualifiche, al momento e nel luogo opportuni. In Repower Svizzera, la responsabilità di questi processi ricade sui superiori, che a tal fine sono coadiuvati dal dipartimento Risorse umane con strategie e compiti di supporto. Ogni anno, Repower Svizzera conduce un'analisi delle opportunità di sviluppo interno, con particolare attenzione alla copertura delle posizioni chiave e alla pianificazione della successione. Inoltre, l'azienda dispone di una specifica politica per la formazione esterna.

In Repower Italia, i processi di selezione e sviluppo del personale sono gestiti dal dipartimento Risorse umane in stretta collaborazione con la Direzione. Questa sinergia assicura l'individuazione di candidati che rispondano efficacemente alle esigenze dell'azienda.

Provvedimenti

Nel Gruppo Repower sono numerose le iniziative che incentivano lo sviluppo di competenze e conoscenze del personale, come ad esempio la partecipazione a eventi di formazione, conferenze e workshop. Inoltre vengono organizzati incontri aperti con diversi relatori e relatrici ospiti, webinar ed

eventi informativi, offrendo a dipendenti e specialisti esterni l'opportunità di confrontarsi su tematiche di varia natura. Nel 2024, il Gruppo Repower ha introdotto per la prima volta corsi di formazione dedicati all'integrazione e all'utilizzo dell'intelligenza artificiale nei processi di lavoro e nelle operazioni aziendali.

Nel 2023, Repower Svizzera ha rinnovato la propria campagna di employer branding per l'attrazione di nuovi talenti. Nel 2024, la strategia di employer branding è stata ulteriormente adattata con un focus specifico sui giovani in formazione. Repower Svizzera forma apprendisti in diverse professioni per contrastare la carenza di personale qualificato e promuovere i giovani talenti. Offre inoltre a chi intraprende un apprendistato supplementare e a chi desidera cambiare professione condizioni vantaggiose per iniziare una nuova carriera. Come riconoscimento delle sue eccellenze nel settore del recruiting, Repower ha ricevuto la certificazione Bronze da BEST RECRUITER 2023 / 24.

Repower Italia incentiva la partecipazione a corsi di formazione continua, supportando i propri dipendenti nell'identificazione di opportunità di sviluppo sia in ambito tecnico che nelle competenze trasversali. Inoltre, laddove possibile, promuove il lavoro in team interdisciplinari e la rotazione tra diverse mansioni.

Leadership@Repower

Nei prossimi tre anni, Repower Svizzera investirà nel rafforzamento della leadership quotidiana e nello sviluppo organizzativo dell'azienda. A tal fine, nel 2024 è stato avviato il programma Leadership@Repower. Nel novembre dello stesso anno si sono tenuti i primi Leadership Days, dedicati ai dirigenti di Repower Svizzera. Il bilancio dei primi due incontri è estremamente positivo: un avvio promettente per il programma di leadership di Repower, che si estenderà fino al 2027.



Coinvolgimento dei gruppi di interesse

Le attività di reclutamento del personale vengono discusse e sviluppate congiuntamente dai responsabili e dal dipartimento Risorse umane in caso di posizioni vacanti. Per quanto riguarda la crescita professionale, le iniziative di sviluppo vengono definite tra i dipendenti e i loro superiori, ad esempio nel corso dei meeting annuali sulla performance.

Misurazione dell'efficacia

Il Gruppo Repower conduce regolarmente sondaggi tra i dipendenti per valutare il livello di soddisfazione in diversi ambiti. L'indagine del 2024 ha restituito risultati eccellenti: i dipendenti hanno assegnato un giudizio molto positivo sia alla raccomandabilità dell'azienda sia alla sua attrattività come datore di lavoro. Per la prima volta, Repower Svizzera è stata riconosciuta come uno dei migliori datori di lavoro in Svizzera nell'ambito dello Swiss Arbeitgeber Award. Oltre ai sondaggi, vengono organizzati annualmente meeting annuali sulla performance con i dipendenti e monitorata la percentuale di turnover. Per quanto riguarda il reclutamento dei dipendenti, Repower Svizzera effettua un controllo annuale dell'efficacia delle proprie strategie, analizzando, tra l'altro, i canali che generano il maggior numero di candidature.

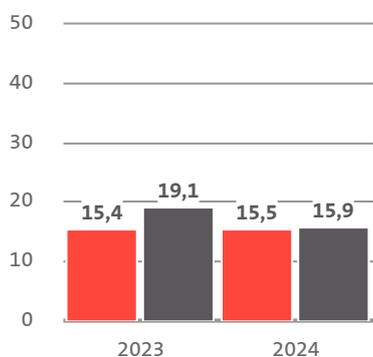
Valutazione dei dipendenti: tutti i dipendenti di Repower Svizzera ricevono annualmente almeno una valutazione della loro performance e del loro sviluppo professionale nell'ambito dei meeting annuali

sulla performance. Nel 2024 in Repower Italia, il 59,2% degli uomini e il 66,3% delle donne hanno ricevuto una valutazione della propria performance e del proprio sviluppo professionale.

Numero medio di ore per la formazione e l'aggiornamento professionale: nel 2024 i dipendenti di Repower Svizzera hanno partecipato in media a 15,9 ore (uomini) e a 15,5 ore (donne) di formazione continua. Nel 2024 i dipendenti di Repower Italia hanno partecipato in media a 37,5 ore (uomini) e a 36,3 ore (donne) di formazione continua. Le differenze significative tra Repower Italia e Repower Svizzera sono attribuibili a criteri di rilevazione differenti. Ad esempio, i corsi di lingua sono considerati formazione continua presso Repower Italia, mentre non rientrano in questa categoria per Repower Svizzera.

Media delle ore destinate alla formazione

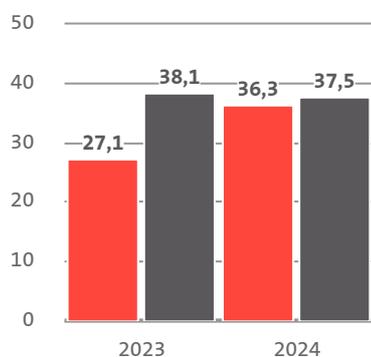
Repower Svizzera



Donne
Uomini

Media delle ore destinate alla formazione

Repower Italia



Donne
Uomini

COINVOLGIMENTO DI GRUPPI DI INTERESSE E COMUNITÀ LOCALI

Repower, in qualità di azienda energetica, si assume una responsabilità sociale di particolare rilievo. Per questo motivo, coinvolge attivamente le parti interessate e sostiene le comunità locali, sia in qualità di datore di lavoro, sia attraverso il patrocinio di eventi e associazioni locali.

Impatto

Le infrastrutture di produzione e distribuzione dell'energia influenzano il territorio per intere generazioni. Pertanto, è fondamentale che Repower coltivi un rapporto solido e collaborativo con la popolazione delle diverse regioni in cui opera. Una comunicazione trasparente e approfondita, unita a un coinvolgimento attivo delle parti interessate, favorisce una migliore cooperazione, accettazione e supporto da parte della comunità. Ciò contribuisce al successo e alla stabilità dell'azienda e, in ultima analisi, a garantire un approvvigionamento energetico sicuro e duraturo. Repower sostiene inoltre lo sviluppo economico delle regioni in cui opera, creando posti di lavoro e promuovendo o contribuendo alla realizzazione di infrastrutture locali. Attraverso iniziative sociali e attività di sponsorizzazione, l'azienda rafforza il benessere e la qualità della vita delle comunità locali.

Rischi

Una comunicazione inadeguata e un insufficiente coinvolgimento delle parti interessate possono minare la fiducia della popolazione, generare problemi di reputazione e portare a una riduzione della base clienti. Inoltre, eventuali conflitti con gli stakeholder possono tradursi in controversie legali, ritardi nei progetti e costi aggiuntivi.

Il rischio di un possibile deterioramento del rapporto con il pubblico è incluso nel processo di valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)). A tale scopo, Repower effettua un monitoraggio costante dei media per analizzare la percezione dell'azienda sia nell'opinione pubblica che nell'informazione mediatica.

Direttive e due diligence

Il Gruppo Repower si è impegnato internamente a sostenere le comunità regionali e locali, tra le altre cose, attraverso l'attuazione di una strategia di sponsorizzazione mirata. Il coinvolgimento attivo degli stakeholder e delle comunità locali mira a creare una convivenza equilibrata e una collaborazione armoniosa con la popolazione del territorio.

Provvedimenti

In Svizzera, Repower si impegna come azienda grigionese per la popolazione locale, sia in qualità di datore di lavoro nella regione, sia come sostenitrice di organizzazioni ed eventi locali. Nel 2024, Repower Svizzera ha destinato un contributo significativo sotto forma di sponsorizzazioni nelle quattro regioni della Valposchiavo, dell'Engadina, della Surselva e della Prettigovia / Valle del Reno, nonché a favore del Cantone dei Grigioni nel suo complesso. La maggior parte di questi fondi è destinata ad associazioni e organizzazioni che si occupano della promozione dei giovani talenti. Inoltre, Repower Svizzera fornisce contributi straordinari a sostegno di diverse iniziative, organizzazioni, eventi e associazioni.

In qualità di sponsor principale, Repower Svizzera sostiene con convinzione l'istituzione culturale Origen. Origen promuove una produzione teatrale di ampio respiro, si dedica alla conservazione e alla valorizzazione di edifici storici, investe in un'architettura contemporanea audace e incoraggia le arti e i mestieri. In linea con l'impegno di Repower, anche Origen si adopera con dedizione e con elevati standard qualitativi per uno sviluppo sostenibile nelle regioni periferiche del Cantone dei Grigioni, contribuendo alla creazione di posti di lavoro e arricchendo la vita culturale sia della popolazione locale sia dei visitatori. Un momento particolarmente significativo del 2024 è stata la rassegna musicale «Beloved City», interpretata dal rinomato Richter Trio all'interno della sottostazione Repower di Albanatscha, un edificio di straordinario valore architettonico situato sul versante meridionale del valico del Giulia. Per l'occasione, la struttura è stata trasformata in un'affascinante sala da concerto, dando vita a un'esperienza immersiva che ha saputo unire in modo armonioso musica, architettura e natura, lasciando un segno profondo tanto nel pubblico quanto nelle artiste e negli artisti coinvolti.

Repower Italia sostiene progetti sociali e iniziative di divulgazione scientifica. Tra le organizzazioni supportate nel 2024 figurano Sermig, impegnata nella solidarietà verso i più bisognosi, e l'associazione Edela, che fornisce supporto psicologico e finanziario agli orfani e ai bambini e ragazzi rimasti soli a seguito di un femminicidio. Sono stati inoltre confermati i contributi a favore di «Opera San Francesco per i Poveri», che offre assistenza ai più vulnerabili, e di NAGA, che garantisce aiuto medico diretto a persone in difficoltà e prive di documenti. Repower Italia sostiene anche diverse associazioni che promuovono l'integrazione sociale attraverso lo sport. A Milano, l'azienda investe nella cultura, supportando il Teatro Repower e il Teatro Menotti.

