

KURZBERICHT

2021



KENNZAHLEN

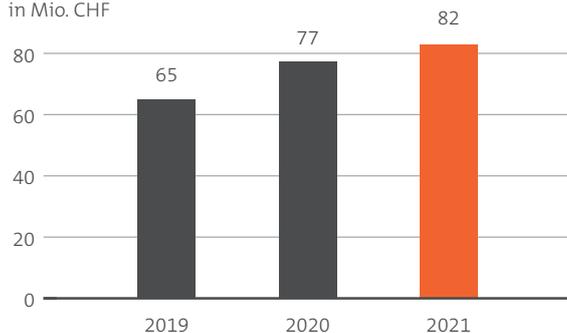
PER 31.12.2021

Mio. CHF	2021	2020	2019
Umsatz und Ergebnis			
Gesamtleistung	3'255	1'723	1'937
Ergebnis vor Zinsen, Ertragssteuern und Abschreibungen (EBITDA)	137	129	117
Abschreibungen und Wertanpassungen	-55	-52	-52
Ergebnis vor Zinsen und Ertragssteuern (EBIT)	82	77	65
Gruppenergebnis	47	41	50
Bilanz			
Bilanzsumme am 31.12.	3'982	1'982	1'876
Eigenkapital am 31.12.	883	869	844
Eigenkapitalquote	22%	44%	45%
Weitere Kennzahlen			
Energiebruttomarge	274	273	264
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	119	159	126
Nettoverschuldung/Nettoliiquidität*	-97	-89	-31
Verschuldungsfaktor	-0.7	-0.7	-0.3
Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	104	52	41
Anzahl Mitarbeitende	607	580	555

* Eine Nettoliiquidität wird mit negativem Vorzeichen dargestellt und errechnet sich wie die Nettoverschuldung neu aus den flüssigen Mitteln, Wertschriften, Festgeldanlagen, kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten inklusive Zinsabgrenzungen.

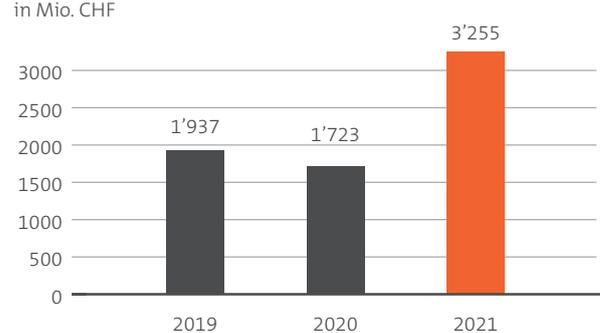
Entwicklung EBIT

in Mio. CHF

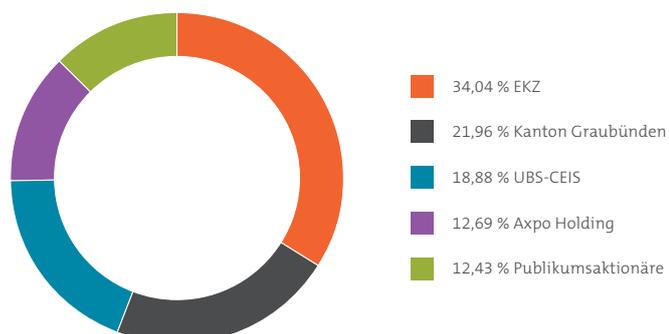


Entwicklung der Gesamtleistung

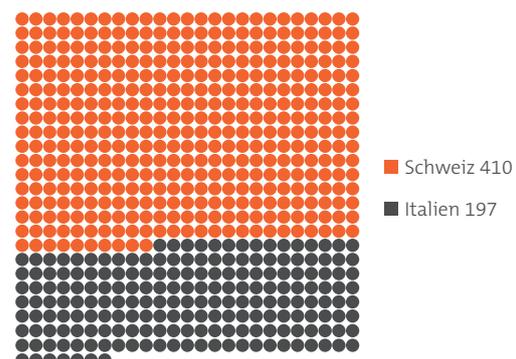
in Mio. CHF



Aktionärsstruktur



Anzahl Mitarbeiter:innen



GESCHÄFTSLEITUNG



Samuel Bontadelli (1979)
COO bis Oktober 2021
*Schweizer; Elektroingenieur
FH, Executive MBA*

