

RAPPORTO - SINTESI

2021



DATI FINANZIARI

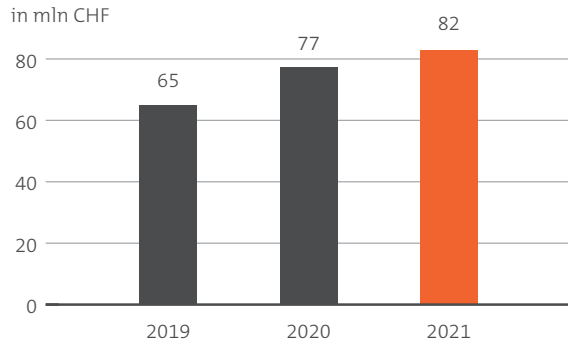
PER 31.12.2021

in milioni di franchi	2021	2020	2019
Fatturato e risultato			
Totale ricavi operativi	3.255	1.723	1.937
Risultato prima di proventi (oneri) finanziari, imposte e ammortamenti (EBITDA)	137	129	117
Ammortamenti e rettifiche di valore	-55	-52	-52
Risultato operativo (EBIT)	82	77	65
Risultato netto dell'esercizio	47	41	50
Stato patrimoniale			
Totale Stato patrimoniale al 31.12.	3.982	1.982	1.876
Patrimonio netto al 31.12.	883	869	844
Quota patrimonio netto	22%	44%	45%
Altri dati finanziari			
Margine lordo energia	274	273	264
Cash flow da attività operativa	119	159	126
Indebitamento netto / Liquidità netta*	-97	-89	-31
Fattore di indebitamento	-0,7	-0,7	-0,3
Investimenti in attività materiali e immateriali	104	52	41
Dipendenti	607	580	555

* La liquidità netta è indicata con segno negativo e, come l'indebitamento netto, viene ora calcolata in base alle disponibilità liquide, ai titoli, ai depositi vincolati, alle passività finanziarie correnti e non correnti, compresi gli interessi di competenza del periodo.

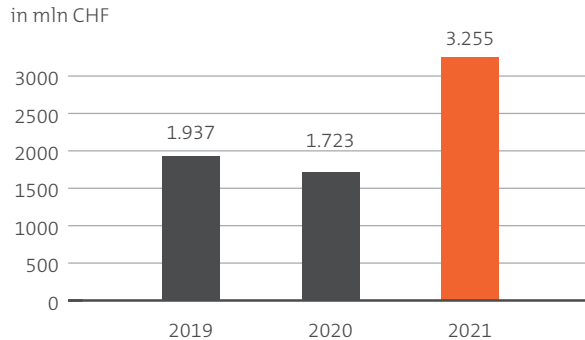
EBIT

in mln CHF

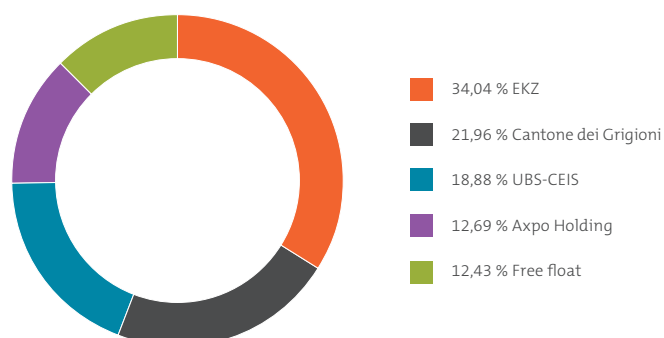


Totale ricavi

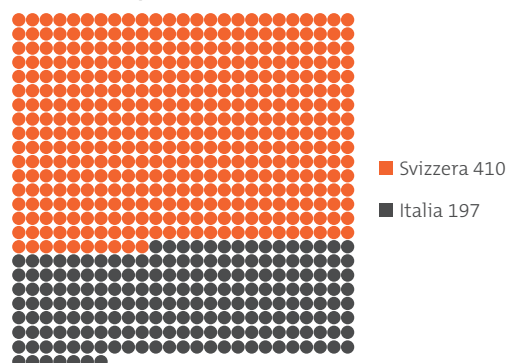
in mln CHF



Struttura dell'azionariato



Numero di dipendenti



DIREZIONE



Samuel Bontadelli (1979)
COO fino a ottobre 2021
Svizzero; ing. el. FH, Executive MBA