Repower promuove l'inclusione con SocialOsa Overlimits

Da diversi anni, Repower sostiene con impegno SocialOsa Overlimits, una squadra di basket speciale che accoglie anche giovani con disabilità intellettive e sindrome di Down. Per la terza volta, l'azienda sponsorizza il torneo basketGlòchiamo, istituito in memoria di Gio', un giocatore di Overlimits scomparso nel 2020 a causa del Covid. Inoltre, Repower supporta le attività preparatorie per l'avvio di una squadra di minibasket Overlimits, dedicata a bambini e ragazzi di età compresa tra gli 8 e i 16 anni.



Coinvolgimento dei gruppi di interesse

Il Gruppo Repower mantiene un dialogo costante con la popolazione locale, le organizzazioni e le imprese del territorio, raccogliendo direttamente i loro feedback e adeguando, se necessario, le proprie iniziative. Anche i dipendenti attivi nelle diverse regioni contribuiscono alla raccolta di informazioni, favorendo un'interazione dinamica e costruttiva con la comunità.

Misurazione dell'efficacia

Repower Svizzera monitora gli investimenti e i progressi nei progetti di sponsorizzazione, valutando l'impatto del proprio impegno attraverso un dialogo costante con le organizzazioni sostenute.

CAMBIAMENTO CLIMATICO

Il cambiamento climatico rappresenta per Repower una tematica ambientale di primaria importanza, con rilevanti implicazioni reputazionali. Le emissioni di gas serra dell'azienda derivano principalmente dalla produzione di energia e dalla catena di fornitura, sia a monte che a valle.

Impatto

Attraverso un forte impegno nella produzione di energia rinnovabile in Svizzera e in Italia, Repower contribuisce alla mitigazione del cambiamento climatico. Gran parte della produzione elettrica proviene da impianti idroelettrici, eolici e solari. A Teverola, l'azienda gestisce inoltre una centrale a ciclo combinato gas-vapore, che svolge un ruolo cruciale nella stabilità della rete. Tuttavia, il suo funzionamento comporta inevitabilmente il rilascio di emissioni di gas serra. Altre emissioni si generano lungo la catena di fornitura, in particolare attraverso la vendita di elettricità e gas ai clienti finali. Tuttavia, Repower può contribuire alla riduzione dell'impronta carbonica anche in queste fasi, grazie a una gestione oculata degli acquisti e degli appalti, all'implementazione di soluzioni di smart metering e alla promozione della mobilità elettrica.

Rischi

Repower ha condotto nel 2024, su base volontaria e in conformità con l'Ordinanza concernente la relazione sulle questioni climatiche, un'analisi dei propri rischi e delle opportunità legate al clima. Il cambiamento climatico rappresenta per Repower sia una fonte di rischio sia un'opportunità. Il Gruppo Repower ha esaminato nel dettaglio quali siano questi fattori e il loro impatto sulla propria attività (cfr. [Indice dei contenuti TCFD](#)). Le sfide poste dal cambiamento climatico comprendono sia rischi di transizione sia rischi fisici. L'aumento dei prezzi della CO₂ potrebbe determinare un incremento dei costi operativi della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola. Inoltre, eventuali carenze di materie prime e infrastrutture potrebbero ritardare l'attuazione di progetti e comportare un aumento dei costi. Nonostante l'adozione di tutte le misure precauzionali necessarie, non si può escludere un rischio reputazionale, in particolare in relazione alle emissioni dirette e a quelle lungo la catena del valore. Per quanto riguarda i rischi fisici, Repower distingue tra rischi cronici e rischi acuti. I rischi fisici cronici derivano principalmente da mutamenti nei modelli di precipitazione, scarsità idrica e scioglimento dei ghiacciai, con un impatto significativo sulla produzione di energia idroelettrica del Gruppo Repower. I rischi fisici acuti, invece, includono eventi meteorologici estremi che potrebbero danneggiare le infrastrutture. Periodi caratterizzati da scarsa ventosità possono ridurre l'efficienza degli impianti eolici, mentre la temporanea carenza d'acqua dovuta a siccità può comportare perdite impreviste e non pianificate nella produzione di energia.

I rischi climatici sono parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)). A partire dal 2025, i risultati dell'analisi dei rischi verranno integrati nella valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower

Direttive e due diligence

Repower Svizzera dispone di un sistema di gestione ambientale certificato secondo la norma ISO 14001, all'interno del quale sono definiti processi chiari per la misurazione annuale delle emissioni di gas serra. Anche SET S.p.A., gestore della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, adotta un sistema di gestione ambientale certificato ISO 14001 ed è registrata nel Sistema europeo di ecogestione e audit (EMAS). La centrale elettrica di Teverola è soggetta alle disposizioni del Sistema europeo di scambio di quote di emissione di gas a effetto serra (Emission Trading System, ETS) ed è legalmente tenuta a compensare le proprie emissioni di CO₂. Inoltre, la direzione dell'impianto

elabora, all'inizio di ogni ciclo triennale, un programma ambientale in cui definisce le principali misure del sistema di gestione ambientale (cfr. [Utilizzo dell'acqua](#)).



Repower definisce obiettivi climatici

Nel 2024, il Gruppo Repower ha stabilito obiettivi climatici chiari. Per la produzione di energia elettrica è stato fissato un obiettivo di intensità: raggiungere la neutralità carbonica entro il 2050, con un traguardo intermedio di riduzione del 15% entro il 2035. Per le restanti emissioni di Scope 1 e Scope 2 è stato definito un obiettivo assoluto: neutralità carbonica entro il 2050 e una riduzione del 42% entro il 2030, con il 2022 come anno di riferimento.

Questi obiettivi, approvati dal Consiglio d'Amministrazione, sono stati definiti in modo realistico e verranno perseguiti attraverso misure concrete e un monitoraggio continuo.



Provvedimenti

Il Gruppo Repower investe strategicamente nell'espansione delle energie rinnovabili in Svizzera, Italia e Germania, concentrandosi al contempo sulla preservazione degli impianti esistenti (cfr. [Transizione energetica](#)).

Al fine di ridurre le emissioni di CO₂ legate al traffico, i veicoli a motore della flotta aziendale vengono progressivamente convertiti in veicoli elettrici. Inoltre, Repower sostiene i propri dipendenti con contributi per gli abbonamenti ai trasporti pubblici e mette a disposizione, presso le proprie sedi, infrastrutture di ricarica e biciclette elettriche.

Coinvolgimento dei gruppi di interesse

Nei progetti per l'ampliamento delle energie rinnovabili, Repower Svizzera coinvolge le parti interessate sin dalle prime fasi del progetto. La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola pubblica annualmente una dichiarazione ambientale aggiornata (cfr. [Utilizzo dell'acqua](#)). Il processo di elettrificazione di Repower avviene in collaborazione con le divisioni interne, come la gestione della flotta aziendale, e con partner esterni, tra cui Mobility.

Misurazione dell'efficacia

Ogni anno, il Gruppo Repower misura le proprie emissioni di gas a effetto serra dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2 e 3), secondo il protocollo Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) e in conformità con l'approccio del controllo operativo. L'anno di riferimento utilizzato come base è il 2022. Un elenco dettagliato delle emissioni è disponibile nell'[Appendice](#).

Emissioni dirette di gas a effetto serra (Scope 1): le emissioni dirette rappresentano 5,3% delle emissioni totali del Gruppo Repower. Nel 2024, tali emissioni ammontavano complessivamente a 210.991 tCO₂e, di cui il 99,4% derivava dalla centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola. Questo valore segna una riduzione del 18,4% rispetto all'anno precedente, attribuibile al calo della produzione elettrica della centrale nel 2024.

Emissioni indirette di gas a effetto serra da consumi energetici (Scope 2): le emissioni indirette di gas a effetto serra legate al consumo di energia rappresentano lo 0,1% delle emissioni totali del Gruppo Repower. Nel 2024, le emissioni market-based ammontavano a 3.782 tCO₂e, segnando una riduzione del 7,1 per cento rispetto all'anno precedente. Tale diminuzione è riconducibile al fatto che Repower

Svizzera, per il calcolo delle emissioni Scope 2, si avvale dell’etichettatura dell’elettricità dell’anno precedente. Nel 2023, infatti, le emissioni sono state calcolate sulla base dei dati del 2022, anno in cui la produzione di energia elettrica nei Grigioni è risultata inferiore a causa di un minore innevamento e di precipitazioni scarse. Nel 2023 la produzione di elettricità si è normalizzata, consentendo di registrare, per il 2024, emissioni più contenute legate all’autoconsumo di energia elettrica.

Altre emissioni indirette di gas a effetto serra (Scope 3): le emissioni indirette (Scope 3) del Gruppo Repower costituiscono il 94,6% delle emissioni totali del Gruppo Repower. Nel 2024, esse ammontavano a 3.776.705 tCO₂e. La maggior parte di queste emissioni deriva dalla vendita di energia elettrica e gas ai clienti finali.

in tonnellate di CO ₂ e	2024	2023	2022
Emissioni dirette (Scope 1)	210.991	258.662	340.807
Emissioni indirette legate all'energia (Scope 2, basate sul mercato)	3.782	4.073	3.992
Altre emissioni indirette (Scope 3)	3.776.705	3.168.488	2.970.135
Totale	3.991.478	3.431.223	3.314.934

MODIFICA DELLA BIODIVERSITÀ E DEL PAESAGGIO

Repower, attraverso la produzione di energia rinnovabile, fornisce un contributo significativo e duraturo alla tutela della biodiversità e del paesaggio. Tuttavia, le sue infrastrutture e il loro funzionamento possono avere un impatto su questi elementi.

Impatto

Repower si assume la responsabilità di garantire un approvvigionamento energetico continuo ai propri clienti, riducendo al minimo gli effetti negativi sulla biodiversità e sul paesaggio. Tuttavia, impianti idroelettrici, eolici, solari e le reti di distribuzione dell'energia possono influenzare gli habitat di flora e fauna, nonché l'armonia del paesaggio. Le infrastrutture per la produzione e la distribuzione di energia possono essere percepite come elementi estranei, alterando la percezione del benessere e del legame con la natura. Inoltre, queste installazioni possono avere un impatto diretto sugli ecosistemi: ad esempio, i parchi eolici possono rappresentare un rischio per uccelli e pipistrelli, le centrali idroelettriche possono ostacolare la migrazione dei pesci e le linee elettriche possono costituire una minaccia per gli uccelli di grande apertura alare.

Rischi

L'alterazione del paesaggio e degli habitat naturali dovuta all'espansione delle energie rinnovabili può essere percepita negativamente dalla popolazione locale, generando potenziali rischi reputazionali per Repower. Per i nuovi impianti di produzione e distribuzione di energia, la compatibilità ambientale viene verificata nell'ambito della procedura di autorizzazione. Qualora emergano effetti potenzialmente dannosi sugli ecosistemi, i procedimenti di approvazione potrebbero subire ritardi, richiedere modifiche ai progetti o, in alcuni casi, portare al rigetto delle richieste di autorizzazione.