Dr. Lorenzo Trezzini (1968)
CFO seit 2020
*Schweizer und Italiener; Dr. oec.
publ., Eidg. Dipl. Wirtschafts-
prüfer, Lizentiat Betriebswirt-
schaftslehre, Schwerpunkt
Corporate Finance*

Roland Leuenberger (1968)
CEO seit 2020
Schweizer; lic. oec. publ.

Fabio Bocchiola (1964)
Leiter Italien seit 2010
*Italiener; Diplomkaufmann,
Spezialisierung in Betriebs-
wirtschaft, Diplom Klavier-
Konservatorium in Brescia*

VERWALTUNGSRAT

Dr. Urs Rengel (1962)
Mitglied des
Verwaltungsrats seit 2016
*Schweizer; Dr. sc. techn., Dipl.
El. ETHZ, Executive MBA
Universität St. Gallen*

Dr. Monika Krüsi (1962)
Präsidentin des
Verwaltungsrats seit 2018
*Schweizerin und Italienerin;
Dr. inform., lic.oec. publ.,
Universität Zürich*

Beat Huber (1973)
Mitglied des
Verwaltungsrats seit 2020
*Schweizer; lic. rer. pol.,
Universität Basel*

Hansueli Sallenbach (1966)
Mitglied des
Verwaltungsrats seit 2018
*Schweizer; lic. iur.,
Rechtsanwalt, Executive
MBL-HSG*



Dr. Martin Schmid (1969)
Mitglied des
Verwaltungsrats seit 2008
*Schweizer; Dr. iur. HSG,
Rechtsanwalt*

Claudio Lardi (1955)
Mitglied des
Verwaltungsrats seit 2011
*Schweizer; lic. iur.
Rechtsanwalt*

Peter Eugster (1958)
Vizepräsident des
Verwaltungsrats seit 2016
*Schweizer; EMBA, Betriebs-
ökonom HWV*



AKTIONÄRSBRIEF



SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN

Die Energiebranche steht in der Schweiz und in ganz Europa vor grossen Veränderungen. Die Klimaziele und der parallel beschlossene Abschied aus der Atomenergie stellen vielseitige Herausforderungen an die künftige Versorgungssicherheit mit Strom. Repower hat sich mit ihren Weichenstellungen in eine gute Ausgangslage gebracht, um auch in einem sich verändernden Marktumfeld erfolgreich zu sein. Repower ist als breit abgestütztes Energieunternehmen auf der ganzen Strom-Wertschöpfungskette tätig und geht seit einem Jahrzehnt auch im attraktiven Zukunftsmarkt der Elektromobilität ambitioniert voran. In unseren beiden Kernmärkten Schweiz und Italien ist der Ausbau und die Stärkung des erneuerbaren Energiegeschäfts ein zentraler strategischer Pfeiler. Wir tragen damit auch aktiv zur erfolgreichen Umsetzung der Energiewende bei.

Wir tragen aktiv zur erfolgreichen Umsetzung der Energiewende bei

Im zurückliegenden Geschäftsjahr erwirtschaftete die Repower-Gruppe unter Berücksichtigung von Sonderfaktoren einen EBIT von 82 Millionen Franken (+6%). Der Gruppengewinn stieg auf 47 Millionen Franken (+15%). Der Regelenenergiemarkt in Italien hat sich nach der hohen Nachfrage im Vorjahr wieder normalisiert und war für die Repower Gruppe immer noch sehr profitabel. Das Vertriebsgeschäft in Italien kehrte im vergangenen Jahr ebenfalls zu normalen Bedingungen mit einer guten Rentabilität und zu einem anhaltenden und soliden Wachstum zurück. In der Schweiz beeinflusste eine Kaufpreisanpassung im Zusammenhang mit der Überführung der Übertragungsanlagen an Swissgrid das Ergebnis positiv. Die Netz- und Grundversorgung wiesen stabile Erträge aus.