Dr. Lorenzo Trezzini (1968)
CFO dal 2020
Svizzero e italiano; Dr. oec. publ., revisore dei conti con diploma federale, laureato in Amministrazione aziendale con specializzazione in Corporate Finance

Roland Leuenberger (1968)
CEO dal 2020
Svizzero; lic. oec. publ.

Fabio Bocchiola (1964)
Direttore Italia dal 2010
Italiano; Laurea in Economia e Commercio, Dipl. in pianoforte a Brescia

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Dr. Urs Rengel (1962)
Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2016
Svizzero; Dr. sc. techn., dipl. ing. el. ETH, Executive MBA Università di San Gallo

Dr. Monika Krüsi (1962)
Presidente del Consiglio d'Amministrazione
Svizzera e italiana; dr. inform., lic. oec. publ., Università di Zurigo

Beat Huber (1973)
Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2020
Svizzero; lic. rer. pol., Università di Basilea

Hansueli Sallenbach (1966)
Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2018
Svizzero; lic. iur., avvocato, Executive MBL-HSG



Dr. Martin Schmid (1969)
Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2008
Svizzero; Dr. iur. HSG, avvocato

Claudio Lardi (1955)
Membro del Consiglio d'Amministrazione dal 2011
Svizzero; lic. iur., avvocato

Peter Eugster (1958)
Vicepresidente del Consiglio d'Amministrazione
Svizzero; EMBA, economista aziendale SSQA



LETTERA AGLI AZIONISTI



**GENTILI AZIONISTI,
GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI,**

il comparto energetico si trova a doversi confrontare con grandi cambiamenti in Svizzera e in tutta Europa. Gli obiettivi della politica climatica, congiuntamente alla decisione di abbandonare il nucleare, comportano diverse sfide per il futuro in materia di sicurezza dell'approvvigionamento di energia elettrica. Con la sua strategia, Repower ha creato i giusti presupposti per avere successo anche in un contesto di mercato in continua evoluzione. In qualità di azienda energetica a tutto tondo Repower è attiva lungo l'intera filiera dell'energia elettrica e da un decennio compie progressi ambiziosi in un mercato con futuro e attrattivo come quello della mobilità elettrica. L'espansione e il rafforzamento del business delle energie rinnovabili rappresentano un pilastro strategico centrale nei nostri due mercati chiave, Svizzera e Italia. In questo modo contribuiamo attivamente al successo dell'attuazione della svolta energetica.

Contribuiamo attivamente all'attuazione della svolta energetica

Tenendo conto dei fattori straordinari, nell'ultimo esercizio il Gruppo Repower ha conseguito un EBIT di 82 milioni di franchi (+6%). L'utile del Gruppo è aumentato a 47 milioni di franchi (+15%). Il mercato dell'energia di bilanciamento in Italia è tornato a normalizzarsi dopo l'elevata domanda dell'anno precedente ed è rimasto ancora molto redditizio per il Gruppo Repower. Anche l'attività di vendita in Italia è tornata alla normalità lo scorso anno con una buona redditività e una crescita sostenuta e solida. In Svizzera, un adeguamento del prezzo d'acquisto in relazione al trasferimento degli impianti di trasmissione a Swissgrid ha avuto un impatto positivo sul risultato. I proventi dell'approvvigionamento energetico sono stati stabili.