Il rischio di un'inadeguata considerazione del paesaggio è parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)).

Direttive e due diligence

Repower Svizzera dispone di un sistema di gestione ambientale certificato secondo la norma ISO 14001. La definizione e il raggiungimento degli obiettivi sono affidati al Comitato per il sistema di gestione integrato. Anche SET S.p.A., gestore della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, adotta un sistema di gestione ambientale certificato ISO 14001 ed è registrata nel Sistema europeo di ecogestione e audit (EMAS). All'inizio di ogni ciclo triennale, la direzione della centrale di Teverola elabora un programma ambientale specifico (cfr. [Utilizzo dell'acqua](#)).

Provvedimenti

Nella realizzazione di nuove centrali e infrastrutture per la distribuzione dell'energia, nonché nei progetti di rinnovamento, gli aspetti legati alla biodiversità e al paesaggio vengono analizzati attraverso uno studio di impatto ambientale in cui sono definiti anche gli obiettivi e le misure corrispondenti.

Grazie al continuo ammodernamento degli impianti, è possibile ridurre progressivamente l'impatto sull'ambiente. La rete elettrica viene mantenuta secondo criteri di elevata professionalità e, laddove opportuno, interrata per migliorarne la resistenza agli agenti ambientali. Nel Cantone dei Grigioni, il paesaggio è stato valorizzato nel 2024 grazie alla rimozione da parte di Repower di 247 piloni in legno e 15 tralicci in cemento, acciaio e travatura reticolare.

Per alcuni parchi eolici in Italia, viene condotto un monitoraggio dell'avifauna al fine di valutare eventuali alterazioni delle specie locali causati dagli aerogeneratori. In numerose centrali idroelettriche viene monitorata la fauna ittica.

A Laax è caduto l'ultimo traliccio

A Laax non esiste più una linea ad alta tensione. La regione viene ora rifornita di elettricità tramite un potente cavidotto interrato. Durante lo smantellamento della linea aerea di Laax, lunga 3,6 chilometri, sono stati smontati 20 tralicci e recuperate 270 tonnellate di calcestruzzo e 78 tonnellate di acciaio e alluminio. L'aspetto del paesaggio ne ha tratto un significativo miglioramento.



Coinvolgimento dei gruppi di interesse

Nella pianificazione di nuovi progetti o interventi di rinnovo, Repower Svizzera coinvolge le parti interessate sin dalle prime fasi del progetto. È fondamentale per Repower garantire che anche gli interessi locali vengano adeguatamente considerati. Ad esempio, nel contesto del progetto Chlus è stato costituito un gruppo di accompagnamento che riunisce rappresentanti dei principali portatori di interesse, tra cui organizzazioni ambientaliste, associazioni e autorità competenti. Questo organismo viene regolarmente aggiornato sulle misure previste e ha la facoltà di presentare direttamente le proprie osservazioni ai responsabili del progetto. Le proposte ricevute vengono valutate e, ove fattibile, attuate.

Per la realizzazione di nuovi impianti e infrastrutture, la valutazione dell'impatto ambientale viene condotta con il supporto di specialisti di diversi ambiti e in collaborazione con le organizzazioni ambientaliste. Le misure definitive vengono poi stabilite dalle autorità competenti. La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola pubblica annualmente una dichiarazione ambientale aggiornata (cfr. [Utilizzo dell'acqua](#)).

RISPETTO DEI DIRITTI UMANI

Repower attribuisce la massima importanza al rispetto dei diritti umani, sia all'interno della propria organizzazione che lungo l'intera catena di fornitura.

Impatto

Il Gruppo Repower acquista prodotti e servizi che, in parte, vengono realizzati o forniti in altri Paesi. Di conseguenza, l'azienda può esercitare un'influenza indiretta sul rispetto dei diritti umani nei Paesi di origine, in particolare per quanto riguarda la tutela contro il lavoro minorile.

Rischi

Il Gruppo Repower opera prevalentemente in Svizzera e in Italia, dove il rispetto delle normative nazionali garantisce un rischio molto basso di violazioni dei diritti umani. Tuttavia, eventuali violazioni lungo la catena di fornitura potrebbero comportare conseguenze legali, perdite finanziarie, danni reputazionali e un'erosione della fiducia degli stakeholder.

Il mancato rispetto della responsabilità sociale d'impresa, compreso il rischio di violazioni dei diritti umani nella catena di fornitura, è parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)).

Direttive e due diligence

Il Gruppo Repower si attiene alle convenzioni dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL).

I diritti umani costituiscono un elemento centrale della cultura aziendale di Repower. Nel Codice di comportamento interno si legge: «Ci prendiamo cura del prossimo. Rispettiamo pertanto la dignità personale, la sfera privata, l'opinione e i diritti di ciascun individuo». Tutti i dipendenti sono tenuti a rispettare il Codice di comportamento e di conseguenza anche i diritti umani.

In conformità con gli obblighi di diligenza e trasparenza in materia di lavoro minorile (artt. 964j-964l CO), il Gruppo Repower ha istituito un processo per l'individuazione di eventuali casi di sfruttamento minorile all'interno della propria catena di fornitura. Attraverso questo processo, Repower verifica se vi siano sospetti fondati di lavoro minorile nei prodotti e nei servizi acquistati. Tale verifica viene effettuata annualmente e i risultati sono documentati internamente.

Provvedimenti

Il Gruppo Repower garantisce il rispetto dei diritti umani fin dall'assegnazione di una commessa. Per Repower Svizzera, le Condizioni generali per la fornitura di servizi e le Condizioni generali di fornitura includono disposizioni in materia di salute e sicurezza sul lavoro e condizioni lavorative, imponendo ai fornitori il rispetto delle norme sulla protezione dei minori e la parità di trattamento. Inoltre, i fornitori sono contrattualmente tenuti a far rispettare questi principi anche a eventuali terze parti coinvolte. Per le attività svolte all'estero, si applicano inoltre le disposizioni previste dalle convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL).

Nel 2024, Repower Svizzera ha introdotto un'autodichiarazione obbligatoria per i nuovi fornitori, i quali devono confermare, tra le altre cose, che l'intera catena di fornitura sia esente da lavoro minorile e forzato.

Repower Italia, invece, vincola contrattualmente i propri fornitori al rispetto del Codice Etico di Repower Italia. I dipendenti sono tenuti a selezionare i fornitori sulla base dei principi stabiliti nel Codice Etico e, a parità di condizioni, a privilegiare quelli che adottano un modello organizzativo conforme al Decreto Legislativo 231 / 2001.

Misurazione dell'efficacia

Nel 2024, il Gruppo Repower ha condotto un'analisi della propria catena di fornitura per individuare eventuali rischi di lavoro minorile in settori potenzialmente vulnerabili, quali le energie rinnovabili, la centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, la logistica, la mobilità elettrica e l'IT. L'indagine è stata svolta attraverso un processo di verifica strutturato, che ha incluso una valutazione dei rischi basata su indicatori internazionali, ricerche online e approfondimenti via e-mail. Sono stati analizzati almeno l'80% dei prodotti e dei servizi acquistati. L'esito della verifica non ha rilevato alcun sospetto fondato di lavoro minorile all'interno della catena di fornitura. I risultati dell'analisi sono stati documentati internamente.

CONDOTTA AZIENDALE ETICA

Per Repower, la condotta aziendale etica implica il rispetto di elevati standard morali ed etici in tutti i rapporti commerciali. Repower agisce in conformità alle leggi vigenti e al proprio Codice di comportamento.

Impatto

Una condotta aziendale etica favorisce una collaborazione basata sulla fiducia con clienti e fornitori, rafforza la motivazione dei dipendenti, riduce al minimo il rischio di corruzione, garantisce una concorrenza leale e contribuisce positivamente allo sviluppo economico complessivo. Inoltre, all'interno dell'azienda vengono promosse la trasparenza, l'integrità e la responsabilità.

Rischi

Una condotta aziendale non etica negli affari può arrecare danni alla reputazione, compromettendo la fiducia degli stakeholder e potenzialmente causando perdite di fatturato. Inoltre, possono derivarne conseguenze legali che comportano oneri finanziari per Repower.

Il rischio di non conformarsi ai requisiti della Corporate Governance è parte integrante della valutazione dei rischi e dei controlli (RCA) del Gruppo Repower (cfr. [Introduzione](#)). Se necessario, vengono introdotti controlli e monitorata l'attuazione delle misure adottate. Repower Italia effettua un'ulteriore analisi e mappatura dei rischi, basandosi sul Decreto Legislativo 231 / 2001.

Direttive e due diligence

Il Gruppo Repower ha adottato un Codice di comportamento che disciplina una condotta eticamente corretta nelle attività aziendali e nei rapporti con i partner commerciali. Il Codice di comportamento è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione. Il Gruppo Repower dispone inoltre di un sistema speak up, che è parte del sistema di gestione della compliance. Questo sistema definisce un processo chiaro per le indagini interne e prevede misure preventive o modifiche ai processi per evitare comportamenti scorretti. Il sistema speak up consente ai dipendenti, ai partner commerciali, ai clienti e ad altre terze parti di segnalare a Repower eventuali violazioni, effettive o potenziali, delle normative legali, del Codice di comportamento o delle direttive interne. A tal fine, Repower mette a disposizione diversi canali di segnalazione per abbassare il più possibile le barriere alla comunicazione. Tutte le segnalazioni sono trattate con la massima riservatezza. In Italia, le segnalazioni possono essere effettuate anche in forma anonima tramite la piattaforma di whistleblowing. Qualora necessario, un ente esterno può essere incaricato di condurre un'indagine. Il processo di gestione dei reclami viene regolarmente riesaminato e, se opportuno, aggiornato.

Le società italiane del Gruppo Repower hanno adottato ciascuna un modello di organizzazione, amministrazione e controllo in conformità al Decreto Legislativo 231 / 2001, che stabilisce le norme di condotta da seguire. Ogni società ha nominato un organismo di vigilanza, incaricato di monitorare l'applicazione del modello attraverso due verifiche annuali. In caso di segnalazioni rilevanti ai sensi del Decreto Legislativo 231 / 2001, che potrebbero comportare una responsabilità amministrativa per l'azienda, viene coinvolto l'organismo di vigilanza.

Provvedimenti

I dipendenti vengono informati all'interno dell'azienda sulla condotta aziendale etica attraverso la comunicazione interna e specifici programmi di formazione. I partner commerciali, se necessario, ricevono informazioni sui principi etici di Repower direttamente dall'azienda. Nel 2024, Repower Italia ha offerto a tutti i propri dipendenti un corso di formazione e-learning sul modello di organizzazione, amministrazione e controllo in conformità al Decreto Legislativo 231 / 2001.

Per i partner commerciali operanti nel trading, il Gruppo Repower conduce una Due Diligence basata sul rischio, sottoponendo a verifiche e monitoraggi periodici i partner selezionati.