Die gesamte Eigenproduktion von Repower (inkl. Beteiligungenergie) belief sich im vergangenen Jahr mit 2'923 GWh auf dem Niveau des Vorjahres. Die Wasserkraftproduktion aus eigenen Anlagen fiel mit 435 GWh rund zwei Prozent tiefer aus als im langjährigen Mittel. Unterdurchschnittliche Niederschlagsmengen in der Valposchiavo und im Prättigau, eine ungünstig verlaufene Schneeschmelze sowie der Beginn der Umbauarbeiten am Kraftwerk Robbia schränkten die Hydroproduktion im zurückliegenden Geschäftsjahr ein. Die Gesamtproduktion der Wind- und Photovoltaikanlagen in Italien liegt auf Vorjahresniveau. Dies trotz vorübergehend geringerem Beitrag der Photovoltaikanlagen, die gemäss unseren Investitions- und Entwicklungsplänen erneuert und modernisiert wurden. Die Leistung unseres Gaskombikraftwerks in Teverola lag trotz ungeplanten Wartungsarbeiten leicht über den Erwartungen.

In den Ausbau und die Stärkung des erneuerbaren Energiegeschäfts haben wir in beiden Kernmärkten konsequent investiert. Die Modernisierung der bestehenden Wind- und Photovoltaikanlagen in Italien wurde fortgesetzt und die Gesamterneuerung des Kraftwerks Robbia, wo Repower mit insgesamt 125 Millionen Franken die grösste Erneuerungsinvestition ihrer Geschichte realisiert, verläuft weiterhin planmässig. Die Investitionen im Geschäftsjahr 2021 beliefen sich gesamthaft auf 104 Millionen. Davon wurden rund 74 Millionen in der Schweiz bzw. in Graubünden investiert. Als grösste Netzbetreiberin in Graubünden investierte Repower allein in den Unterhalt und Modernisierung ihrer Stromnetze rund 25,4 Millionen. Dank Kabelverlegungen im Engadin und in der Region Surselva konnten und können Freileitungen zurückgebaut werden. Neben der Modernisierung des Netzes bedeutet dies auch eine Aufwertung des Landschaftsbildes im Berggebiet.

Stark steigende Energiepreise haben das Geschäftsjahr 2021 bestimmt. Repower hat aufgrund ihrer Absicherungsstrategie den Strom aus den eigenen Kraftwerken zu grossen Teilen Jahre im Voraus verkauft. Deshalb profitierte Repower bisher nur punktuell von den höheren Strompreisen. Die tiefen Strompreise während des ersten Lockdowns im Frühjahr 2020 wirkten sich hingegen erwartungsgemäss mit Verzögerung negativ auf das Handelsergebnis in der Schweiz aus.

Repower ist bereits seit zehn Jahren als Full Service Provider im Elektromobilitätsmarkt tätig. Alle aktuellen Prognosen sagen eine weitere Zunahme von Elektroautos auf Schweizer Strassen voraus. Entsprechend gross wird der Bedarf für den Ausbau der Ladeinfrastruktur sein. Regelmässige Grossaufträge bestätigen uns, dass Repower mit PLUG'N ROLL bereit ist für diesen kompetitiven Markt mit entsprechend grossem Wachstumspotenzial.

DIVIDENDE

Aufgrund des guten operativen Jahresergebnisses sowie der Kapitalstruktur und Liquidität beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 18. Mai 2022 eine Dividende von 4,50 Franken pro Aktie.

