

**KURZBERICHT**

**2023**



# GESCHÄFTSLEITUNG



**Dario Castagnoli (1975)**  
Leiter Trading, Origination & IT seit Juni 2022  
*Italiener; MSc Electrical Engineering, MBA (IMD, Lausanne)*

**Michael Roth (1975)**  
Leiter Produktion & Netz seit Mai 2022  
*Schweizer; Dipl. Ing. ETH, EMBA*

**Dr. Lorenzo Trezzini (1968)**  
CFO seit 2020  
*Schweizer und Italiener; Dr. oec. publ., Eidg. Dipl. Wirtschaftsprüfer, Lizentiat Betriebswirtschaftslehre, Schwerpunkt Corporate Finance*

**Fabio Bocchiola (1964)**  
Leiter Italien seit 2010  
*Italiener; Diplomkaufmann, Spezialisierung in Betriebswirtschaft, Diplom Klavierkonservatorium in Brescia*

**Roland Leuenberger (1968)**  
CEO seit 2019  
*Schweizer; lic. oec. publ.*

# VERWALTUNGSRAT



**Dr. Urs Rengel (1962)**  
Mitglied des Verwaltungsrats seit 2016  
*Schweizer; Dr. sc. techn., Dipl. El. ETHZ, Executive MBA Universität St. Gallen*

**Barbara Janom Steiner (1963)**  
Mitglied des Verwaltungsrats seit 2023  
*Schweizerin; lic. iur. Universität Zürich, Rechtsanwältin, Executive MBA Universität St. Gallen*

**Dr. Monika Krüsi (1962)**  
Präsidentin des Verwaltungsrats seit 2018  
*Schweizerin und Italienerin; Dr. inform., lic. oec. publ., Universität Zürich*

**Giovanni Jochum (1964)**  
Mitglied des Verwaltungsrats seit 2023  
*Schweizer; lic. oec. HSG, Universität St. Gallen*

**Peter Eugster (1958)**  
Vizepräsident des Verwaltungsrats seit 2016  
*Schweizer; EMBA, Betriebsökonom HWV*

**Beat Huber (1973)**  
Mitglied des Verwaltungsrats seit 2020  
*Schweizer; lic. rer. pol., Universität Basel*



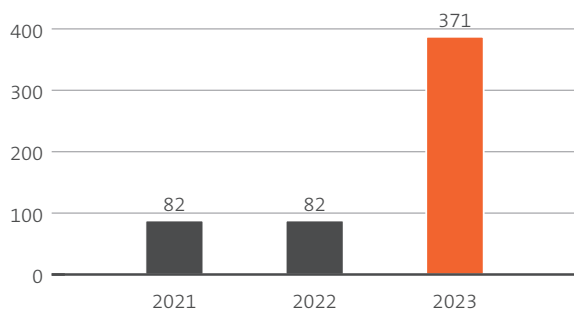
# KENNZAHLEN

PER 31.12.2023

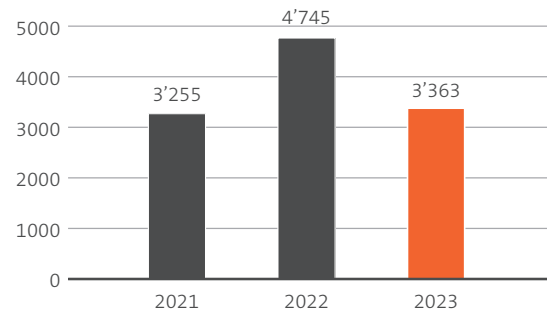
Mio. CHF	2023	2022	2021
<b>Umsatz und Ergebnis</b>		<i>Restated</i>	
Gesamtleistung	3'363	4'745	3'255
Ergebnis vor Zinsen, Ertragssteuern und Abschreibungen (EBITDA)	441	133	137
Abschreibungen und Wertanpassungen	-70	-51	-55
Ergebnis vor Zinsen und Ertragssteuern (EBIT)	371	82	82
Gruppenergebnis	300	53	47
<b>Bilanz</b>			
Bilanzsumme am 31.12.	2'642	3'025	3'982
Eigenkapital am 31.12.	1'141	888	883
Eigenkapitalquote	43%	29%	22%
<b>Weitere Kennzahlen</b>			
Energiebruttomarge	631	285	274
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	381	-134	119
Nettoverschuldung/Nettoliiquidität*	-103	152	-97
Verschuldungsfaktor	-0,2	1,1	-0,7
Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	102	89	104
Anzahl Mitarbeitende	658	629	607