Nell'ambito delle relazioni commerciali con i fornitori, sono disponibili diversi documenti per la preparazione delle gare pubbliche, contratti standardizzati e liste di controllo. Nel 2024, Repower Svizzera ha introdotto un'autodichiarazione obbligatoria per i nuovi fornitori, i quali devono confermare, tra l'altro, di non aver stipulato accordi illeciti in materia di concorrenza e di rispettare le normative in materia di prevenzione della corruzione.

Repower Italia richiede ai propri fornitori il rispetto del Codice Etico di Repower Italia. Dal 2010, nei contratti di Repower Italia è presente una clausola che vincola le controparti all'osservanza dei principi previsti dai modelli organizzativi conformi al Decreto Legislativo 231 / 2001.

Misurazione dell'efficacia

L'efficacia dei meccanismi di segnalazione viene garantita attraverso un regolare reporting di compliance rivolto alla Direzione e al Consiglio d'Amministrazione. Nel 2024 non si sono verificati episodi di corruzione nel Gruppo Repower.

INDICE DEI CONTENUTI GRI

GRI	Ulteriori informazioni e dichiarazioni	
GRI 1: Principi		
Dichiarazione d'uso	Il Gruppo Repower ha redatto il presente rapporto con riferimento agli standard della Global Reporting Initiative (GRI) per il periodo in esame 1.1.2024 – 31.12.2024.	
GRI usato	GRI 1: Principi2021	
Applicazione standard di settore	Nessuno	
GRI 2: Informazioni generali		
Organizzazione e pratiche di rendicontazione		
2-1	Dettagli organizzativi	Corporate Governance
2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	Allegato al Bilancio consolidato – Principi Il Gruppo Repower comprende Repower Svizzera e Repower Italia. Eventuali acquisizioni, fusioni e disinvestimenti sono computati in analogia al metodo definito nell' Allegato al Bilancio consolidato . Le divisioni sono le stesse per l'informativa generale e per tutti i temi materiali nel presente rapporto, solo per il tema del cambiamento climatico è stato utilizzato l'approccio del controllo operativo.
2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza di rendicontazione e persona di contatto	Il periodo di rendicontazione va dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024. A partire dall'esercizio 2024, il rapporto sulla sostenibilità viene pubblicato una volta all'anno come parte del rapporto di gestione. Oltre ai dati finanziari, vengono pubblicati rapporti semestrali. Il rapporto sulla sostenibilità 2024 è pubblicato il 9 aprile 2025. Contatto: sustainability@repower.com
2-4	Revisione delle informazioni	Nel contesto della rendicontazione secondo lo standard GRI 305-1, è stata apportata una lieve rettifica ai valori relativi al 2023. Una discrepanza dovuta all'arrotondamento dei fattori di emissione ha comportato una lieve variazione. Al fine di garantire la coerenza dei dati, il valore per il 2023 è stato adeguato. Nell'ambito della rendicontazione sub GRI 305-2, per Repower Italia sono stati aggregati i valori location-based e per Repower Svizzera i valori market-based. Per gli anni di rendicontazione 2022 e 2023, si procede a un adeguamento che tiene conto dei valori market-based per l'intero Gruppo Repower. A partire dall'esercizio 2024 verranno pubblicati sia i valori market-based sia quelli location-based. Nell'ambito della rendicontazione secondo lo standard GRI 305-3, Repower Italia ha ampliato il perimetro di calcolo delle emissioni e ha apportato alcune rettifiche per gli anni 2022 e 2023. Nella sottocategoria 3.1, il calcolo include ora non solo le emissioni a monte connesse all'acquisto di gas destinato alla rivendita, ma anche quelle derivanti da ulteriori beni e servizi. È stata inoltre introdotta la rendicontazione relativa alla sottocategoria 3.2. Per quanto riguarda la sottocategoria 3.3, che comprende le emissioni legate all'acquisto di energia elettrica destinata alla fornitura ai clienti finali, sono ora considerate anche le emissioni well-to-tank associate ai combustibili

utilizzati per la produzione. A seguito di questi ampliamenti nel perimetro di rendicontazione Scope 3 da parte di Repower Italia, le emissioni Scope 3 dichiarate a livello di Gruppo Repower per gli anni 2022 e 2023 risultano superiori di circa il 4% rispetto ai valori precedentemente pubblicati.

2-5	Audit esterno	In occasione del Rapporto sulla sostenibilità 2024, per la prima volta è stata condotta una verifica esterna indipendente con un livello di assicurazione limitata (limited assurance) su una selezione di indicatori chiave. Per maggiori informazioni si faccia riferimento alla versione del rapporto in tedesco.
-----	---------------	--

Attività e dipendenti

2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti commerciali	<p>Corporate Governance</p> <p>Introduzione</p> <p>La nostra catena di fornitura si compone di partner selezionati con la massima cura, attivi nei settori del gas naturale, delle risorse energetiche e dei servizi associati. A valle, collaboriamo principalmente con partner commerciali, rivenditori e clienti finali. I partner commerciali e i rivenditori si occupano della promozione diretta dei nostri prodotti energetici, assicurandone la disponibilità e l'accessibilità per la clientela. I clienti finali utilizzano l'energia elettrica da noi fornita direttamente per le proprie attività industriali, commerciali e private. Non sussistono ulteriori rapporti d'affari rilevanti.</p> <p>Nell'esercizio in esame non si registrano modifiche sostanziali.</p>
-----	--	---

2-7	Dipendenti	<p>Appendice</p> <p>Il giorno di riferimento per i dati è il 31.12.2024. Le cifre sono state registrate come equivalenti a tempo pieno.</p> <p>I dipendenti sono per lo più assunti a tempo indeterminato. I lavoratori di sesso maschile hanno prevalentemente contratti di lavoro a tempo pieno. La maggior parte delle lavoratrici lavora a tempo pieno.</p> <p>Il numero di dipendenti del Gruppo Repower è aumentato in modo significativo rispetto all'anno precedente. Nel 2023 il numero complessivo dei dipendenti si attestava a 647,7 unità (esclusi gli apprendisti), mentre nel 2024 è salito a 750,0 unità (inclusi gli apprendisti). L'incremento registrato in Repower Svizzera è attribuibile sia all'inclusione degli apprendisti sia a un generale potenziamento dell'organico. L'aumento in Repower Italia è invece riconducibile principalmente all'integrazione del personale dell'azienda Erreci, acquisita nel 2024.</p> <p>Non vi sono state variazioni significative del personale durante il periodo in esame. Repower considera significative le variazioni superiori al dodici per cento. La fluttuazione del personale viene calcolata secondo la formula BDA (variazione del personale = dimissioni volontarie / organico medio 2024 x 100).</p>
-----	------------	--

2-8	Dipendenti senza rapporto di assunzione diretto	Repower Svizzera impiega 22 lavoratori non dipendenti prevalentemente nei settori IT ed Esecuzione. Poiché il numero di lavoratori non dipendenti risulta trascurabile, le relative variazioni non vengono analizzate.
-----	---	--

Repower Italia si avvale di 445 agenti di vendita non legati da un contratto di lavoro dipendente. Tale numero evidenzia una diminuzione del 10% rispetto all'anno precedente, una variazione che non si ritiene di rilievo.

Il giorno di riferimento per i dati è il 31.12.2024. Le cifre riportate si riferiscono al totale dei dipendenti attivi.

Governance

2-9 Struttura e composizione della governance

Corporate Governance

La Direzione e il Consiglio d'Amministrazione elaborano e approvano la strategia aziendale che influenza i tre pilastri dell'economia, dell'ambiente e della società. Vengono considerati anche i principi del Swiss Code of Best Practice of Corporate Governance. L'attuazione della strategia è una responsabilità della Direzione e del management. Il raggiungimento degli obiettivi strategici è valutato, viceversa, dal Consiglio d'Amministrazione in collaborazione con la Direzione. Il Comitato per il controllo interno (Audit Committee) e il Comitato del personale sono coinvolti in questi processi.

2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo

Corporate Governance

La selezione e la nomina dei membri del Consiglio d'Amministrazione di Repower avviene attraverso un processo strutturato e trasparente. Gli azionisti propongono e confermano i membri nel rispetto dello statuto societario e delle normative vigenti. La Presidente viene individuata e proposta secondo la metodologia applicata dal Cantone dei Grigioni.

Nel processo di selezione vengono presi in considerazione i seguenti criteri: la nomina da parte degli azionisti, al fine di garantire una governance aziendale rappresentativa ed efficace; l'integrazione delle prospettive degli stakeholder, attraverso consultazioni e raccolta di feedback; la diversità in termini di competenze professionali, esperienze, provenienza culturale e genere; l'indipendenza, per ridurre al minimo i conflitti di interesse e assicurare una governance stabile; la competenza tecnica, per garantire un equilibrio tra conoscenze strategiche, finanziarie e legate alla sostenibilità, essenziali per affrontare le sfide specifiche del settore.

2-11 Presidente del massimo organo di governo

Corporate Governance

2-12 Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti

Corporate Governance

Il Consiglio d'Amministrazione di Repower è responsabile dello sviluppo, dell'approvazione e dell'aggiornamento periodico della visione, della missione e dei valori aziendali, nonché degli indirizzi strategici, del piano a medio termine e degli obiettivi societari, sia in senso generale sia con riferimento alla sostenibilità. La gestione operativa è stata delegata al CEO, il quale, insieme alla Direzione, è incaricato dell'attuazione di tali direttive. Il Consiglio d'Amministrazione ne verifica regolarmente l'attuazione e, se necessario, adegua strategia e obiettivi.

In qualità di massimo organo di controllo, il Consiglio d'Amministrazione vigila sull'efficacia dei processi interni istituiti per individuare e gestire gli impatti potenziali o effettivi dell'organizzazione sull'economia, sull'ambiente e sulle persone.