La produzione propria (incluse le partecipazioni) si è attestata sui valori dell'anno precedente, con 2.923 GWh prodotti. Con 435 GWh, la produzione di energia idroelettrica da impianti propri è stata inferiore di circa il due per cento rispetto alla media pluriennale. Le precipitazioni al di sotto della media nella Valposchiavo e in Prettigovia, lo scioglimento eccezionalmente rapido della coltre nevosa e l'inizio dei lavori di ristrutturazione della centrale di Robbia hanno limitato la produzione idroelettrica nell'ultimo esercizio. La produzione totale degli impianti eolici e fotovoltaici in Italia si attesta sui livelli dell'anno precedente nonostante il contributo provvisoriamente inferiore degli impianti che sono stati rinnovati e modernizzati lo scorso anno in conformità con i nostri piani di investimento e sviluppo. Nonostante lavori di manutenzione non pianificati, la produzione della nostra centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola è stata leggermente superiore alle attese.

Abbiamo costantemente investito nell'espansione e nel rafforzamento del business delle energie rinnovabili in entrambi i mercati chiave. Prosegue l'ammodernamento degli impianti eolici e fotovoltaici esistenti in Italia e anche il rinnovo generale della centrale di Robbia, di fatto il più grande investimento di ammodernamento nella storia di Repower con un costo complessivo di 125 milioni di franchi, procede secondo i piani. Gli investimenti nell'esercizio 2021 ammontano a 104 milioni di franchi. Di questi, circa 74 milioni sono stati investiti in Svizzera e precisamente nei Grigioni. In qualità di principale gestore di rete nei Grigioni, Repower ha investito circa 25,4 milioni di franchi solo nella manutenzione e nell'ammodernamento delle sue reti elettriche. La posa dei cavi interrati in Engadina e in Surselva ha consentito e consentirà in futuro di smantellare le linee aeree. Oltre all'ammodernamento della rete, questo significa anche una valorizzazione del paesaggio in regioni di montagna.

Il forte aumento dei prezzi dell'energia ha influenzato l'esercizio 2021. Repower ha venduto gran parte dell'energia elettrica delle proprie centrali con anni di anticipo, in linea con la sua strategia di copertura. Per questo motivo finora Repower ha beneficiato solo occasionalmente dell'aumento dei prezzi dell'elettricità. D'altra parte, durante il primo lockdown nella primavera 2020 i prezzi bassi dell'elettricità hanno avuto come previsto un effetto negativo ritardato sul risultato commerciale in Svizzera.

Repower è già attiva da dieci anni come full service provider nel mercato della mobilità elettrica. Tutte le previsioni attuali indicano un'ulteriore avanzata delle auto elettriche sulle strade svizzere. Da qui nasce anche la necessità di potenziare l'infrastruttura di ricarica. L'entrata regolare di grandi commesse conferma che con PLUG' N ROLL Repower è pronta per questo mercato competitivo, che presenta un elevato potenziale di crescita.

DIVIDENDO

Grazie al buon risultato operativo, alla struttura societaria e alla liquidità, il Consiglio d'Amministrazione propone all'Assemblea generale del 18 maggio 2022 la distribuzione di un dividendo pari a 4,50 franchi per azione.

PROSPETTIVE

Attualmente non è possibile prevedere tutte le ripercussioni che la guerra in Ucraina avrà sul mercato energetico, che comunque ne sarà influenzato. Grazie all'aumento dei prezzi dell'elettricità per il 2022 prevediamo maggiori entrate dalla vendita di energia elettrica. Gli elevati prezzi dell'energia, unitamente alla grande volatilità, restano impegnativi da gestire e celano anche dei rischi per il settore energetico. In un'ottica di lungo periodo non dobbiamo lasciarci abbagliare dall'aumento a breve termine del prezzo dell'elettricità, perché il mercato prevede un calo significativo dei prezzi già a medio termine.

Repower continua a fornire un importante contributo alla stabilità della rete elettrica del Centro-Sud Italia, anche se la domanda di energia di bilanciamento è tornata alla normalità.

Non è ancora possibile valutare in modo definitivo in che modo il contributo al risultato finanziario della centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola si svilupperà con l'introduzione di un mercato della capacità per l'energia di bilanciamento. Malgrado tutte le incertezze per il 2022 prevediamo un esercizio positivo.