\* Eine Nettoliiquidität wird mit negativem Vorzeichen dargestellt und errechnet sich wie die Nettoverschuldung neu aus den flüssigen Mitteln, Wertschriften, Festgeldanlagen, kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten inklusive Zinsabgrenzungen.

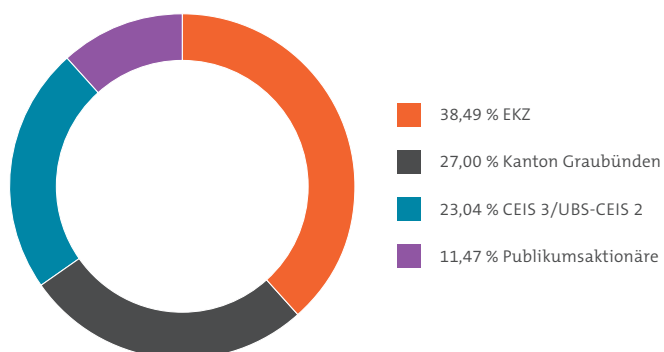
**Entwicklung EBIT**  
in Mio. CHF



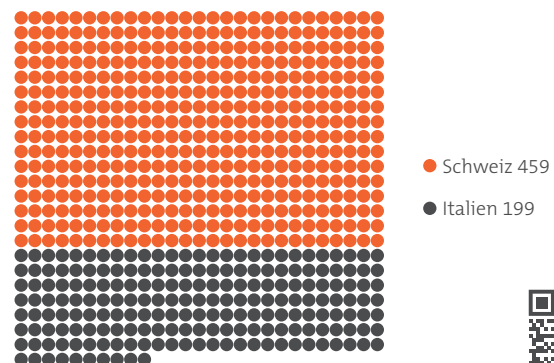
**Entwicklung der Gesamtleistung**  
in Mio. CHF



**Aktionärsstruktur**



**Anzahl Mitarbeitende**





## SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN

Repower feiert 2024 ihr 120-jähriges Bestehen. Das Unternehmen hat bereits bei der frühen Elektrifizierung der Schweiz und Norditaliens eine wichtige Rolle gespielt und blickt auf eine lange und erfolgreiche Tradition als Stromproduzentin, Verteilnetzbetreiberin und Energiehändlerin zurück. In der an Meilensteinen reichen Geschichte von Repower wird auch das vergangene Geschäftsjahr einen besonderen Platz einnehmen. Repower erzielte 2023 im internationalen Energiehandel ein Rekordergebnis, was zu einem ausserordentlichen Jahresergebnis mit einem Gruppengewinn von 300 Mio. CHF führte. Die Strompreise an den internationalen Märkten haben sich im Berichtsjahr zwar halbiert, Repower konnte sich aber vor dem Preiszerfall schützen, indem sie ihre Produktion bereits frühzeitig zu höheren Preisen abgesichert hatte.

**In der an Meilensteinen reichen  
Geschichte von Repower wird auch  
das vergangene Geschäftsjahr einen  
besonderen Platz einnehmen**

Der Verkauf der Stromproduktion aus den eigenen Kraftwerken und den Beteiligungen war an den internationalen Energiemärkten sehr profitabel. Der Eigenhandel erzielte ebenfalls ein ausgezeichnetes Ergebnis und profitierte von der Volatilität der Märkte. Auch der Gashandel leistete mit einer starken Entwicklung des Gasspeichergeschäfts in ganz Europa einen wichtigen Ergebnisbeitrag. Wechselkurseffekte wirkten sich aufgrund der Aufwertung des Schweizer Frankens gegenüber dem Euro negativ auf die Margen aus.