		<p>Strumenti consolidati in tale ambito sono, in particolare, il sistema di compliance e la gestione dei rischi, che si avvalgono, laddove necessario, anche del confronto con le parti interessate. In occasione delle proprie riunioni, il Consiglio d'Amministrazione riceve almeno una volta l'anno un resoconto complessivo sugli eventuali impatti rilevati, sulle misure adottate e sui risultati conseguiti, al fine di valutarne l'efficacia e monitorarne l'evoluzione. Il Gruppo Repower mantiene un dialogo costante con numerosi stakeholder, tra cui clienti, dipendenti e autorità.</p>
2-13	Delega di responsabilità per la gestione degli impatti	<p>Il Consiglio d'Amministrazione ha delegato la responsabilità della gestione della compliance e del rischio ai dirigenti competenti, i quali sono altresì incaricati della gestione degli impatti. La rendicontazione relativa alla gestione degli impatti, così come all'efficacia delle misure adottate, avviene almeno una volta all'anno nell'ambito delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione.</p>
2-14	Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità	<p>Il Consiglio d'Amministrazione è informato sull'elaborazione del rapporto sulla sostenibilità, inclusi i temi materiali, ed è coinvolto attivamente nella sua redazione. Due membri del Consiglio d'Amministrazione sono direttamente coinvolti nella redazione del Rapporto sulla sostenibilità. Il rapporto viene approvato dal Consiglio d'Amministrazione.</p>
2-15	Conflitti di interesse	<p>Corporate Governance</p> <p>I membri del Consiglio d'Amministrazione sono obbligati ad astenersi qualora fossero in discussione argomenti che sono in conflitto con i loro interessi o con quelli di parti correlate fisiche o giuridiche. La forma dell'astensione è stabilita dalla Presidente del Consiglio d'Amministrazione. La procedura è definita nel Regolamento di organizzazione.</p> <p>Repower si impegna a garantire la massima trasparenza nei rapporti con i propri stakeholder, in linea con le migliori pratiche di corporate governance. Le informazioni relative a potenziali conflitti di interesse sono disponibili nel capitolo dedicato alla Corporate Governance, dove vengono resi noti i vincoli d'interesse e le altre attività dei membri del Consiglio d'Amministrazione. Repower monitora la presenza di mandati multipli in consigli d'amministrazione, assicurando che eventuali sovrapposizioni siano gestite secondo i più elevati standard di governance.</p> <p>Repower dispone di rigorose procedure interne per prevenire potenziali conflitti di interesse derivanti da partecipazioni incrociate con fornitori e altri stakeholder. Tutte le operazioni con parti correlate sono effettuate nel rispetto delle normative vigenti e rendicontate secondo i principi della trasparenza finanziaria.</p>
2-16	Comunicazione delle criticità	<p>Le criticità sono di solito presentate immediatamente al Consiglio d'Amministrazione o, in casi urgenti, vengono sottoposte direttamente alle persone o ai comitati pertinenti. Le segnalazioni relative a tali questioni possono essere inoltrate attraverso i canali di comunicazione interna stabiliti, inclusa la comunicazione diretta da parte dei dirigenti, la presentazione di richieste scritte o l'attivazione di specifici processi di escalation. Se necessario, il Consiglio d'Amministrazione e i comitati si riuniscono anche al di fuori delle riunioni ordinarie.</p>

		Nel corso dell'anno di rendicontazione 2024 non sono emerse questioni critiche.
2-17	Conoscenze collettive del massimo organo di governo	Il Rapporto sulla sostenibilità e le informazioni sull'attuazione dei progressi in materia di sostenibilità che vengono discussi nell'ambito delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione fungono da base d'informazione per il Consiglio d'Amministrazione
2-18	Valutazione della performance del massimo organo di governo	Non esistono procedure di valutazione della performance del massimo organo di governo ai sensi della definizione del GRI. In assenza di una valutazione formale conforme ai criteri GRI, la relativa informativa non risulta applicabile.
2-19	Norme riguardanti le remunerazioni	<p>Corporate Governance</p> <p>Le remunerazioni sono prevalentemente legate a obiettivi economici. Attualmente, Repower non riconosce premi di assunzione né altri incentivi al reclutamento per i membri del Consiglio d'Amministrazione. Non sono previste, a livello contrattuale, indennità di fine mandato per tali membri. Il modello retributivo adottato per il Consiglio d'Amministrazione non contempla al momento meccanismi di restituzione (clausole di clawback). I membri del Consiglio d'Amministrazione non beneficiano inoltre di prestazioni previdenziali aggiuntive né maturano diritti pensionistici supplementari nell'ambito della loro funzione presso Repower.</p> <p>La remunerazione dei membri della Direzione si compone di uno stipendio annuo di base e di una componente variabile (premio), determinata secondo quanto stabilito dal Regolamento sui premi di Repower. Anche per questa categoria non sono previsti premi di assunzione, né altri incentivi al reclutamento, né indennità contrattuali in caso di cessazione del mandato. L'attuale modello retributivo, comprensivo della componente variabile, non include clausole di restituzione. La previdenza associata alla retribuzione fissa è allineata a quella prevista per il personale, mentre per la componente variabile sono applicati piani di risparmio differenziati. Repower non ha definito alcuna componente retributiva specifica legata all'attuazione degli obblighi di due diligence o alla gestione di eventuali impatti connessi.</p>
2-20	Procedura di determinazione della retribuzione	<p>Repower lavora con un sistema salariale definito che viene valutato e approvato dai più alti organi dell'azienda. Questo sistema salariale comprende anche dati comparativi sulle fasce salariali raccolti da imprese indipendenti e specializzate. In Repower Italia, il 98,9% dei dipendenti è tutelato da un contratto collettivo nazionale, che stabilisce anche i criteri per la determinazione del salario.</p> <p>Il Comitato del personale elabora la politica retributiva dell'azienda, che viene approvata dal Consiglio d'Amministrazione. Quest'ultimo ne monitora l'attuazione e verifica annualmente la remunerazione dei membri della Direzione. Gli azionisti hanno la possibilità di rifiutare il bilancio annuale durante l'Assemblea generale.</p>
2-21	Rapporto di retribuzione totale annua	Nel 2024, il rapporto tra la retribuzione annuale del dipendente più pagato in confronto alla retribuzione media di tutti i dipendenti del Gruppo Repower, ad eccezione della persona più pagata, corrisponde a 6,2:1 per Repower Svizzera e a 9,2:1 per Repower Italia.

Nel 2024, il rapporto tra l'aumento percentuale della retribuzione annuale della persona che riceve la massima retribuzione e l'aumento percentuale medio della retribuzione annuale di tutti i dipendenti è stato in Svizzera 0:1 e in Italia 0:1. La retribuzione annuale del dipendente più pagato è rimasta invariata nel 2024, mentre la retribuzione annuale media è aumentata.

La retribuzione annua comprende lo stipendio annuo di base concordato contrattualmente (100%), a cui si aggiunge la retribuzione variabile in caso di raggiungimento del 100% degli obiettivi prefissati. Gli importi sono espressi al lordo, escludendo indennità, contributi del datore di lavoro, premi speciali e vantaggi pecuniari. Poiché il livello salariale in Svizzera è superiore a quello italiano, i tassi sono indicati separatamente.

Strategia, direttive e procedure

2-22	Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Lettera agli azionisti
2-23	Impegno in termini di policy	Rispetto dei diritti umani Condotta aziendale etica Codice di condotta del Gruppo Repower
2-24	Integrazione degli impegni in termini di policy	L'incorporazione degli impegni politici per un comportamento responsabile delle imprese avviene attraverso la pubblicazione di diverse direttive nell'intranet aziendale, la formazione interna in materia di compliance e la definizione di compiti, competenze e responsabilità.
2-25	Processi volti a rimediare impatti negativi	Condotta aziendale etica Repower si attiene alle disposizioni di legge e garantisce una comunicazione chiara e trasparente. L'azienda si impegna a prevenire eventuali impatti negativi attraverso un'azione attenta e conforme alle normative vigenti. I meccanismi di reclamo sono adattati alle esigenze degli Stakeholder Repower si impegna a evitare impatti negativi attraverso un dialogo regolare e aperto.
2-26	Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	Condotta aziendale etica
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	Nel 2024, Repower non ha registrato casi significativi di non conformità e ammenda pecuniaria. I casi di non conformità significativi sono definiti come quelli che superano una somma di denaro pari a 5.000 franchi.
2-28	Adesione ad associazioni e gruppi di interesse	Repower tiene un elenco riservato delle associazioni cui aderisce. Repower è membro dell'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES) e di ulteriori organizzazioni di settore. Per ragioni di riservatezza, non vengono fornite ulteriori informazioni in merito.

Coinvolgimento degli stakeholder

2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	I gruppi di interesse più importanti per il Gruppo Repower sono clienti, azionisti, partner commerciali, dipendenti, banche, investitori autorità, associazioni ambientaliste e cittadini. Per Repower Italia si
------	---	--

aggiungono gli agenti di vendita. Nel Sistema di gestione integrato (IMS) è definito un processo per il coinvolgimento mirato dei gruppi di interesse. L'attenzione si concentra su una cultura della comunicazione aperta e un dialogo regolare al fine di consentire una cooperazione equa e responsabile. Il coinvolgimento degli stakeholder avviene ad esempio tramite l'Assemblea generale, attraverso informazioni diffuse dai mezzi di informazione o con la giornata delle porte aperte.

2-30	Contratti collettivi	Repower Svizzera non è soggetta ad alcun contratto collettivo o contratto normale di lavoro. Attualmente, in Svizzera, non vi sono dipendenti di Repower che rientrano nell'ambito di applicazione di contratti collettivi. Tutti i dipendenti di Repower Svizzera sono assunti sulla base di un contratto individuale di lavoro. In Italia, invece, il 98,9% del personale di Repower è assunto con modalità contrattuali disciplinate da un contratto collettivo di lavoro.
------	----------------------	---

GRI 3: Temi materiali

3-1	Processo di determinazione dei temi materiali	Introduzione
-----	---	------------------------------

3-2	Elenco dei temi materiali	Introduzione
-----	---------------------------	------------------------------

Transizione energetica

3-3	Gestione dei temi materiali	Transizione energetica
-----	-----------------------------	--

302 Energia

302-1	Consumo di energia interno all'organizzazione	Appendice Fonte dei fattori di conversione utilizzati: Ufficio federale dell'energia (2022): Etichetta energia per automobili: Indicatori ambientali 2022 per la fornitura di elettricità e carburanti.
-------	---	--

	Quota di energia prodotta da fonti rinnovabili	Transizione energetica Nei controlli di Repower su performance e produzione viene preso in considerazione il 100% dell'energia prodotta. Le partecipazioni di minoranza non sono prese in considerazione.
--	--	--

Utilizzo dell'acqua

3-3	Gestione dei temi materiali	Utilizzo dell'acqua
-----	-----------------------------	-------------------------------------

303 Acqua ed effluenti

303-1	L'acqua come risorsa condivisa	Utilizzo dell'acqua L'utilizzo dell'acqua per la produzione di energia idroelettrica è descritto nella concessione. Gli impatti ambientali derivanti da tale utilizzo vengono esaminati nell'ambito della valutazione di impatto ambientale, e vengono definite misure adeguate per ridurli al minimo. I limiti per l'impiego delle risorse idriche sono stabiliti nelle relative autorizzazioni di utilizzo. Nel corso delle attività di cantiere, dei processi di pulizia e nell'impiego di vasche di raccolta dell'olio, possono generarsi acque reflue operative. Queste ultime vengono trattate preventivamente in conformità alle normative vigenti e successivamente smaltite
-------	--------------------------------	--

attraverso la rete fognaria o immesse nei corpi idrici, nel rispetto delle disposizioni applicabili.