Il Cantone dei Grigioni ha annunciato nella sua Strategia cantonale concernente la forza idrica che intende sfruttare le imminenti riversioni per aumentare la creazione di valore aggiunto della forza idrica nel Cantone. Repower intravede in tale strategia grandi opportunità e vuole sostenere i Comuni e il Cantone nell'attuazione di questa strategia in qualità di partner affidabile e regionale.

Al fine di sfruttare al meglio le opportunità offerte da un mercato in evoluzione è necessaria anche una forte leadership. Siamo pertanto lieti di comunicare che la Direzione di Repower è stata rafforzata con due personalità di solida competenza e grande esperienza. Michael Roth e Dario Castagnoli assumeranno la direzione rispettivamente della divisione Produzione e Reti e della divisione Trading e IT.

RINGRAZIAMENTI

L'esercizio 2021 è stato impegnativo e ci ha messo tutti alla prova. Per attuare la nostra ambiziosa strategia sono necessarie una ferma convinzione, conoscenze approfondite del settore e anche una grande volontà. Desideriamo ringraziare a nome della Direzione e del Consiglio d'Amministrazione i nostri dipendenti per il loro grande impegno. Sono loro che rendono possibile il successo di Repower. Desideriamo ringraziare anche i nostri partner per l'affidabile collaborazione. A voi, nostri azionisti, va il nostro sentito ringraziamento per la fiducia che riponete in noi e per la vostra fedeltà alla nostra azienda.



Dr. Monika Krüsi
Presidente del Consiglio d'Amministrazione



Roland Leuenberger
CEO

PRODUZIONE 2021

PRODUZIONE PROPRIA (INCL. PARTECIPAZIONI) 2.923 GWh



Svizzera

-  Idroelettrico (incl. partecipazioni) 1.214 GWh
-  Fotovoltaico 0,9 GWh
-  Diritti di prelievo centrali nucleari 321 GWh

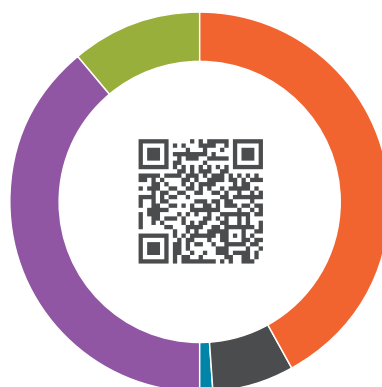
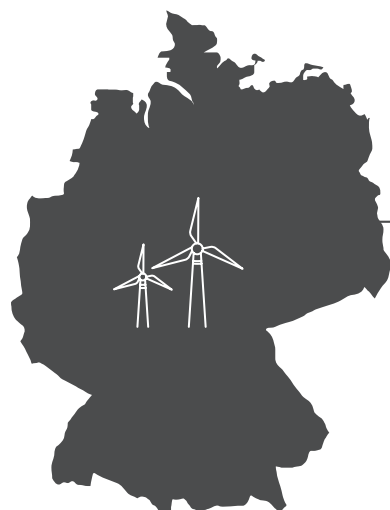
Italia

-  Idroelettrico 5 GWh
-  Fotovoltaico 32 GWh
-  Eolico 156 GWh
-  Energia termica 1.133 GWh



Germania

-  Eolico 61 GWh



- 42 % Idroelettrico
- 7 % Eolico
- 1 % Fotovoltaico
- 39 % Energia termica
- 11 % Energia nucleare (contratti a lungo termine)

Editore:	Repower	Poschiavo, CH
Creazione:	Repower	Poschiavo, CH
Redazione:	Repower	Poschiavo, CH
Fotografie:	Repower	Poschiavo, CH
Stampa:	Neidhart + Schön Print AG	Zurigo, CH
Carta:	Luxo Art Silk	

Aprile 2022



Questo documento è una sintesi del rapporto annuale di Repower 2021. La versione completa è disponibile online su onlinereport.repower.com.

Repower
Via da Clait 12
CH-7742 Poschiavo