Angesichts des wachsenden Strombedarfs bildet der Ausbau und Erhalt erneuerbarer Energien einen integralen Bestandteil der Strategie von Repower. Dies widerspiegelt sich auch in unserer hohen Investitionstätigkeit. Im Berichtsjahr beliefen sich die Investitionen auf insgesamt 102 Mio. CHF (Vorjahr: 89 Mio. CHF). Die Gesamterneuerung des Kraftwerks Robbia ist die grösste Erneuerungsinvestition in der Geschichte des Unternehmens. Nach vierjähriger Bauzeit wird das gesamterneuerte Kraftwerk Robbia im Sommer 2024 wieder vollständig in Betrieb gehen. Weiter wurde im vergangenen Jahr im Kraftwerk Klosters eine Maschinengruppe komplett revidiert und die Planungsarbeiten für ein neues Wasserkraftwerk Chlus als zusätzliche Kraftwerkstufe im Prättigau wurden zielstrebig vorangetrieben. In den Unterhalt und den Ausbau des eigenen Stromnetzes in Graubünden investierte Repower im Jahr 2023 rund 25 Mio. CHF.

Im Rahmen des Solarexpress plant Repower den Bau von zwei alpinen Solaranlagen. Die beiden Anlagen sollen bei den Bergstationen Vorab und Madrisa entstehen. Die Standortgemeinden Laax und Klosters haben den Projekten bereits zugestimmt. In Italien ist in Melfi der Bau eines neuen Solarparks bereits weit fortgeschritten und auch die Modernisierung verschiedener Wind- und Solaranlagen konnte erfolgreich abgeschlossen werden.

Die gesamte Eigenproduktion von Repower (inkl. Beteiligungenergie) betrug im vergangenen Jahr 2'306 GWh (+8%). Die Niederschlagsmenge in Graubünden lag im vergangenen Jahr teilweise bis zu 20 Prozent über dem Durchschnitt, die Schneeschmelze fiel jedoch aufgrund der geringen Schneefälle im Winter

2022/2023 deutlich unterdurchschnittlich aus. Gegenüber dem langjährigen Mittel lag die Stromproduktion in den eigenen Bündner Wasserkraftwerken jedoch rund zehn Prozent tiefer. Grund dafür waren Erneuerungsarbeiten in verschiedenen Kraftwerken.

In Italien konnte die Produktion aus Wind-, Solar- und Wasserkraft auf 203,8 GWh (+5%) gesteigert werden. Im Gaskombikraftwerk Teverola (IT) ging die Produktion auf 638 GWh (-26%) zurück, da die Nachfrage nach Regenergie in der Region Centro Sud weiterhin sehr tief ist. Zusätzlich war das Kraftwerk während zwei Monaten wegen Unterhaltsarbeiten vom Netz.

Das Vertriebsgeschäft mit KMU-Kunden in Italien entwickelte sich positiv. Trotz striktem Kreditmanagement konnte Repower Italien neue KMU-Kunden für Strom- und Gaslieferungen gewinnen und den Endkundenabsatz um über 600 GWh steigern. Das Geschäft mit den Schweizer Marktkunden hat sich im abgelaufenen Jahr ebenfalls positiv entwickelt. Die im Jahr 2023 unter Vertrag genommenen Liefermengen für die Zukunft konnten im Vergleich zum Vorjahr um 5.7% gesteigert werden und erreichten mit über 500 GWh den höchsten Wert seit 2018.