303-2	Gestione degli impatti legati allo scarico dell'acqua	<p>L'acqua che Repower utilizza per generare energia elettrica nelle centrali idroelettriche non rientra in questa categoria.</p> <p>Le acque reflue domestiche vengono scaricate nella rete fognaria o raccolte in cisterne separate in conformità ai requisiti di legge. Da qui l'acqua viene pompata per essere smaltita e portata all'impianto regionale di smaltimento delle acque reflue.</p> <p>Gli effluenti di Repower Svizzera vengono depurati tramite impianti di separazione o separatori a coalescenza, in modo da soddisfare i requisiti di legge per lo scarico nella rete fognaria o nei corpi idrici. In entrambi i casi sono state concesse autorizzazioni specifiche. Il funzionamento di questi impianti di smaltimento degli effluenti viene controllato periodicamente dalle autorità.</p> <p>La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola è autorizzata a scaricare nel collettore consortile e nell'impianto di depurazione gli effluenti di processo, le acque di scarico dei servizi igienici e le acque meteoriche provenienti dall'impianto di scarico della centrale. Gli effluenti vengono monitorati da un laboratorio esterno ogni quattro mesi.</p>
-------	---	---

Performance economica

3-3	Gestione dei temi materiali	Performance economica
-----	-----------------------------	-----------------------

201 Performance economica

201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	<p>Performance economica</p> <p>Commento al bilancio consolidato</p>
-------	---	--

Sicurezza, salute e benessere

3-3	Gestione dei temi materiali	Sicurezza, salute e benessere
-----	-----------------------------	-------------------------------

403 Sicurezza e salute sul lavoro

403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	Sicurezza, salute e benessere
-------	---	-------------------------------

403-2	Identificazione del pericolo, valutazione del rischio e indagini sugli incidenti	Sicurezza, salute e benessere
-------	--	-------------------------------

403-3	Servizi per la salute professionale	Sicurezza, salute e benessere
-------	-------------------------------------	-------------------------------

403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori in merito a programmi di salute e sicurezza sul lavoro e relativa comunicazione	Sicurezza, salute e benessere
-------	---	-------------------------------

403-5	Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	<p>Sicurezza, salute e benessere</p> <p>Repower Svizzera: lavori con protezione mediante imbracatura, lavori sotto tensione, interventi su linee di regolazione, corso di primo soccorso di base con defibrillatore esterno automatizzato secondo gli standard del Swiss Resuscitation Council (BLS-AED-SRC), corso specialistico per responsabili degli impianti, utilizzo di gru categoria C e movimentazione dei carichi, utilizzo di piattaforme elevatrici, autorizzazione alle operazioni di manovra, formazione sulla sicurezza</p>
-------	---	--

per i nuovi dipendenti, corso per la guida di carrelli elevatori, accesso agli impianti elettrici a corrente forte secondo l'art. 12 dell'Ordinanza sulla corrente forte, lavori su linee elettriche aeree ad alta tensione, formazione per istruttori autorizzati secondo ESTI 245, formazione elettrotecnica di base per personale qualificato, corsi sui cavi per bassa e media tensione, corso base per il taglio del legname, corso di utilizzo della motosega, formazione sui lavori pericolosi per apprendisti, giornate dedicate alla sicurezza.

Repower Italia: formazione continua per i dipendenti, i supervisori e il management, con particolare attenzione a: lotta antincendio, primo soccorso, responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP), rappresentante dei lavoratori per la sicurezza (RLS).

403-6 Promozione della salute dei lavoratori **Sicurezza, salute e benessere**

403-7 Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro direttamente collegati da rapporti di business **Sicurezza, salute e benessere**

403-9 Infortuni sul lavoro **Sicurezza, salute e benessere**

I dati si riferiscono al personale del Gruppo Repower. Sono incluse le ore lavorate da tutti i dipendenti del Gruppo Repower, compresi coloro che hanno cessato il rapporto di lavoro nel corso dell'anno. Nel periodo compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2024 sono state registrate complessivamente 1.224.023 ore lavorate. Il tasso di infortuni sul lavoro è calcolato sulla base di 200.000 ore lavorate. Repower non fornisce informazioni sugli infortuni professionali che coinvolgono lavoratori non direttamente impiegati dall'azienda. Poiché tali soggetti sono assicurati tramite i rispettivi datori di lavoro, Repower non dispone di dati né riceve notifiche di infortunio in merito.

Assunzione e formazione dei dipendenti

3-3 Gestione dei temi materiali **Assunzione e formazione dei dipendenti**

404 Formazione e istruzione

404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente **Assunzione e formazione dei dipendenti**

404-3 Percentuale di dipendenti che ricevono una valutazione periodica delle performance e dello sviluppo professionale **Assunzione e formazione dei dipendenti**

Coinvolgimento di gruppi di interesse e comunità locali

3-3 Gestione dei temi materiali **Coinvolgimento di gruppi di interesse e comunità locali**

415 Politica pubblica

415-1 Contributi politici Il Gruppo Repower non ha erogato contributi politici nel 2024.

Cambiamento climatico

3-3 Gestione dei temi materiali **Cambiamento climatico**

305	Emissioni	
305-1	Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	Cambiamento climatico Appendice
305-2	Emissioni indirette di GHG da consumi energetici (Scope 2)	Cambiamento climatico Appendice
305-3	Altre emissioni indirette di GHG (Scope 3)	Cambiamento climatico Appendice
305-4	Intensità delle emissioni di GHG	Appendice
308	Valutazione ambientale dei fornitori	
308-1	Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri ambientali	La strategia di Repower per i nuovi fornitori prevede, ove possibile e nel rispetto delle disposizioni normative vigenti, di privilegiare operatori locali già noti all'azienda. Inoltre, alcuni fornitori vengono valutati ad hoc in base a criteri di sostenibilità, sebbene tale verifica dipenda dal volume e dall'importo dell'incarico. Nei progetti soggetti alla normativa sugli appalti pubblici, i criteri ambientali, le disposizioni sulla sicurezza sul lavoro e le condizioni occupazionali sono parte integrante dei requisiti e, di conseguenza, vincolanti per i fornitori. Nel 2024, Repower Svizzera ha introdotto un'autodichiarazione per i nuovi fornitori, che include, tra gli altri aspetti, tematiche relative alla tutela dell'ambiente e alla sicurezza sul lavoro. In Repower Italia, invece, i fornitori sono contrattualmente obbligati al rispetto del Codice Etico dell'azienda.
Modifica della biodiversità e del paesaggio		
3-3	Gestione dei temi materiali	Modifica della biodiversità e del paesaggio
304	Biodiversità	
304-3	Habitat protetti o ripristinati	Centrali elettriche in aree protette a livello nazionale e regionale: Engadina: – Centrale elettrica Silvaplana: Inventario federale dei paesaggi, siti e monumenti naturali (IFP) [430 km ²] – Centrale elettrica Morteratsch: IFP [430 km ²] Surselva: – Centrale elettrica Ladril: zona golenale [1,2 km ²] e area di riproduzione degli anfibi [0,06 km ²] di importanza nazionale Prettigovia: – Centrale elettrica Schlappin: torbiera [0,06 km ²] di importanza nazionale – Centrale elettrica Küblis: zona golenale [0,88 km ²] di importanza nazionale – Centrale elettrica Cartiera Landquart: zona golenale [2 km ²] di importanza nazionale Valposchiavo – Centrale elettrica Palù: IFP [430 km ²], torbiere regionali [0,065 km ²], zona golenale [1,4 km ²] di importanza nazionale – Centrale elettrica Cavaglia: zona golenale [0,11 km ²] e prato secco [0,017 km ²], torbiera [0,007 km ²] di importanza nazionale

- Centrale elettrica Robbia: IFP [430 km²], torbiera [0,0045 km²] di importanza nazionale, area di riproduzione degli anfibi [0,035 km²] di importanza nazionale
- Centrale elettrica Campocologno: prato secco [0,01 km²] di importanza nazionale

Habitat ripristinati:

- Area di riproduzione degli anfibi Parabogl [0,035 km²]: controllo da parte di un ente esterno
- Rivitalizzazione pianoro di Cavaglia [0,11 km²]: controllo da parte di un accompagnamento ambientale esterno
- Ripristino dell'accessibilità per i pesci presa d'acqua di Salva [0,0015 km²] e presa d'acqua di Morteratsch [0,0005 km²]: controllo da parte di un accompagnamento ambientale esterno

Repower Italia ha adottato il modello del Geoportale Nazionale del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, confermando che nessun impianto si trova in aree classificate come a rischio.

Diritti umani

408 Lavoro minorile

408-1	Attività e fornitori che presentano un rischio significativo di episodi di lavoro minorile	Rispetto dei diritti umani L'audit interno non ha evidenziato alcun ragionevole sospetto di lavoro minorile nella catena di fornitura del Gruppo Repower.
-------	--	---

414 Valutazione sociale dei fornitori

414-1	Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri sociali	Cfr. GRI 308-1
-------	--	----------------

Condotta aziendale etica

205 Anticorruzione

205-3	Incidenti confermati di corruzione e misure adottate	Condotta aziendale etica Nel 2024 Repower non ha registrato incidenti confermati di corruzione.
-------	--	---

INDICE DEI CONTENUTI TCFD

TCFD

Ulteriori informazioni e dichiarazioni

Governance

- | | | |
|---|---|---|
| a | Supervisione del Consiglio d'Amministrazione sui rischi e le opportunità legati al clima | <p>Il Consiglio d'Amministrazione affronta le tematiche climatiche nell'ambito della definizione degli obiettivi climatici, della redazione del Rapporto sulla sostenibilità, della revisione strategica annuale e del rapporto annuale sulla gestione del rischio.</p> <p>Le questioni legate al clima vengono integrate dal Consiglio d'Amministrazione nella strategia aziendale. Il monitoraggio dei progressi avviene principalmente attraverso la redazione del Rapporto sulla sostenibilità, a cui partecipa una delegazione di due membri del Consiglio d'Amministrazione, nonché nell'ambito della revisione strategica annuale.</p> |
| b | Ruolo della Direzione nella valutazione e gestione dei rischi e delle opportunità legati al clima | <p>La redazione del Rapporto sulla sostenibilità, della strategia funzionale per la sostenibilità e del rapporto annuale sulla gestione del rischio è stata affidata al management. Il Consiglio d'Amministrazione riceve aggiornamenti regolari e nell'ambito della preparazione dell'Assemblea generale.</p> |

Strategia

- | | | |
|---|---|---|
| a | Rischi e opportunità legati al clima | <p>Repower identifica i rischi e le opportunità legati al clima su tre orizzonti temporali: 2030 (breve termine), 2050 (medio termine) e 2080 (lungo termine). Una panoramica dei principali rischi per il Gruppo Repower è fornita nel capitolo dedicato al cambiamento climatico. Le opportunità derivanti dalle dinamiche climatiche per Repower si concretizzano in impianti di produzione energetica più efficienti e a costi inferiori, in una maggiore attrattiva delle energie rinnovabili per le utenze domestiche in risposta all'evoluzione delle preferenze dei consumatori, in una redditività crescente delle energie rinnovabili e nell'aumento della tariffazione delle emissioni di gas serra.</p> |
| b | Impatto dei rischi e delle opportunità legati al clima sul business, sulla strategia e sulla pianificazione finanziaria | <p>I rischi fisici legati al clima riguardano principalmente la produzione e la distribuzione di energia (cfr. Cambiamento climatico). Le opportunità emergono invece da una domanda crescente di energie rinnovabili.</p> <p>Le perdite di fatturato potrebbero derivare da una minore disponibilità di acqua e vento, con il rischio di dover acquistare energia elettrica da fonti esterne a condizioni sfavorevoli per far fronte agli impegni assunti. In alcune circostanze, una maggiore valutazione delle passività potrebbe comportare una riduzione dei margini, una svalutazione degli impianti di produzione e un accesso più difficile ai capitali.</p> <p>Il Gruppo Repower integra i rischi e le opportunità legati al clima nei processi decisionali, adottando un approccio proattivo per rispondere alle sfide e alle possibilità offerte dal cambiamento climatico. Questo include la diversificazione della produzione energetica con una quota crescente delle fonti rinnovabili. Inoltre, Repower valuta il potenziale di decarbonizzazione degli impianti esistenti. Gli sviluppi climatici vengono considerati anche nelle decisioni di investimento per nuovi</p> |

impianti, nella gestione degli asset esistenti e nell'adattamento delle tecnologie impiegate.