AUSBLICK

Die Auswirkungen des Krieges in der Ukraine auf die Energiewirtschaft sind derzeit nicht vollständig absehbar; er wird diese aber prägen und verändern. Fürs 2022 rechnen wir dank den höheren Strompreisen mit steigenden Einnahmen über den Stromverkauf. Die aktuell hohen Energiepreise verbunden mit einer hohen Volatilität sind anspruchsvoll und bergen für die Energiebranche auch Risiken. Längerfristig darf man sich vom kurzfristig gestiegenen Strompreis nicht blenden lassen. Denn bereits mittelfristig geht der Markt von deutlich niedrigeren Strompreisen aus.

In der italienischen Stromzone Centro Sud leistet Repower weiterhin einen grossen Beitrag für die Netzstabilität, auch wenn sich die Nachfrage nach Regelenergie wieder normalisiert hat.

Wie sich der finanzielle Ergebnisbeitrag des Gaskombikraftwerks Teverola mit der Einführung eines Kapazitätsmarktes für Regelenergie entwickeln wird, kann noch nicht abschliessend beurteilt werden. Trotz all der Unsicherheiten erwarten wir für 2022 einen erfolgreichen Geschäftsgang.

Der Kanton Graubünden hat in seiner kantonalen Wasserkraftstrategie bekanntgegeben, dass er die anstehenden Heimfälle dazu nutzen will, die Wertschöpfung der Wasserkraft im Kanton zu erhöhen. Repower sieht die Wasserkraftstrategie als grosse Chance und will die Gemeinden und den Kanton bei der Umsetzung als zuverlässige und regionale Partnerin unterstützen.

Damit die Chancen eines sich wandelnden Marktes bestmöglich genutzt werden können, bedarf es auch einer starken Führung. Entsprechend erfreut sind wir darüber, dass wir die Geschäftsleitung von Repower mit zwei ausgewiesenen Fachleuten verstärken konnten. Michael Roth und Dario Castagnoli werden die Leitung ihrer Geschäftsbereiche Produktion & Netz bzw. Trading & IT in der ersten Jahreshälfte übernehmen.

DANK

Das Geschäftsjahr 2021 war anspruchsvoll und hat uns alle gefordert. Zur Umsetzung unserer ambitionierten Strategie braucht es neben Überzeugung und Fachwissen auch einen grossen Leistungswillen. Wir danken im Namen der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrates unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für Ihren grossen Einsatz. Sie machen den Erfolg von Repower erst möglich. Ein Dank gilt auch unseren Partnern für die vertrauensvolle Zusammenarbeit. Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, danken wir herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen und Ihre Verbundenheit mit unserem Unternehmen.



Dr. Monika Krüsi
Präsidentin des Verwaltungsrats



Roland Leuenberger
CEO

PRODUKTION 2021

EIGENPRODUKTION VON REPOWER (INKL. BETEILIGUNGSENERGIE) 2'923 GWh



Schweiz

-  Wasserkraft (inkl. Beteiligungen) 1'214 GWh
-  Photovoltaik 0.9 GWh
-  Bezugsrechte Kernenergie 321 GWh

Italien

-  Wasserkraft 5 GWh
-  Photovoltaik 32 GWh
-  Windkraft 156 GWh
-  Thermische Energie 1'133 GWh



Deutschland

-  Windkraft 61 GWh



Impressum

Herausgeber:	Repower	Poschiavo, CH
Gestaltung:	Repower	Poschiavo, CH
Redaktion:	Repower	Poschiavo, CH
Fotos:	Repower	Poschiavo, CH
Druck:	Neidhart + Schön Print AG	Zürich, CH
Papier:	Luxo Art Silk	

April 2022



Bei diesem Dokument handelt es sich um eine Kurzfassung des Repower-Geschäftsberichts 2021. Die vollständige Version ist als Online-Report abrufbar unter online.report.repower.com.

Repower
Via da Clalt 12
CH-7742 Poschiavo