### Repower sieht die Nachhaltigkeit als Chance und will sie als treibende Kraft für Innovation nutzen

Der Verwaltungsrat hat 2023 die Nachhaltigkeitsstrategie für die Repower-Gruppe verabschiedet. Repower sieht die Nachhaltigkeit als Chance und will sie als treibende Kraft für Innovation nutzen, um langfristig den Unternehmenserfolg zu sichern und gleichzeitig positive Auswirkungen auf Umwelt und Gesellschaft zu erzielen.

### DIVIDENDE

Aufgrund des ausserordentlich guten Jahresergebnisses, der starken Kapitalstruktur und der vorhandenen hohen Liquidität der Repower AG und Repower-Gruppe beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 15. Mai 2024 zusätzlich zur ordentlichen Dividende von CHF 5.00 pro Aktie eine einmalige Sonderdividende von CHF 3.00 pro Aktie.

### AUSBLICK


Der Energiemarkt bleibt aufgrund der extremen Volatilität sehr anspruchsvoll. Negative Effekte wie ausbleibende Niederschläge, Zahlungsausfälle von Kunden, Wechselkurseffekte oder weitere Marktverwerfungen können das Jahresergebnis massgeblich beeinflussen. Repower hat einen grossen Teil der Stromproduktion aus eigenen Kraftwerken abgesichert, was sich 2024 positiv auf das Ergebnis auswirken wird.

### DANK

Das Geschäftsjahr 2023 war ein Jahr aussergewöhnlicher Leistungen und Ergebnisse. Wir danken unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die mit ihrem Fachwissen und ihrem Engagement das Rückgrat unseres Unternehmens bilden. Unser Dank geht ausserdem an unsere Partner sowie an unsere geschätzten Aktionärinnen und Aktionäre, die es uns mit ihrem anhaltenden Vertrauen und ihrer Unterstützung ermöglichen, unsere Ziele zu erreichen. Wir freuen uns darauf, gemeinsam mit ihnen unser Jubiläum zu feiern - 120 Jahre Engagement für Energie, Innovation und Versorgungssicherheit.



Dr. Monika Krüsi  
Präsidentin des Verwaltungsrats






Roland Leuenberger  
CEO

# PRODUKTION 2023

EIGENPRODUKTION VON REPOWER (INKL. BETEILIGUNGSENERGIE) 2'306 GWh



## Schweiz

-  Wasserkraft (inkl. Beteiligungen) 1'079 GWh
-  Photovoltaik 0,9 GWh
-  Bezugsrechte Kernenergie 310 GWh

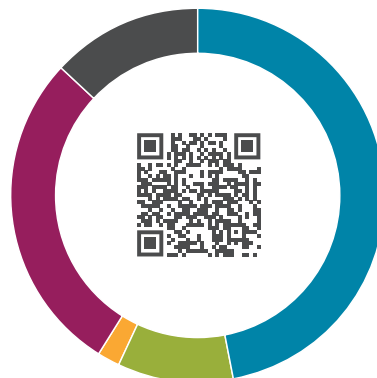
## Italien

-  Wasserkraft 3,8 GWh
-  Photovoltaik 47 GWh
-  Windkraft 153 GWh
-  Thermische Energie 638 GWh



## Deutschland

-  Windkraft 74 GWh



- 47% Wasserkraft
- 10% Wind
- 2% Photovoltaik
- 28% Thermische Energie
- 13% Bezugsrechte Kernenergie

### Impressum

Herausgeber:	Repower	Poschiavo, CH
Gestaltung:	Repower	Poschiavo, CH
Redaktion:	Repower	Poschiavo, CH
Fotos:	Repower	Poschiavo, CH
Druck:	Neidhart + Schön Print AG	Zürich, CH
Papier:	MultiArt Silk,	

April 2024



Bei diesem Dokument handelt es sich um eine Kurzfassung des Repower-Geschäftsberichts 2023. Die vollständige Version ist als Online-Report abrufbar unter [onlinereport.repower.com](https://onlinereport.repower.com).

**Repower**  
Via da Clalt 12  
CH-7742 Poschiavo