Nell'ambito della pianificazione a medio termine, il periodo dei prossimi cinque anni viene definito secondo un approccio bottom-up, che permette di identificare i principali rischi e opportunità e le loro implicazioni finanziarie per Repower. Questo approccio consente di delineare quali elementi della strategia siano già stati incorporati nelle proiezioni future.

c Resilienza della strategia rispetto a diversi scenari climatici

Repower riduce l'intensità delle emissioni nella produzione di energia puntando con decisione sulle fonti rinnovabili. L'espansione delle energie rinnovabili contribuisce a minimizzare i rischi di transizione, che sono legati a cambiamenti normativi come l'aumento del prezzo della CO₂. Grazie a una diversificazione geografica e tecnologica del proprio portafoglio energetico verso fonti a basse emissioni e rinnovabili, Repower mantiene un'elevata resilienza di fronte alle mutevoli condizioni di mercato e alle crescenti esigenze di decarbonizzazione. La distribuzione geografica degli impianti consente all'azienda di mitigare gli effetti dei rischi fisici. Questa ampia dispersione permette di assorbire eventi meteorologici estremi su scala locale, riducendo così l'esposizione ai rischi. In questo modo, Repower non solo diminuisce la dipendenza dai combustibili fossili, ma coglie attivamente le opportunità offerte dal mercato in espansione delle energie rinnovabili.

Il Gruppo Repower adotta un approccio dinamico alla pianificazione strategica, con l'obiettivo di rispondere con flessibilità ai rischi e alle opportunità legati ai cambiamenti climatici. Ad esempio, l'aumento della flessibilità dell'infrastruttura di rete, grazie all'implementazione di sistemi di controllo digitale e automazione, rappresenterà un elemento chiave del processo di adattamento. Le tecnologie smart grid verranno sempre più impiegate per reagire tempestivamente a condizioni in evoluzione e garantire la stabilità della rete, anche in presenza di un crescente apporto di energia rinnovabile.

Gestione del rischio

a Processi di identificazione e valutazione dei rischi legati al clima

Nel 2024, il Gruppo Repower ha identificato e valutato i propri rischi e opportunità legati al clima. Nella fase di analisi, la valutazione ha preso in considerazione sia i rischi di transizione sia i rischi fisici, conformemente alle raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Inoltre, è stato condotto un benchmark in cui sono stati analizzati i rischi climatici di nove aziende energetiche svizzere e italiane. La successiva valutazione dei rischi e delle opportunità è stata realizzata dal gruppo di lavoro sulla sostenibilità, composto da rappresentanti di Repower Svizzera e Repower Italia. I rischi e le opportunità sono stati esaminati in base alla loro rilevanza e probabilità di impatto. Sulla base di questa analisi, Repower ha individuato i rischi e le opportunità effettivamente significativi, definendoli con precisione e corredandoli di descrizioni dettagliate per evidenziare il loro potenziale impatto sulle attività aziendali.

In un'ulteriore fase, Repower ha condotto, in collaborazione con l'azienda esterna CLIMADA Technologies, una valutazione specifica dei rischi fisici legati al clima per i propri impianti. L'analisi ha considerato l'eventuale portata dei rischi identificati secondo i due

		<p>scenari RPC4.5 e RPC8.5 (Representative Concentration Pathways) per gli anni 2030, 2050 e 2080.</p> <p>La verifica dei rischi è stata effettuata internamente con il coinvolgimento di esperti delle divisioni Produzione e Reti e Trading. Fin dall'inizio, il settore Risk Management è stato coinvolto nel processo.</p>
b	Processi per la gestione dei rischi legati al clima	cfr. punto a
c	Integrazione dei rischi legati al clima nel quadro generale di gestione del rischio	<p>Cambiamento climatico</p> <p>Introduzione</p>
Indicatori e obiettivi		
a	Indicatori per la valutazione dei rischi e delle opportunità legati al clima	Cambiamento climatico
b	Emissioni di gas serra Scope 1, 2 e 3	<p>Cambiamento climatico</p> <p>Appendice</p>
c	Obiettivi per la gestione dei rischi e delle opportunità legati al clima	<p>Cambiamento climatico</p> <p>Obiettivi climatici</p> <p>Repower ha stabilito l'anno 2022 come anno di riferimento per i propri obiettivi climatici.</p> <p>Obiettivo di intensità per la produzione di energia elettrica (Scope 1): Repower ha definito il seguente obiettivo di intensità per la produzione di energia elettrica: raggiungere la neutralità carbonica (Net Zero) entro il 2050 e ridurre l'intensità delle emissioni del 15% entro il 2035.</p> <p>L'obiettivo di intensità per la produzione di energia elettrica indica la quantità di emissioni di CO₂ generate per ogni kilowattora (kWh) di energia prodotta. Repower adotta l'approccio del controllo operativo per il calcolo di queste emissioni. Il traguardo intermedio del 2035 sarà conseguito principalmente attraverso l'espansione delle fonti di energia rinnovabile.</p> <p>Obiettivo assoluto per le restanti emissioni Scope 1 e Scope 2: per le restanti emissioni Scope 1 e Scope 2, Repower ha stabilito il seguente obiettivo assoluto: raggiungere la neutralità carbonica entro il 2050 e ridurre le emissioni assolute del 42% entro il 2030.</p> <p>Le restanti emissioni Scope 1 comprendono le emissioni derivanti da fonti di combustione stazionarie, dal consumo di carburante dei veicoli e dalle emissioni fuggitive. Le restanti emissioni Scope 2 includono il consumo di elettricità proprio dell'azienda (market-based), tenendo conto dei valori determinati secondo il metodo di attribuzione basato sul mercato. Il traguardo intermedio del 2030 sarà raggiunto in particolare mediante l'impiego di energia elettrica rinnovabile per il consumo aziendale e la conversione della flotta di veicoli aziendali a modelli elettrici.</p>

APPENDICE – INDICATORI

Panoramica dei dipendenti del Gruppo Repower come equivalenti a tempo pieno o FTE

Categoria di appartenenza dei dipendenti In base alla tipologia di contratto di lavoro	Personale maschile			Personale femminile			Totale
	Svizzera	Italia	Totale	Svizzera	Italia	Totale	
Numero totale dei dipendenti	413,0	174,0	587,0	76,6	86,4	163,0	750,0
Dipendenti a tempo indeterminato	405,5	168,0	573,5	74,9	81,4	156,3	729,8
Dipendenti a tempo indeterminato <30 anni	70,1	22,0	92,1	19,0	6,0	25,0	117,1
Dipendenti a tempo indeterminato 30-50 anni	224,7	109,0	333,7	40,3	60,4	100,7	434,4
Dipendenti a tempo indeterminato >50 anni	110,7	37,0	147,7	15,6	15,0	30,6	178,3
Dipendenti a tempo determinato	6,6	6,0	12,6	1,6	5,0	6,6	19,2
Dipendenti a tempo determinato <30 anni	6,6	6,0	12,6	1,2	2,0	3,2	15,8
Dipendenti a tempo determinato 30-50 anni	0,0	0,0	0,0	0,4	3,0	3,4	3,4
Dipendenti a tempo determinato >50 anni	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dipendenti con monte ore non garantito	0,9	0,0	0,9	0,1	0,0	0,1	1,0
Dipendenti con monte ore non garantito <30 anni	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Dipendenti con monte ore non garantito 30-50 anni	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1
Dipendenti con monte ore non garantito >50 anni	0,4	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Dipendenti a tempo pieno	376,0	174,0	550,0	43,0	78,0	121,0	671,0
Dipendenti a tempo pieno <30 anni	72,0	28,0	100,0	20,0	8,0	28,0	128,0
Dipendenti a tempo pieno 30-50 anni	199,0	109,0	308,0	17,0	55,0	72,0	380,0
Dipendenti a tempo pieno >50 anni	105,0	37,0	142,0	6,0	15,0	21,0	163,0
Dipendenti a tempo parziale	37,0	0,0	37,0	33,6	8,4	42,0	79,0
Dipendenti a tempo parziale <30 anni	5,2	0,0	5,2	0,2	0,0	0,2	5,4
Dipendenti a tempo parziale 30-50 anni	25,7	0,0	25,7	23,8	8,4	32,2	57,9
Dipendenti a tempo parziale >50 anni	6,1	0,0	6,1	9,6	0,0	9,6	15,7

Emissioni indirette di gas a effetto serra

Il calcolo delle emissioni di gas serra presso Repower si basa sul Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) e sul principio del controllo operativo. L'anno di riferimento adottato è il 2022. La scelta dell'anno 2022 come anno base è motivata dal fatto che, per la prima volta, in quell'anno le emissioni di gas a effetto serra relative agli Scope 1, 2 e 3 sono state rilevate in modo sistematico.

in tonnellate di CO ₂ e	2024	2023	2022
Combustione stazionaria	80	45	73
Combustione mobile	490	431	479
Emissioni fuggitive	207	459	1.093
Emissioni dirette produzione di energia elettrica	210.214	257.727	339.162
Emissioni dirette totali (Scope 1)	210.991	258.662	340.807
Autoconsumo di energia elettrica e perdite di trasmissione (basate sul mercato)	3.782	4.073	3.992
Autoconsumo di energia elettrica e perdite di trasmissione (basate sulla localizzazione)	2.657	-	-
Totale emissioni indirette legate all'energia (Scope 2, basate sul mercato)	3.782	4.073	3.992
3.1 Beni e servizi acquistati	244.581	285.021	244.335
3.2 Beni strumentali	30.349	29.698	26.600
3.3 Attività legate ai combustibili e all'energia	2.784.056	2.144.120	2.092.263
3.5 Rifiuti generati durante le operazioni	86	29	41
3.6 Viaggi di lavoro	483	466	468
3.7 Pendolarismo dei dipendenti	603	560	551
3.11 Utilizzo dei prodotti venduti	715.491	707.800	605.354
3.15 Investimenti	1.056	747	471
Altro		47	52
Totale altre emissioni indirette (Scope 3)	3.776.705	3.168.488	2.970.135
Totale Scope 1, Scope 2 (basate sul mercato) e Scope 3	3.991.478	3.431.223	3.314.934

Spiegazioni sulle emissioni di gas a effetto serra

Emissioni dirette di gas a effetto serra (Scope 1)

Lo Scope 1 comprende tutte le emissioni dirette di gas a effetto serra del Gruppo Repower (escluse le emissioni biogeniche). Rientrano in questa categoria le emissioni derivanti da fonti di combustione stazionarie e dal consumo di carburante dei veicoli, calcolate sulla base del consumo di combustibile. Le emissioni fuggitive includono SF₆ e refrigeranti e vengono stimate in base al peso. Le emissioni dirette derivanti dalla produzione di energia elettrica dipendono dalla quantità di elettricità prodotta e sono calcolate in base all'attività svolta. Le emissioni dirette dovute alla combustione di gas naturale negli impianti italiani, come la centrale elettrica a ciclo combinato gas-vapore di Teverola, sono modellate utilizzando i dati ETS dell'impianto, integrati con i coefficienti standard nazionali (M.A.S.E.) e i fattori di conversione DEFRA, al fine di migliorarne l'accuratezza. Le componenti relative alla trasmissione e distribuzione (T&D) sono considerate separatamente, applicando i fattori di conversione DEFRA e i risultati dello studio ISO 14067 condotto da Repower. Le emissioni biogeniche, data la loro entità trascurabile, non vengono prese in considerazione.

Emissioni indirette di gas a effetto serra da consumi energetici (Scope 2)

Lo Scope 2 comprende le emissioni indirette generate dal consumo di energia elettrica del Gruppo Repower, nonché dalle perdite di trasmissione all'interno della propria rete elettrica. Le emissioni vengono calcolate sia con un approccio market-based sia con un approccio location-based. Ai fini degli obiettivi climatici, sono rilevanti i dati calcolati con il metodo market-based. Le emissioni di Repower

Svizzera vengono calcolate con un approccio market-based, facendo riferimento all'etichettatura dell'elettricità, e con un approccio location-based, utilizzando il mix di produzione. Repower Svizzera utilizza, per il calcolo, l'etichettatura dell'elettricità dell'anno precedente, Repower Italia adotta i fattori dell'Association of Issuing Bodies (AIB) sia per l'approccio market-based (mix residuale), sia per quello location-based (mix di produzione).

Altre emissioni indirette di gas a effetto serra (Scope 3)

Le emissioni di Scope 3 riguardano le attività a monte e a valle lungo la catena del valore (escluse le emissioni biogeniche) e sono suddivise, secondo il GHG Protocol, in 15 sottocategorie. Repower Svizzera e Repower Italia hanno condotto un'analisi di materialità separata, identificando le sottocategorie rilevanti per ciascuna realtà. Nell'ambito del Gruppo Repower, le sottocategorie 3.4, 3.8, 3.9, 3.10, 3.12, 3.13 e 3.14 sono state considerate non significative in quanto rappresentano una quota marginale delle emissioni complessive. Le sottocategorie 3.6 e 3.15 sono calcolate esclusivamente per Repower Svizzera, mentre per Repower Italia sono state considerate non significative in quanto rappresentano una quota marginale delle emissioni complessive. Le emissioni biogeniche, data la loro entità trascurabile, non vengono prese in considerazione.

3.1 Beni e servizi acquistati: Repower impiega un metodo di calcolo spend-based, con un livello di precisione elevato. Per gli anni 2022 e 2023, in Repower Svizzera l'analisi ha considerato esclusivamente i beni e servizi acquistati da Repower AG. A partire dal 2024, i dati includeranno tutte le società Repower. Non è stata apportata alcuna rettifica ai dati relativi al 2023 e al 2022, in quanto la variazione risultante rappresenta meno dello 0,1% della sottocategoria 3.1, rendendola trascurabile. Repower Italia considera anche le emissioni a monte del gas naturale venduto nella sottocategoria 3.1, adottando un approccio basato sulle attività.

3.2 Beni strumentali: Repower impiega un metodo di calcolo spend-based, con un livello di precisione elevato. Per gli anni 2022 e 2023, in Repower Svizzera sono stati considerati esclusivamente i beni strumentali di Repower AG. A partire dal 2024, l'analisi includerà anche i beni strumentali di tutte le società Repower. Non è stata apportata alcuna rettifica ai dati relativi al 2023 e al 2022, in quanto la variazione risultante è inferiore all'1% della sottocategoria 3.2, rendendola trascurabile.

3.3 Attività correlate all'energia e ai combustibili: la sottocategoria 3.3 comprende tre componenti: 1) le emissioni a monte derivanti dall'acquisto di combustibili, calcolate secondo un metodo fuel-based; 2) le emissioni a monte derivanti dall'acquisto di energia elettrica; 3) le emissioni relative all'energia elettrica acquistata per gli utenti finali, calcolate secondo un approccio market-based. Per il calcolo, Repower Svizzera utilizza l'etichettatura dell'elettricità dell'anno precedente, mentre Repower Italia adotta i fattori AIB dell'anno precedente. Per gli anni 2022 e 2023, le emissioni a monte della produzione di energia elettrica di Repower Svizzera sono state contabilizzate in modo conservativo anche nella sottocategoria 3.3. Tuttavia, per evitare duplicazioni, a partire dal 2024, tali emissioni vengono incluse esclusivamente nelle sottocategorie 3.1 e 3.2.

3.5 Rifiuti: le emissioni derivanti dai rifiuti vengono calcolate sulla base del peso. In assenza di informazioni specifiche sui rifiuti, Repower Italia adotta i fattori medi di recupero italiani riportati nel documento «Il riciclo in Italia».

3.6 Viaggi aziendali: Repower Svizzera calcola le emissioni derivanti dai viaggi aziendali con un approccio spend-based e con un livello di precisione elevato. Per gli anni 2022 e 2023, sono stati considerati esclusivamente i viaggi aziendali di Repower AG. A partire dal 2024, i dati includeranno tutte le società Repower in Svizzera e Germania. Non è stata apportata alcuna rettifica ai dati relativi al 2023 e al 2022, in quanto la variazione risultante è inferiore all'1% della sottocategoria 3.6, rendendola trascurabile. Repower Italia non include questa sottocategoria, in quanto il suo contributo alle emissioni totali è minimo.

3.7 Pendolarità dei dipendenti: Repower Svizzera calcola le emissioni sulla base di dati medi specifici per ciascun Paese. Repower Italia utilizza, per i dipendenti dell'ufficio di Milano, i dati derivanti da uno studio interno condotto sulle abitudini di spostamento casa-lavoro. Per i dipendenti della centrale a

ciclo combinato gas-vapore di Teverola, le emissioni vengono stimate applicando un fattore medio di riferimento.

3.11 Uso di prodotti venduti: questa sottocategoria comprende principalmente le emissioni derivanti dalla combustione del gas naturale venduto ai clienti in Italia. Il calcolo delle emissioni avviene secondo la medesima metodologia e sulla base delle stesse fonti descritte nell'ambito dello Scope 1.

3.15 Investimenti: Repower Svizzera utilizza un metodo di calcolo basato sulle attività. Sono considerate esclusivamente le quote di partecipazione di Repower negli impianti di produzione di energia elettrica privi di controllo operativo. I diritti di prelievo di energia da centrali nucleari non sono inclusi, poiché Repower non detiene alcuna partecipazione in esse. Repower Italia non considera la sottocategoria 3.15, in quanto non possiede impianti di produzione senza controllo operativo.

Altre: per gli anni di rendicontazione 2022 e 2023, Repower Svizzera ha calcolato le emissioni relative alle categorie 3.4 Trasporti e distribuzione a monte, 3.8 Attività in leasing a monte e 3.12 Trattamento a fine vita di prodotti venduti, raggruppandole nella categoria «Altre». Queste sottocategorie non vengono più calcolate per il 2024, in quanto attualmente ritenute non rilevanti.

Fattori di emissione utilizzati: BEIS – Department for Business, Energy & Industrial Strategy (già DEFRA), IPCC – Intergovernmental Panel on Climate Change, Intep – Fattori di emissione dei gas serra per il settore edilizio, AIB – Association of Issuing Bodies, Exiobase, ecoinvent, MASE – Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, ISO 14067, etichettatura-elettricità.ch, La Posta Svizzera.

Intensità della produzione di energia elettrica

Il calcolo dell'intensità della produzione di energia elettrica presso Repower si basa sul principio del controllo operativo. L'anno di riferimento utilizzato come base è il 2022.

in grammi di CO ₂ e/kWh	2024	2023	2022
Produzione di energia elettrica Gruppo Repower	131	171	216

Consumi energetici all'interno dell'azienda

Consumo di energia	Unità	2024	2023	2022
Consumo di combustibile				
Consumo totale di combustibili da fonti non rinnovabili all'interno dell'organizzazione	GWh	1.070,1	1.318,0	1.764,9
Consumo totale di combustibili da fonti rinnovabili all'interno dell'organizzazione	GWh	-	-	-
Altri consumi energetici				
Consumo di energia elettrica	GWh	15,0	14,9	20,0
Consumo di energia termica	GWh	-	-	-
Consumo di energia di raffreddamento	GWh	-	-	-
Consumo di vapore	GWh	-	-	-
Vendita				
Elettricità venduta (senza gas)	GWh	5.117,6	4.945,7	5.335,6
Elettricità venduta (gas)	GWh	3.713,5	3.700,9	3.200,9
Energia termica venduta	GWh	-	-	-
Energia di raffreddamento venduta	GWh	-	-	-
Vapore venduto	GWh	-	-	-

APPENDICE – VISIONE D'INSIEME DEI 17 OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (OSS) DELLE NAZIONI UNITE



Altre informazioni: [THE 17 GOALS](#)

AGENDA PER GLI INVESTITORI

I prossimi appuntamenti con Repower

9 aprile 2025

Conferenza stampa di bilancio 2024

14 maggio 2025

Assemblea generale a Disentis / Mustér presso il Center Fontauna

10 settembre 2025

Pubblicazione dei risultati del primo semestre 2025

COLOPHON

Editore

Repower, Poschiavo, CH

Realizzazione

Repower, Poschiavo, CH

Redazione

Repower, Poschiavo, CH

Fotografie

Repower, Poschiavo, CH

Icone

Icons made by Freepik are licensed by CC 3.0 BY (Coins / Jumping man) and nightwolfdezines (Safety Traffic Cones)

Publishing-System

Multimedia Solutions AG, Zurigo, CH

Il rapporto di gestione è pubblicato in tedesco, italiano e inglese. In caso di incongruenze fa fede la versione originale tedesca.

Aprile 2025